



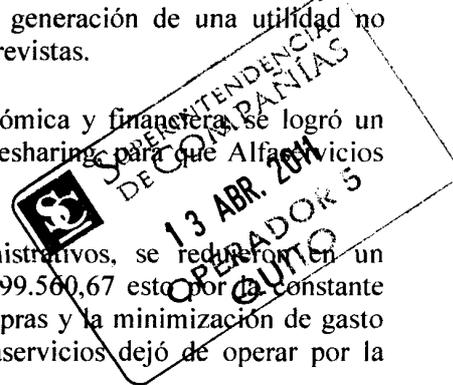
## INFORME de GERENCIA - 2010

### Alfaservicios

La presente tiene por objeto poner en consideración de los señores Accionistas y Miembros del Directorio, el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2010, de conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y el Estatuto Social de la empresa.

- La empresa Alfaservicios S.A. durante el ejercicio económico del año 2010 tuvo muy poca actividad, en vista de la fusión programada con la empresa Timesharing S.A., trámite que está signado con el número 1520 y que se empezó a tramitar con la debida antelación del caso.
- Al igual que el ejercicio económico pasado, durante el año 2010, los pagos a Enlace, por el Fideicomiso diseñado para el pago de la deuda de \$333.333,00 que mantiene Alfaservicios S.A. con el Produbanco, han dejado su huella y como evidente resultado, una fuerte iliquidez.
- Durante el ejercicio económico del año 2010, Alfaservicios S.A. tuvo que afrontar un ingreso no previsto, proveniente de una nota de crédito emitida por la empresa Comtrading S.A., lo que provocó la generación de una utilidad no presupuestada de \$63.431,12 adicionales a las previstas.
- Con el propósito de mejorar la situación económica y financiera, se logró un acuerdo con los accionistas de la empresa Timesharing para que Alfaservicios sea absorbida en su totalidad.
- Es importante señalar que los gastos administrativos, se redujeron en un dramático 230% que significa un ahorro de \$99.560,67 esto por la constante batalla por conseguir mejores precios para compras y la minimización de gasto no recurrente e innecesario y por cuanto Alfaservicios dejó de operar por la fusión que se tramita.
- Igualmente, el gasto que se incurre en el mantenimiento del Resort evidenció una reducción del 4.186% con respecto al mismo período de análisis, que en dinero significó un ahorro de \$283.583,81 esto a merced de que en el ejercicio económico del 2010 ya no se gastó en toallas, sábanas, colchones y otro tipo de menaje de los departamentos y por la inactividad consecuencia de la fusión.

AR



- Como lógica consecuencia de todo lo anteriormente señalado, la utilidad neta de la empresa subió en un 49,43% con relación al año 2009, que en monto significó un incremento en la utilidad de \$20.982,69 producto de la inactividad por la fusión y de la nota de crédito de Comtrading S.A.
- El informe financiero correspondiente al ejercicio económico del año 2010, se lo anexa y forma parte integral del presente informe de Gerencia, puesto que en él se explica de manera detallada la situación económica y financiera de Alfaseservicios S.A. y se ha plasmado un análisis de las principales cuentas que afectaron a la empresa, al igual que un detallado análisis de los principales índices financieros que evidencian la situación económica y financiera al 31 de diciembre del 2010.

Señores Accionistas de Alfaseservicios S.A., durante este complicado ejercicio económico fue un verdadero placer trabajar para la empresa y espero que para el año 2011 las cosas se mejoren ya que la fusión será saludable y beneficioso para las partes.

  
Cordialmente,  
Ing. Jorge Sánchez Castillo  
Gerente General

