

**INFORME QUE PRESENTA LA GERENTE GENERAL A  
LOS SOCIOS POR EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL  
AÑO 2006**

**MANEJO DEL NEGOCIO**

El año 2006 no ha sido fácil en el manejo de la Clínica, la cual necesitaba de una continua colaboración de todos los socios para que se alcance niveles óptimos de competencia en el mercado, sin embargo esto no se ha conseguido, debilitando enormemente su desarrollo, imposibilitando brindar a las personas que han requerido nuestros servicios una atención ágil y oportuna, elemento imprescindible en nuestro desarrollo.

**CONTABILIDAD**

Los controles implantados se consolidaron y han permitido que la marcha de las operaciones económicas sean adecuadas; enmarcados en los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. Conduciendo en todo momento el trabajo hacia un mejoramiento continuo para conseguir las metas establecidas.

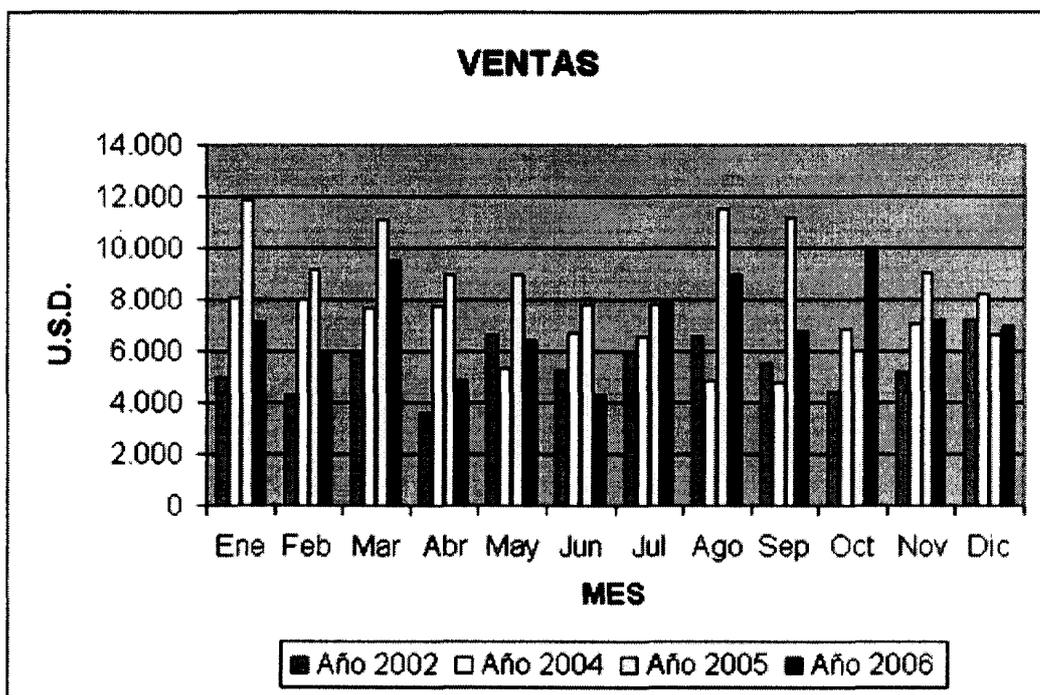
**VENTAS**

Del análisis de este rubro se determina que se ha producido una disminución del 28% comparado con el año 2005, factor que se da por diversos elementos como son principalmente: La falta de especialistas en horarios determinados como es pediatría, ginecología, entre otros, incumplimiento en la cobertura de los turnos en medicina general asignados a los socios, deficiencia para dar una respuesta médica oportuna al paciente, el cual debe esperar para ser atendido principalmente porque no existe un espíritu de colaboración por parte de los socios.

Básicamente son éstas las causas que han determinado los malos resultados en ventas, haciendo que la situación de la clínica sea crítica; esto será demostrado gráficamente en los cuadros siguientes:

