91303

INFORME QUE PRESENTA LA GERENTE GENERAL A

LOS SOCIOS POR EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL

AÑO 2007

MANEJO DEL NEGOCIO

Durante la gestión emprendida en el año 2007 no han existido cambios mayores en el manejo de la Clínica, la cual necesitaba de una continua colaboración de todos los socios para que se alcance niveles óptimos de competencia en el mercado, sin embargo no se ha conseguido un adecuado rendimiento, lo que no ha permitido superar la crisis del negocio.

CONTABILIDAD

Los controles implantados han permitido que la marcha de las operaciones económicas sean adecuadas; enmarcados en los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. Conduciendo en todo momento el trabajo hacia un mejoramiento continuo para conseguir las metas establecidas.

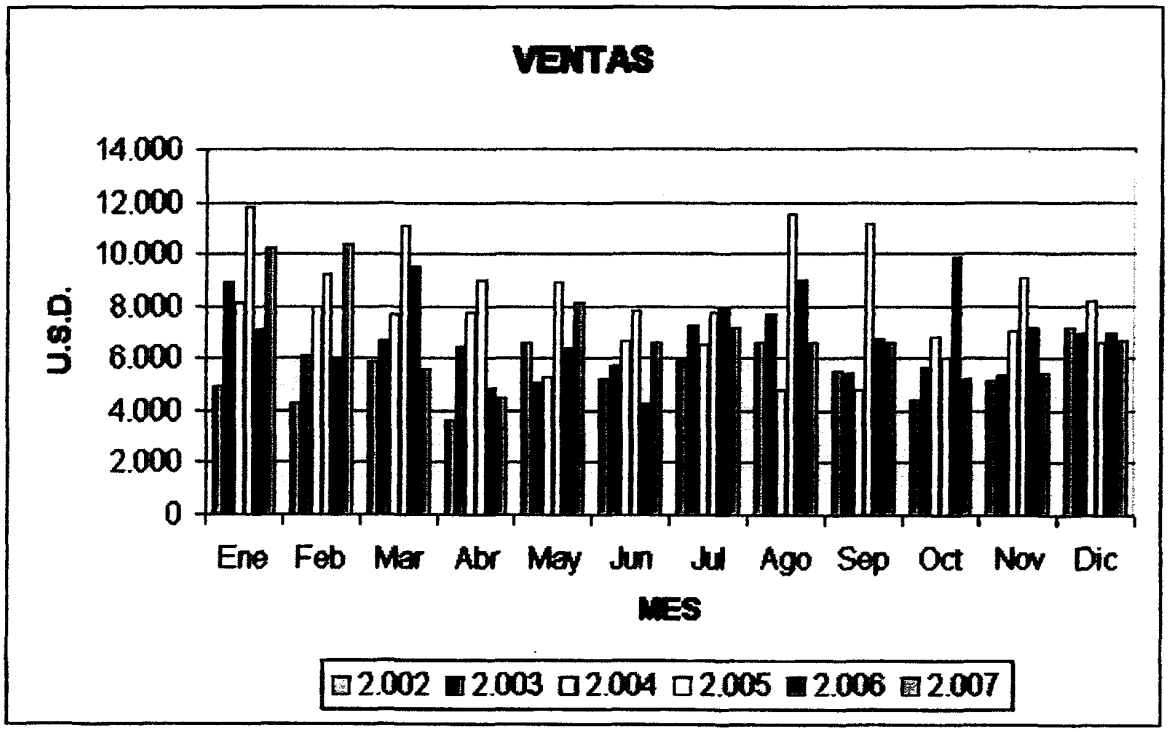
VENTAS

Del análisis de este rubro se determina una disminución del 3% comparado con el año 2006, factor que se da por diversos elementos como son principalmente: La falta de especialistas en horarios determinados como es pediatría, ginecología, entre otros, incumplimiento en la cobertura de los turnos en medicina general asignados a los socios, deficiencia para dar una respuesta médica oportuna al paciente, el cual debe esperar para ser atendido principalmente porque no existe un espíritu de colaboración por parte de los socios.

