

**INFORME DE GERENCIA SOBRE LA ADMINISTRACION DE LA  
EMPRESA REPRESENTACIONES ANDINAS AGRICOLAS C.A - RANGCA .  
DURANTE EL AÑO 2011**

Quito, a 12 de Marzo de 2011.

Señores accionistas:

Por medio de la presente me permito dar a conocer la actividad realizada en la administración de la Empresa "Representaciones Andinas Agrícolas C.A." RANGCA, durante el periodo del año 2011. Con el respaldo de la Sra. Presidenta y del personal técnico y administrativo de la empresa que ha laborado en el año pasado, garantizo haber cumplido acorde con las exigencias que se han presentado durante el año dos mil once, así como con las expectativas y cumplimiento de las exigencias de la superintendencia de compañías, de exigencias de Agrocalidad, en lo referente al acatamiento de la Norma Andina y la programación estimada para el presente año de conformidad con la empresa proveedora de agroquímicos.

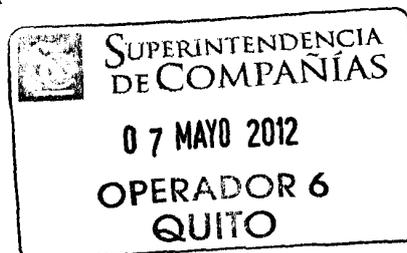
La economía del país se ha reflejado directamente en el campo agrícola, área que constituye la base de la alimentación de la población del país que por estar ubicado en el área ecuatorial afrontado una acción climática que ha afectado principalmente a sectores de las provincias de nuestra intervención principalmente en el área florícola, acompañadas por situaciones de competencia de empresas protegidas por entidades oficiales que registran y permiten la comercialización de productos genéricos registrados con mucha facilidad en el organismo estatal, y que compiten por diferencia de precio sin respaldo técnico, lastimosamente con la aceptación de los departamentos de compras de los mismos consumidores. Además del ingreso indiscriminado de agroquímicos productos procedentes del país del norte sin que los organismos de control actúen en frontera, permitiendo su ingreso y la aplicación de insecticidas órgano fosforados con fase gaseosa en plantaciones adjuntas a viviendas, perjudiciales para el medio ambiente, sumado todo esto a la política gubernamental de no estar de acuerdo con los programas de TLC y esperando la aprobación del ATPDA, que dificulta al país sus exportaciones.

En el año 2011 la Empresa suministradora de los productos de nuestra distribución Sumitomo Corp. Ecuador, si bien mantuvo precios, fijó nuevos cupos para el año en curso, los cuales trimestralmente eran revisados por parte del personal encargado de la comercialización. Se ha presentado la eliminación de algunas empresas florícolas, que pasaron por deudas a propiedad de la AGD sin llegar a solucionar las cuentas pendientes que tenían con RANGCA y posiblemente con otras empresas, por este motivo se produjo un decremento en adquisiciones de agroquímicos, y entre otras causas como se indicó anteriormente por el ingreso de productos genéricos por parte de comercializadores no profesionales. Por lo expuesto, se ha hecho daño a empresas serias importadoras - distribuidoras de productos de calidad, lo cual refleja lastimosamente el estado de descomposición moral existente en el país, perjudicando a quienes tenemos ética, moral y dignidad de con mente limpia y manos pulcras.

Si bien la presencia de agroquímicos genéricos compiten con nuestros productos; la calidad de los pesticidas de la distribución de RANGCA, los ha mantenido en un puesto preferencial entre los consumidores debido a su calidad y a la asistencia oportuna y técnica permanentemente proporcionada por esta empresa, con profesionales calificados los mismos que han recibido aceptación y apertura por su capacidad integridad moral y profesional.