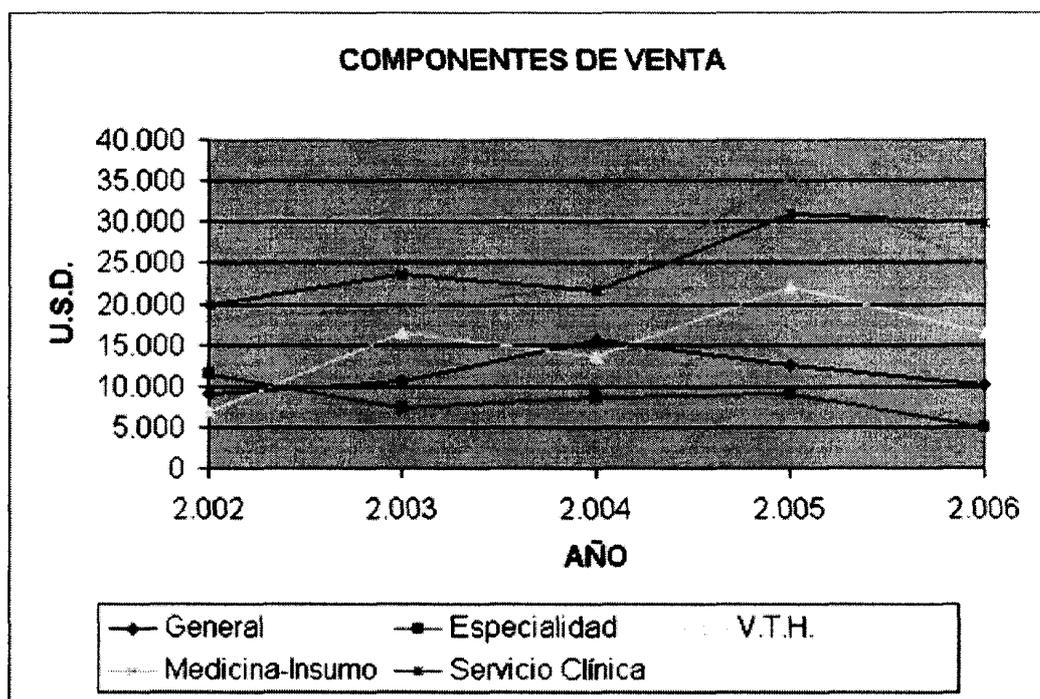
## VENTAS

| MES             | Año 2002      | Año 2003      | Año 2004      | Año 2005       | Año 2006      |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Ene             | 4.957         | 8.956         | 8.095         | 11.849         | 7.131         |
| Feb             | 4.250         | 6.080         | 8.003         | 9.180          | 6.009         |
| Mar             | 5.856         | 6.703         | 7.675         | 11.119         | 9.485         |
| Abr             | 3.616         | 6.462         | 7.757         | 8.965          | 4.856         |
| May             | 6.621         | 5.110         | 5.292         | 8.947          | 6.380         |
| Jun             | 5.220         | 5.723         | 6.656         | 7.822          | 4.302         |
| Jul             | 5.944         | 7.222         | 6.527         | 7.795          | 7.944         |
| Ago             | 6.583         | 7.693         | 4.820         | 11.538         | 8.964         |
| Sep             | 5.496         | 5.413         | 4.776         | 11.152         | 6.771         |
| Oct             | 4.443         | 5.682         | 6.800         | 5.987          | 9.854         |
| Nov             | 5.157         | 5.394         | 7.041         | 9.042          | 7.171         |
| Dic             | 7.157         | 6.952         | 8.196         | 6.617          | 6.943         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>65.300</b> | <b>77.390</b> | <b>81.638</b> | <b>110.013</b> | <b>85.810</b> |
| <b>PROMEDIO</b> | <b>5.442</b>  | <b>6.449</b>  | <b>6.803</b>  | <b>9.168</b>   | <b>7.151</b>  |