Básicamente son éstas las causas que han determinado los malos resultados en ventas, haciendo que la situación de la clínica sea crítica; esto será demostrado gráficamente en los cuadros siguientes:

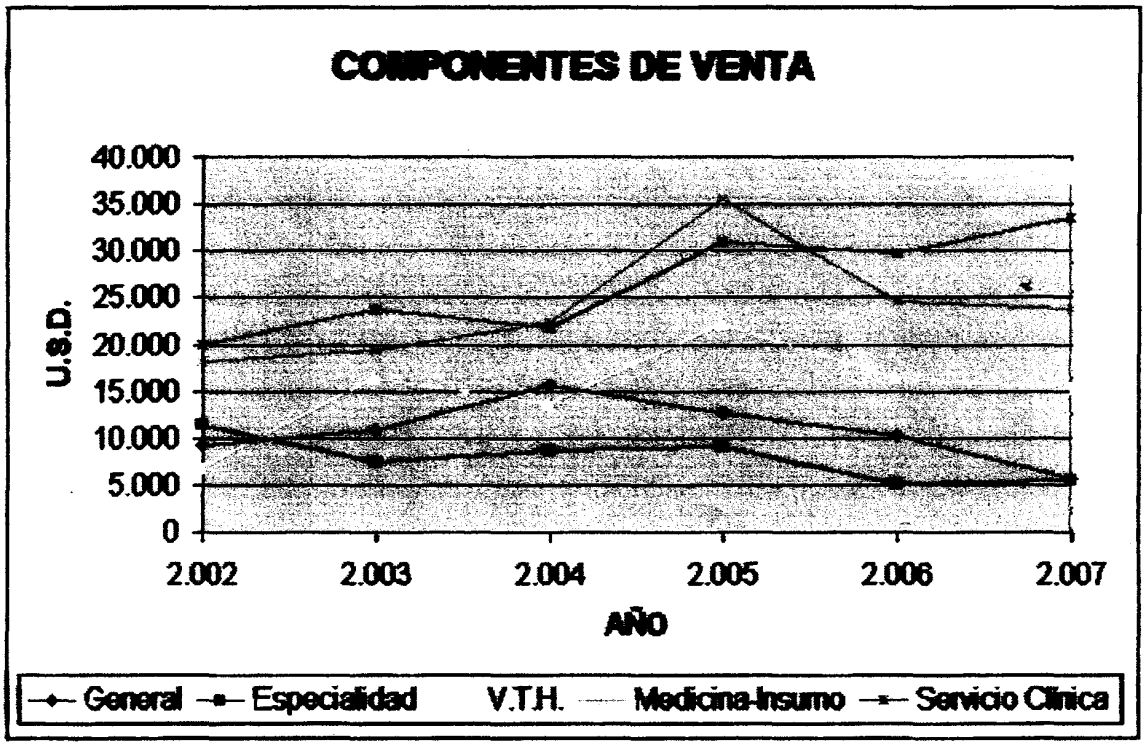
VENTAS

MES	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007
Ene	4.957	8.956	8.095	11.849	7.131	10.236
Feb	4.250	6.080	8.003	9.180	6.009	10.395
Mar	5.856	6.703	7.675	11.119	9.485	5.608
Abr	3.616	6.462	7.757	8.965	4.856	4.483
May	6.621	5.110	5.292	8.947	6.380	8.143
Jun	5.220	5.723	6.656	7.822	4.302	6.600
Jul	5.944	7.222	6.527	7.795	7.944	7.211
Ago	6.583	7.693	4.820	11.538	8.964	6.591
Sep	5.496	5.413	4.776	11.152	6.771	6.622
Oct	4.443	5.682	6.800	5.987	9.854	5.214
Nov	5.157	5.394	7.041	9.042	7.171	5.434
Dic	7.157	6.952	8.196	6.617	6.943	6.656
TOTAL	**65.300**	**77.390**	**81.638**	**110.013**	**85.810**	**83.193**
PROMEDIO	**5.442**	**6.449**	**6.803**	**9.168**	**7.151**	**6.933**