Nuestra política establecida de seleccionar a los clientes de acuerdo a su categoría cupos asignados, cumplimiento de obligaciones y recomendaciones técnicas bajo la modalidad de entrega y servicio inmediato que, de acuerdo a las adquisiciones realizadas fueron calificados en

*Handwritten signature*



tres categorías, (A - B y C) de acuerdo al historial y antecedentes relacionados con los volúmenes de compra-venta, forma y puntualidad de cancelación de facturas. Al haber mantenido cupos de crédito para clientes calificados nos ha permitido tener una certificación de solvencia y seriedad, por este motivo, hemos mantenido una cartera saneada como lo demuestra el balance de situación al 31 de Diciembre del 2011.

Con el objeto de tener una activa presencia en el mercado y contrarrestar la acción de genéricos, establecimos incentivos para las fincas que adquirieron volúmenes aceptables de Bellkute, Polyoxin y en menor proporción Sumirobin, por haber presentado inicialmente fitotoxicidad y consecuentemente menor aceptación de los consumidores y su especificidad para control de un patógeno y el fertilizante Kokei Nugget, principalmente en su formulación 7 7 7 1 utilizado principalmente en viveros de palma africana.

Desde el año 2003, RANGCA obtuvo oficialmente la distribución del fertilizante Kokei Nugget, en sus formulaciones 7-7-7-1 y 10-10-10-4, fertilizantes de lenta liberación, con alto contenido de materia orgánica, los mismos que son importados por la Empresa Sumitomo Corp. Ecuador. En razón de que RANGCA realizó las evaluaciones de estos fertilizantes, en cultivos de Palma Africana, ubicados en Esmeraldas: San Lorenzo, La Concordia, Sto. Domingo de los Tsachilas, en plantas meristemáticas de banano, en la provincia de Los Ríos, en cultivos de Palmito, Café y Cacao en las zonas de La Concordia y Quevedo. Sumitomo como importadora de estos fertilizantes fabricados por la Nihon Hiryo Co, de origen japonés, nos entregó estos fertilizantes para su comercialización, por los éxitos obtenidos, y aceptación de las empresas que lo han adquirido. Lastimosamente una empresa de la competencia por una tardía importación de estos fertilizantes, como consecuencia del terremoto en el Japón y el destructor sunami, que retrasó su producción se aprovechó de este retraso y de nuestra experiencia y promocionó un producto de diferente acción en liberación de sus componentes, felizmente estamos en el presente año retomando las áreas y cultivos para este producto.

En razón de que la Empresa proveedora de estos insumos, Sumitomo Corp. Ecuador en su política de ventas exige pagos de contado por la adquisición de los plaguicidas y fertilizantes, la empresa ha solucionado este requerimiento del proveedor, con la colaboración directa de sus socios habiendo realizado todas sus adquisiciones como lo exige Sumitomo Corp. Ecuador, lo cual representa una obligación por parte de los socios para su cumplimiento de su buen nombre.

La atención a las empresas florícolas, tanto de la zona norte como de la zona sur, estuvo a cargo del Ing. Agr. Gabriel Franco, y colaboración del Ing. Agr. Gonzalo Vela y el suscrito habiendo realizado la asistencia técnica en varias empresas florícolas y colaboración directa con almacenes comercializadores de agroquímicos. En la zona norte se han atendido empresas y almacenes en las provincias de Pichincha, Imbabura y Carchi, en la zona sur, las provincias de Cotopaxi y Tungurahua principalmente y ocasionalmente en Chimborazo. En razón de que nuestro país por su ubicación geográfica dispone de 32 hortalizas, estamos incursionando en cultivos de cebolla en Riobamba Tababela y Bolívar Prov. Del Carchi y con el hongo antagonico Trichoderma 4 ssp.

Con el objeto de ampliar nuestro stok de agroquímicos y de acuerdo a requerimientos de los diferentes cultivos, hemos tomado contacto con la empresa de origen español "QUIMICAS MERISTEM S.L." proveedora de quelatos para corrección y prevención de carencias de macro y micro nutrientes, bioestimulantes, abonos foliares, "ISPAROTUL" proveedora de extractos de algas marinas y "CORAMDEO" proveedor del producto Bionatrol de origen canadiense productos que se encuentran en fase evaluación y registro en Agrocalidad y MAGAP y con la empresa nacional "AgroVerde", proveedora de semillas y antagonicos anteriormente, mencionados.