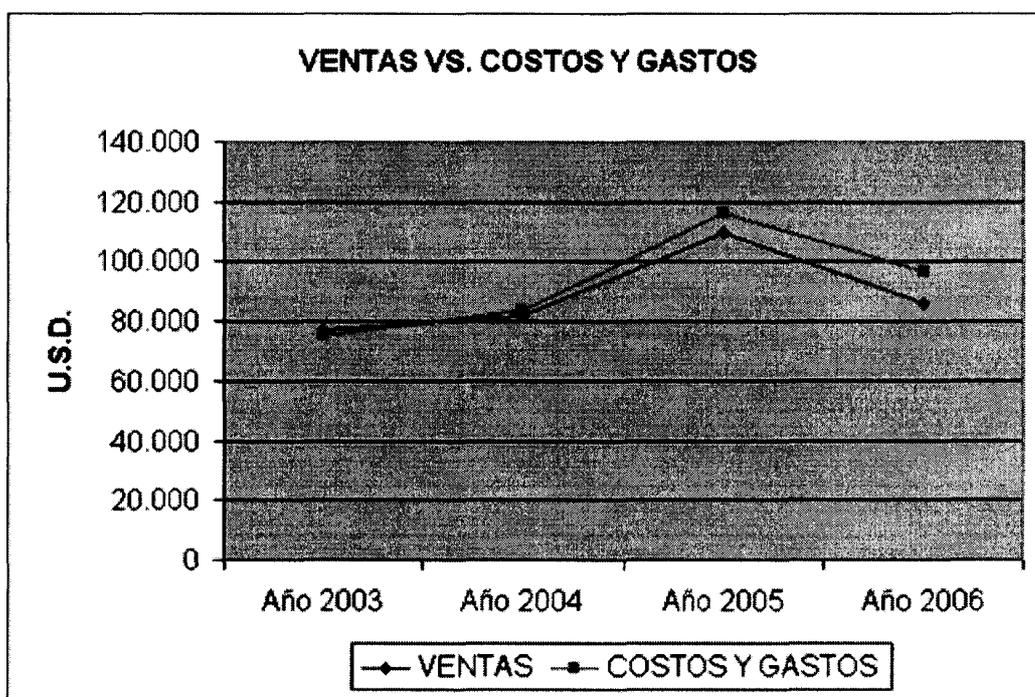
## COMPONENTE DE LAS VENTAS

|                   | 2.002         | 2.003         | 2.004         | 2.005          | 2.006         |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| General           | 9.073         | 10.681        | 15.528        | 12.570         | 10.235        |
| Especialidad      | 11.365        | 7.340         | 8.594         | 9.009          | 4.960         |
| V.T.H.            | 6.857         | 16.399        | 13.566        | 22.038         | 16.332        |
| Medicina-Insumo   | 18.122        | 19.354        | 22.342        | 35.490         | 24.533        |
| Servicio Clínica  | 19.882        | 23.616        | 21.608        | 30.906         | 29.750        |
| <b>TOTAL</b>      | <b>65.300</b> | <b>77.390</b> | <b>81.638</b> | <b>110.013</b> | <b>85.810</b> |
| <b>INCREMENTO</b> |               | <b>19%</b>    | <b>5%</b>     | <b>35%</b>     | <b>-22%</b>   |



### VENTAS Y COSTOS POR AÑO

| MES                       | Año 2002      | Año 2003      | Año 2004      | Año 2005       | Año 2006       |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>VENTAS</b>             | <b>65.304</b> | <b>77.390</b> | <b>81.638</b> | <b>110.013</b> | <b>85.810</b>  |
| <b>COSTOS Y GASTOS</b>    | <b>63.012</b> | <b>75.334</b> | <b>83.413</b> | <b>116.265</b> | <b>96.780</b>  |
| GASTOS OPERACIONALES      | 53.056        | 58.851        | 62.691        | 88.221         | 64.345         |
| GASTOS NO OPERACIONALES   | 9.956         | 16.483        | 20.722        | 28.044         | 32.435         |
| <b>UTILIDAD O PERDIDA</b> | <b>2.292</b>  | <b>2.056</b>  | <b>-1.775</b> | <b>-6.253</b>  | <b>-10.970</b> |



Del análisis anteriormente expuesto podemos concluir que existe un decremento en el valor de las ventas, lo que han motivado la pérdida en el ejercicio económico del año 2006.

## **OBLIGACIONES LEGALES**

Las obligaciones legales en cuanto a declaraciones del impuesto a la renta, retenciones en la fuente, retenciones del IVA, Pago IESS; se encuentran canceladas oportunamente.

Con respecto a las cuotas de afiliación a la Cámara de Comercio de Quito éstas se cumplen en forma oportuna. Es indudable que no se han descuidado los aspectos legales importantes que den seguridad a la labor de la Clínica.

Los permisos de funcionamiento se encuentran pendientes desde el año 2006, el permiso con el Instituto nacional de higiene (Izquieta Pérez), el referente a los bomberos está en trámite, ya que se ha dificultado puesto que está pendiente el pago de la patente de funcionamiento de los últimos tres años, ya que el Municipio de Quito, al momento de realizar el incremento de capital de la compañía realizó la reliquidación de estos años, lo cual motivo se inicie un trámite de reclamo, sin embargo éste fue ratificado por el Municipio, y al momento estamos solicitando un acuerdo para el pago; cuando se logre este pedido podremos cumplir con todos requisitos para la obtención del permiso de funcionamiento por parte de la Dirección Provincial de Salud.

Durante el año 2006 los juicios se encuentran en el siguiente punto: El uno de tipo judicial por defraudación se espera que en los próximos días el juez dé un dictamen, el siguiente juicio laboral en el caso Dr. Miño fue favorable para la clínica, y el otro juicio laboral se encuentran en trámite.

## **INVERSIONES**

Durante el año 2006 no se ha realizado mayores adquisiciones, debido a la falta de liquidez de la empresa, pese a esto se ha dedicado todo el esfuerzo para poner en funcionamiento el equipo de Rayos X, cumpliendo con el anhelo de los socios, el mismo que entró en funcionamiento en el último trimestre del año.