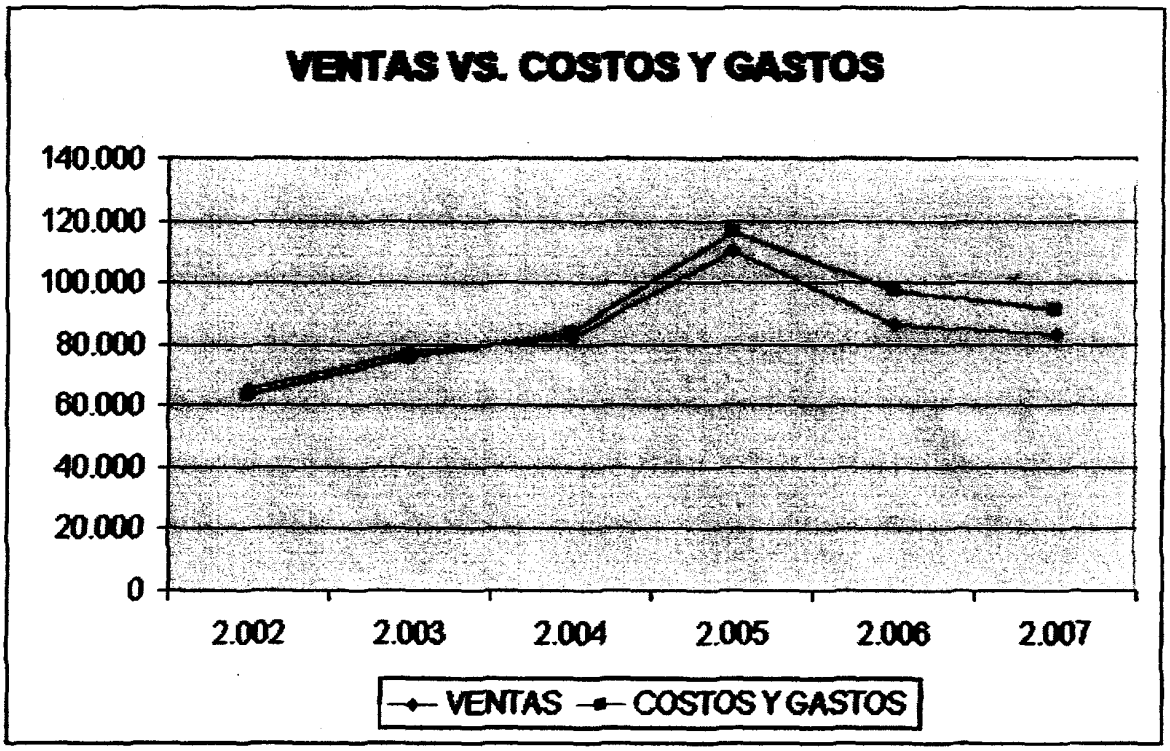
COMPONENTE DE LAS VENTAS

	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007
General	9.073	10.681	15.528	12.570	10.235	5.542
Especialidad	11.365	7.340	8.594	9.009	4.960	5.395
V.T.H.	6.857	16.399	13.566	22.038	16.332	15.140
Medicina-Insumo	18.122	19.354	22.342	35.490	24.533	23.636
Servicio Clínica	19.882	23.616	21.608	30.906	29.750	33.480
TOTAL	**65.300**	**77.390**	**81.638**	**110.013**	**85.810**	**83.193**
INCREMENTO		**19%**	**5%**	**35%**	**-22%**	**-3%**



VENTAS VS. COSTOS Y GASTOS POR AÑO

	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007
VENTAS	65.304	77.390	81.638	110.013	85.810	83.193
COSTOS Y GASTOS	63.012	75.334	83.413	116.266	96.788	90.660
GASTOS OPERACIONALES	53.056	58.851	62.691	88.221	64.345	57.900
GASTOS NO OPERACIONALES	9.956	16.483	20.722	28.044	32.435	32.760
UTILIDAD O PERDIDA	2.292	2.056	-1.775	-6.253	-10.978	-7.467



Del análisis anteriormente expuesto podemos concluir que existe una disminución del 3% en el valor de las ventas comparado con el año anterior, mientras que al analizar los costos y gastos existe un 7% de disminución, lo que permite que la pérdida en el ejercicio económico del año 2007 sea menor en un 46% a la del año anterior, gracias a las medidas de austeridad tomadas en la empresa.

Las obligaciones legales en cuanto a declaraciones del impuesto a la renta, retenciones en la fuente, retenciones del IVA, anexo transaccional, pago IESS; se encuentran declaradas y canceladas oportunamente.