En igual forma se han realizado, evaluaciones en cultivos tradicionales en áreas de la provincia de Pichincha en cultivos de flores de verano.

*hant*

Con el fertilizante Kokei Nugget, formulación 7 7 7 1; hemos realizado directamente la atención en la provincia de Esmeraldas, principalmente en el Cantón San Lorenzo, en Energy palma. Palpailon en la Concordia y sector palmicultor de Quevedo.

Cabe indicar que la Empresa SUMITOMO Corp. Ecuador, por haber cumplido con las metas asignadas, recibimos la bonificación como en el año 2009, que nos favoreció con un 3% en agroquímicos por la adquisición de Bellkute y Polyoxin.

De acuerdo al balance realizado al 31- 12 - 2011 se puede apreciar que existe en la cuenta por cobrar a clientes la suma de US\$. 123.964,73 de los cuales tenemos garantizados US. \$ 25.280,02 el saldo se encuentra en manos de clientes conocidos y que responden económicamente por ser de solvencia garantizada entre otros podemos mencionar: Agro Hernández - El Huerto Cia Ltda. Representaciones Alexis Mejía Cia Ltda., Floral Com Cia Ltda. Multi Agro, Arbusta, Flor Agrovet. Negocios Integrados Vanegi. Energy Palma – Import Agriflor Cia. Ltda. Royal Flower SA.

Cabe mencionar que no se ha llegado a solucionar los problemas de cobro con las empresa Exportadora Agroindustrial San Nicolás FHAEEX, ubicada en la provincia del Cotopaxi, y Enchanted Roses (ENROSES) en la provincia de Imbabura las mismas que fueron intervenidas por la AGD, sin que los representantes de la CFN se dignen contestar los oficios dirigidos para solucionar la parte contable de esas empresas. Se ha seguido insistiendo sin tener un resultado pues parece no interesar a los administradores y delegados resolver estos problemas..

Como inventario de mercadería en almacén tenemos un valor de US. \$. 76.552,10

Se ha mantenido una racional política de manejo financiero la misma que se refleja en los ingresos totales, que para el año 2011, es de US. \$. 522.971,69 siendo menor a la del año 2010 de US. \$. 544.618,41, causada por los problemas financieros a nivel nacional.

Se ha de mencionar, que los agroquímicos: Bellkute y Polyoxin, han respondido positivamente en el control de enfermedades fungosas, tanto en plantas ornamentales como de verano y esporádicamente en cultivos tradicionales en empresas que al haber adquirido estos productos han comprobado su acción preventiva curativa de las enfermedades fungosas como Botrytis, Oidium sp, etc. El fungicida Sumirobin, no ha tenido un interés por parte de los floricultores, principalmente por cuanto la formulación que se introdujo, presentó reacciones fitotóxicas y además su es limitada al control de Royas, patógeno que es muy ocasional en plantaciones de rosa.

En cultivos tradicionales, los productos de nuestra distribución, por su precio no son apetecidos en el mercado, en razón de que existen plaguicidas de menor precio, por este motivo estos agroquímicos son de preferencia utilizados en plantas florícolas y ornamentales..

Cabe recalcar que todas las adquisiciones que realizamos a la Empresa Sumitomo Corp Ecuador, se han efectuado de contado.

Las ventas realizadas en el año 2011 fueron por el valor de US. \$. 522.971,69 que corresponden a la comercialización de:

PRODUCTO	KILOS	VALOR US. \$
Bellkute,	2.303,00	123.234,00
Polyoxin,	4.988,00	388.768,00
Sumirobin Lit.	61 ,00	3.330,00
*Kokei Nugget	169,00	7.445,00
Otros		195,00
TOTAL US \$.....		522.972,00

\* Kokei Nugget, fundas formulaciones 7 7 7 1 .

