

## INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2019

Señores Socios:

Desde mi nombramiento como Gerente General en el mes de marzo del año 2019, conjuntamente con mis colaboradores hemos puesto nuestro mayor esfuerzo en alcanzar los objetivos trazados en el Plan de Negocios del año 2019.

De conformidad con la ley y el estatuto social vigente de la empresa EMULSIONES DEL ECUADOR EMULDEC CIA. LTDA., me permito poner a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

Las principales cifras que explican los resultados del año terminado, comparado con el año inmediatamente anterior son:

| <u>AÑO</u>                     | <u>2019</u>    | <u>2018</u>    | <u>VAR</u>  |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| INGRESOS                       | 4.635.168      | 1.874.221      | 147%        |
| COSTOS                         | 3.732.567      | 1.420.632      | 163%        |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>          | <b>902.601</b> | <b>453.589</b> | <b>99%</b>  |
| GASTOS ADM Y VENTAS            | 727.131        | 387.783        | 88%         |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>    | <b>175.470</b> | <b>65.806</b>  | <b>167%</b> |
| GASTO FINANCIERO               | 6.690          | 9.787          | -32%        |
| OTROS                          | -538           | -9.064         | -94%        |
| <b>UTILIDAD EJERCICIO</b>      | <b>169.317</b> | <b>65.083</b>  | <b>160%</b> |
| PARTICIPACION TRABAJADORES     | 25.398         | 9.762          | 160%        |
| IMPUESTO A LA RENTA            | 36.722         | 29.164         | 26%         |
| <b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b> | <b>107.198</b> | <b>26.156</b>  | <b>310%</b> |

El crecimiento del año 2019 comparado con el año anterior es muy importante, logrando las mejores ventas de la historia de la compañía.

**Los objetivos Financieros del Plan de Negocios 2019, nos dan los siguientes resultados:**

| OBJETIVO                                                                                                            | INDICADOR                              | META ALCANZADA | META ESPERADA | COMENTARIO                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lograr y mantener una rentabilidad del 12% sobre los Activos netos, que satisfaga la expectativa de los accionistas | % Utilidad Neta/Activos Netos          | 3,94%          | 12,00%        | El Incremento de la cartera en un 202% y del inventario en un 67% influyen directamente en obtener el resultado esperado    |
| Lograr y Mantener un margen bruto mínimo de un 20% promedio sobre las Ventas.                                       | % Utilidad Bruta/Ventas                | 19,47%         | 20,00%        | El incremento de precios de MP causaron esta pequeña desviación                                                             |
| Consolidar los Gastos Administrativo y de Ventas, logrando que no superen el 13% de las Ventas Totales              | % Gastos Administ. y de ventas /Ventas | 15,69%         | menor 13%     | El incremento de ventas y un justo reconocimiento de comisiones al aporte de los socios estratégicos incrementaron el gasto |
| Mantener una Cartera sana                                                                                           | % Morosidad                            | 30,80%         | menor 23%     | La situación económica del país, nos índice que debemos fortalecer las política de crédito                                  |
| Mantener un Capital de Trabajo de al menos 100.000 dólares.                                                         | Índice Mayor o Igual a 100K            | 650.701 usd    | 100.000 usd   | El incremento de cartera, nos dan un índice mucho mejor de lo esperado                                                      |

## PROYECCION DEL AÑO 2020

El panorama de 2020 es desafiante e indescifrable para todos los actores económicos.

El pronóstico económico de Ecuador para el año 2020 y a corto plazo no es alentador, la emergencia sanitaria debido a la pandemia mundial, los precios bajos del petróleo, una desaceleración gradual del crecimiento del crédito, sumado a las medidas recientes anunciadas por el Gobierno, dan un efecto que será muy difícil de calcular en el mercado y sociedad, que van a incidir en el crecimiento de la empresa y del país; en el costo de vida, la inflación y riesgo país.

Se espera una limitada consecución de obras en el sector privado, gobiernos provinciales y municipales.

Esta situación NO nos desalienta, por tal motivo, el plan de negocios del año 2020 es ambicioso, alentados por los resultados obtenidos en el 2019.

La meta del 2020 es:

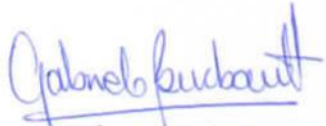
- Lograr altos niveles de ventas, mantener la rentabilidad, sanear la cartera, estructurar un plan que permita motivar el conseguir nuevos negocios
- Fortalecer el posicionamiento en el mercado, mediante un marketing cuya fortaleza será una página web
- Dar los primeros pasos para conseguir la Norma INEN y la implementación de la ISO 9000
- Las inversiones del año 2020, como la adquisición de un montacargas, un nuevo programa contable, la planta móvil, deben ser oportunas y con alto índice de retorno

Esta Gerencia ha puesto en práctica las disposiciones emanadas por sus órganos directivos y ha dado cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico materia de este informe.

Agradezco la presencia de los señores accionistas y a los colaboradores que nos han acompañado en este año.

Quito, 20 de Marzo del 2020

Atentamente,



Arq. María Gabriela Burbano  
Gerente General  
EMULDEC CIA. LTDA.