Con respecto a las cuotas de afiliación a la Cámara de Comercio de Quito éstas se cumplen en forma oportuna. Adicionalmente en el transcurso del año 2007 los valores pendientes de años anteriores en cuanto a patente municipal se están cancelando de acuerdo al convenio firmado; de igual forma se obtuvo el permiso de funcionamiento y el correspondiente del Izquieta Pérez, al igual que el de los bomberos, éstos se encuentran al día. Es indudable que no se han descuidado los aspectos legales importantes que den seguridad a la labor de la Clínica.

Durante el año 2007 los juicios se encuentran en el siguiente punto: El uno de tipo judicial en contra de la Sra. Consuelo Huaca, por defraudación se encuentra en trámite esperando el dictamen del juez, así como el juicio laboral impuesto a la empresa por la misma persona está en espera de resolución por la Corte Superior de Quito.

INVERSIONES

En el ejercicio económico 2007 no se ha realizado ningún tipo de adquisición, debido a la situación económica de la empresa.

RESULTADOS ECONOMICOS

Los resultados económicos correspondientes al año 2007 se encuentran resumidos en el cuadro que se presenta a continuación:

RESULTADOS	2.002	2.003	2.004	2.005	2.006	2.007
Utilidad del ejercicio	**2.292**	**2.056**	**-1.775**	**-6.253**	**-10.995**	**-7.467**
(-) 15% Trabajadores	344	308	0	0	0	0
Utilidad antes de impuestos	**1.948**	**1.748**	**-1.775**	**-6.253**	**-10.995**	**-7.467**
(-) Reinversión por recapitalización	1.534		0			
(-) Impuesto a la renta	220	437	0	0	0	0
Utilidad neta	**195**	**1.311**	**-1.775**	**-6.253**	**-10.995**	**-7.467**
(-) Reserva legal	195	175	0	0	0	0
Utilidad a disposición de accionistas	**0**	**1.136**	**-1.775**	**-6.253**	**-10.995**	**-7.467**

La pérdida del ejercicio es de 7.467 USD., debido a varios aspectos tales como:

La falta de colaboración e interés en los asuntos de la clínica por parte de los socios han incidido significativamente en su desarrollo.

Otro elemento importante de esta pérdida está relacionado con el servicio que se brinda al paciente; el cual debe ser tratado de forma esmerada para que encuentre una atención eficiente, efectiva, y oportuna, que le brinde confianza y seguridad.

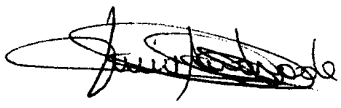
Cabe anotar que el préstamo que se obtuvo con el Banco Pichincha para la compra del equipo de Rayos X fue cancelado lo que permitirá para el ejercicio 2008 disminuir sustancialmente el gasto financiero.

Es importante que los socios tengan conocimiento que la Superintendencia de Compañías permite, según la ley, tener pérdidas consecutivas durante cinco años; siempre y cuando éstas no sobrepasen el 50% del capital suscrito, aporte futuras capitalizaciones y las reservas de la compañía. Las pérdidas acumuladas de los últimos cuatro años llegan a superar este porcentaje por lo que la mencionada institución reguladora podría intervenir a nuestra compañía, obligando entrar a un proceso de liquidación.

Es de vital importancia tomar las medidas correctivas a muy corto plazo por lo que el esfuerzo y entrega que den las socios para sacar adelante este negocio a través de una mejor difusión de la Clínica, y de los servicios que presta, ampliando su campo de acción es imprescindible. Además del compromiso de brindar una atención oportuna, esmerada, verás y cordial, que fortalezca el buen nombre de la CLINICA SAN PEDRO.

Todos y cada uno de los puntos expuestos nos dan una clara idea de la situación actual del negocio que sin dejar de preocuparnos, estamos seguros de que adoptando un plan de trabajo adecuado en el cual todos participemos activamente podremos mejorar los resultados obtenidos y conseguir que los objetivos para los cuales nos unimos en este reto se cumplan, lo cual nos obliga a trabajar en equipo en forma incansable aplicando de inmediato las normas correctivas que ustedes como socios sabrán dar para llevar adelante esta sociedad.

De los señores socios,



Atentamente,
Lcda.. Lucia Andrade.
GERENTE GENERAL