De acuerdo al Estado de Perdidas y Ganancias de 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2.011, se tienen los siguientes valores:

**Valor Total de Ingresos US \$. 522.971,69**  
**Valor Total de Egresos US \$. 497.488,82**

**Utilidad contable : US \$ 25.482,87**

Por participación de trabajadores en utilidades US. \$. 3.822,43

Por impuesto a la renta US. \$. 5.351,21. Por retención renta de clientes US 5.108,16 y debemos pagar un saldo de US. \$. 243,05

Se ha realizado una Reserva Legal de US. \$. 2.166,00

Se adjuntan al presente informe, los estados financieros del ejercicio económico correspondientes al año 2011.

En igual forma la Conciliación Tributaria al 31 de Diciembre del 2011, la cual detalla los diferentes rubros de Ley a los cuales se encuentran sometidas las empresas.

En esta conciliación se indica claramente la utilidad líquida de la Empresa en el período fiscal del año 2011 que es de US \$. 14.143,23, la misma que será distribuida proporcionalmente a los socios.

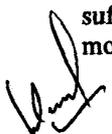
Esta documentación (informe) deberá ser presentada al SRI y Superintendencia de Compañías.

Debemos recordar que de acuerdo a la resolución el SRI, exige a las empresas para el año 2.012 el pago de un impuesto, relacionado con el resultado del ejercicio económico el mismo que se declara en el balance del 2011 presentado en el caso de que el resultado fuere negativo, en relación al año anterior, motivo por el cual debemos esforzarnos en el presente año para que el resultado se mantenga positivo. Esta información la presento con el objeto de todos quienes somos responsables de Rangca, tengamos conocimiento y nos comprometamos a su mejor desarrollo, siguiendo los principios de honestidad, capacidad y servicio que nos ha distinguido.

En razón de nuevas resoluciones de la Superintendencia de Compañías y del SRI, que exigen a todas las empresas, la implementación de las NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera) hemos procedido hacer la implementación iniciada el año anterior y que se terminará en el presente año. Para esta implementación RANGCA, contrató a una empresa asesora y la información financiera del presente año, deberá estar implementada normalmente con las NIIFs, lo que permitirá tener los informes financieros actualizados y no históricos. Lo cual lo interpretamos como un control que realizarán las instituciones que supervisan a las empresas, que son la Superintendencia de Compañías y el S.R.I.

Señores socios de Representaciones Agrícolas Andinas C.A. RANGCA, como Gerente y representante legal pongo a vuestra consideración, este informe acompañado del balance general y de resultados, para que sean debidamente evaluados y son ustedes quienes deben juzgar la actividad realizada por Gerencia, la misma que se ha ejecutado con honestidad dinamismo y comprensión por parte de ustedes..

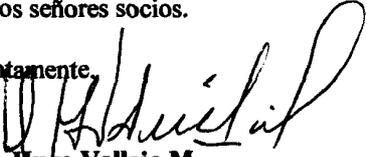
Estimo que durante el año 2011 RANGCA, ha continuado manteniendo una buena política dentro del manejo financiero lo que ha permitido mantenernos dentro de un grupo de pequeñas empresas con solvencia, rectitud y moral. Diariamente se ve y con mucha preocupación que empresas se ven obligadas a reducir personal o liquidarse por no haber alcanzado el grado suficiente de solvencia económica, es esta nuestra empresa que en el presente año ha superado momentos difíciles, tanto internamente como personalmente de quien la dirige.



Expreso mi especial agradecimiento a la Sra. socia de esta empresa: Dra. Mónica V. De Uría, así como a los colaboradores: Ing. Agr. Gabriel Franco, Ing. Agr. Gonzalo Vela, Sra. secretaria Ximena Piedra y Sra. Contadora Ligia Rosero de Gómez, así como a empresas que han confiado en nuestra solvencia técnico profesional.

De los señores socios.

Atentamente,

  
**Ing. Hugo Vallejo M.**  
**GERENTE**  
**SIDEN 02-17-038**