A continuación se detalla las inversiones:

### **INVERSIONES EN EL AÑO 2006**

#### **EQUIPOS MEDICOS**

**17.418**

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| Equipo de rayos X                   | 15.000 |
| Transformador seco de luz de 30 KVA | 2.418  |

#### **MUEBLES Y ENSERES MEDICOS**

**45**

|       |    |
|-------|----|
| Banco | 45 |
|-------|----|

### **TOTAL INVERSION REALIZADA EN EL 2006**

**17.463**

## RESULTADOS ECONOMICOS

Los resultados económicos correspondientes al año 2006 se encuentran resumidos en el cuadro que se presenta a continuación:

| <b>RESULTADOS ECONOMICOS</b>                 |                 |                 |                 |                 |                 |  |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| <b>RESULTADOS</b>                            | <b>Año 2002</b> | <b>Año 2003</b> | <b>Año 2004</b> | <b>Año 2005</b> | <b>Año 2006</b> |  |
| <b>Utilidad del ejercicio</b>                | <b>2.292</b>    | <b>2.056</b>    | <b>-1.775</b>   | <b>-6.253</b>   | <b>-10.995</b>  |  |
| (-) 15% Trabajadores                         | 344             | 308             | 0               | 0               | 0               |  |
| <b>Utilidad antes de impuestos</b>           | <b>1.948</b>    | <b>1.748</b>    | <b>-1.775</b>   | <b>-6.253</b>   | <b>-10.995</b>  |  |
| (-) Reversión por recapitalización           | 1.534           |                 | 0               |                 |                 |  |
| (-) Impuesto a la renta                      | 220             | 437             | 0               | 0               | 0               |  |
| <b>Utilidad neta</b>                         | <b>195</b>      | <b>1.311</b>    | <b>-1.775</b>   | <b>-6.253</b>   | <b>-10.995</b>  |  |
| (-) Reserva legal                            | 195             | 175             | 0               | 0               | 0               |  |
| <b>Utilidad a disposición de accionistas</b> | <b>0</b>        | <b>1.136</b>    | <b>-1.775</b>   | <b>-6.253</b>   | <b>-10.995</b>  |  |

La pérdida del ejercicio es de 10.995 USD., la cual nos preocupa enormemente y nos lleva a meditar sobre las causas de este resultado.

Aspectos como la falta de colaboración e interés en los asuntos de la clínica por parte de los socios han incidido significativamente en su desarrollo, lo que ha generado una toma de decisiones que en algunos casos no han sido adecuadas.

Otro elemento importante de este descenso está relacionado con el servicio que se brinda al paciente; el cual definitivamente necesita ser esmerado para que la persona encuentre una atención eficiente, efectiva, y oportuna, que le brinde confianza y seguridad.

Cabe anotar que en lo referente al préstamo que se mantiene con el Banco Pichincha éste se cancelará en octubre del 2007, por lo cual el valor correspondiente a intereses en obligaciones bancarias ayudará a mejorar el capital circulante.

Por otro lado en lo que respecta a la amortización de gastos de adecuación que se realizaron para el cambio del local, terminará en el año 2007, lo que implica que la rentabilidad mejorará en el año 2008 al no contar con este rubro amortizado.

En lo referente al equipo de Rayos X, que entró en funcionamiento en el último trimestre del año 2006, existen ingresos por un valor de 2.177 USD; abriendo la posibilidad de que al funcionar este equipo durante todo el año con toda su capacidad se logre mayores ingresos para la compañía, y demostrando que el esfuerzo que demandó ponerlo en funcionamiento no ha sido en vano.

Es importante que los socios tengan conocimiento que la Superintendencia de Compañías permite, según la ley, tener pérdidas consecutivas durante cinco años; siempre y cuando éstas no sobrepasen el 50% del capital suscrito, aporte futuras capitalizaciones y las reservas de la compañía. Las pérdidas acumuladas de los últimos tres años llegan a superar este porcentaje por lo que es posible que la mencionada institución reguladora intervenga a nuestra compañía.

Es por esto que es de vital importancia tomar las medidas correctivas a muy corto plazo por lo que esfuerzo y entrega que den los socios para sacar adelante este negocio a través de una mejor difusión de la Clínica, y de los servicios que presta, ampliando su campo de acción es imprescindible. Además del compromiso de brindar una atención oportuna, esmerada, verás y cordial, que fortalezca el buen nombre de la CLINICA SAN PEDRO.

Todos y cada uno de los puntos expuestos nos dan una clara idea de la situación actual del negocio que sin dejar de preocuparnos, estamos seguros de que adoptando un plan de trabajo adecuado en el cual todos participemos activamente podremos mejorar los resultados obtenidos y conseguir que los objetivos para los cuales nos unimos en este reto se cumplan, lo cual nos obliga a trabajar en equipo en forma incansablemente aplicando de inmediato las normas correctivas que ustedes como socios deben dar para llevar adelante esta sociedad .

De los señores socios,



Atentamente,

Lic. Lucia Andrade.

**GERENTE GENERAL**

