

INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores Socios:

De conformidad con la ley y el estatuto social vigente de la empresa EMULDEC CIA. LTDA., me permito poner a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2017

Una leve mejora financiera en el país ha afectado de manera positiva a la empresa; situación que ha influido de manera importante en los resultados esperados, reflejando un aumento considerable en ventas y en los resultados del ejercicio económico 2017.

Los principales índices que explican los resultados del año terminado, comparado con el año inmediatamente anterior son:

	2016	2017	VARIACION	
INGRESOS	1,734,270	2,990,413	1,256,143	72%
OTROS ING	50,223 2.90%	28,151 0.94%	(22,072)	-44%
COSTOS	1,304,039 75.19%	2,310,324 77.26%	1,006,285	77%
GASTOS	375,605 21.66%	527,593 17.64%	151,988	40%
GTO FINANCIERO	17,907 1.03%	14,626 0.49%	(3,281)	-18%
RESULTADO	86,942 5.01%	166,021 5.55%	79,079	91%

VENTAS

En el año 2016 contamos con el proyecto de la provisión de emulsión asfáltica para el mantenimiento de la VIA PERIMETRAL en Guayaquil, el cual represento una importante contribución al total de ventas. También importante, la contribución de nuestros clientes recurrentes como el GADs Pichincha y del Carchi, EPMMOP-Quito, Ing. Manuel Delgado, CONPACIFICO, EQ-Asfalto, etc.

Ya a finales del año, muy importante contribución lo fue, la provisión de asfaltos modificados con polímeros o PMA, para la obra Calderón - Guayllabamba, por parte de Herdoíza Crespo Constructores y para el Paso Lateral Latacunga - Ambato. También, la venta de emulsión en IBCs al Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos y al Municipio de Santa Cruz, lo que permitió un mejor nivel de ventas. Importante contribución también lo fue, la provisión de emulsión asfáltica para la estabilización de suelos al GAD Provincial de Loja, a través de la Constructora Angos e Hijos y de emulsión de curado rápida CRS-2 para la Constructora Alvarado Ortiz, quien ejecutó un tratamiento superficial en el norte del país.

Durante el año 2017, mantener las ventas a Herdoíza Crespo Constructores, fue clave para un año exitoso, la contribución de ventas de nuestros clientes fue en la siguiente relación:

CLIENTE	MONTO	%
HCC	1,975,221	66.05%
CONSEJO GRE GALAPAGOS	132,750	4.44%
ANGOS E HIJOS	126,228	4.22%
OBRACIV	125,480	4.20%
CAO	113,560	3.80%
GAD SANTA CRUZ	94,970	3.18%
BREM	91,326	3.05%
OTROS	330,878	11.06%
TOTAL	2,990,413	100.00%

COSTOS

Los costos fijos se mantuvieron, pero el incremento en materias primas nacionales e importadas elevó el costo de producción.

GASTOS

Una política austera y la disminución de costos fijos, permitió la disminución de gastos operativos en un 4% aproximadamente. Este año se implementó una comisión para los gestores de venta, para nuestros socios estratégicos Obraciv Cía. Ltda. y Brem Cía. Ltda.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Por lo detallado en los párrafos relacionados con la evolución de las ventas, costos y gastos de este ejercicio, el resultado obtenido es una utilidad de 166.021 USD, resultado muy alentador, que reafirma el alza que la empresa ha tenido en estos dos últimos años:

	2016	2017	VARIACION	
CARTERA	761,701	597,238	(164,463)	-22%
INVENTARIO	81,725	205,966	124,241	152%
ACTIVOS FIJOS	632,026	590,181	(41,845)	-7%
CAPITAL	532,556	532,556	-	0%

CARTERA

La situación del país, la falta de liquidez del gobierno ha originado que nuestros clientes públicos y privados, no cancelen sus obligaciones a tiempo; hemos contratado los servicios de un abogado para recuperar cartera vencida, esperamos tener resultados a mediados de este nuevo año.

Sin embargo, la compañía ha logrado mantener en los mismos niveles los índices de incobrabilidad o morosidad de los últimos años.

INVENTARIO

A finales del año 2017 fue necesario abastecernos de materia prima, para continuar con la operación. La compañía ha mantenido su política de utilizar de la mejor manera el inventario de larga rotación, desarrollando el uso alternativo de estas materias primas en la obtención de los productos de la línea tradicional.

ACTIVO FIJO

Este año, se realizó compras menores de activos fijos que permitan el adecuado funcionamiento financiero y económico de la empresa.

CAPITAL

El capital se ha mantenido porcentualmente, en los mismos valores que se han obtenido desde el año 2015.

	2016	2017	VARIACION	
CAPITAL DE TRABAJO	411,105	622,902	211,797	52%
DEUDA FINANCIERA	2%	2%	0%	0%

CAPITAL DE TRABAJO

Existe un incremento del capital del trabajo, muy adecuado para continuar con las operaciones de la compañía sin problemas.

DEUDA FINANCIERA

Las obligaciones financieras están en un nivel muy modesto, se considerará para el año 2018 apalancar las operaciones de la empresa con la adquisición de préstamos que permitan tener la liquidez necesaria para la operación.

Las actividades más importantes que estarán encaminadas para el año 2018 son:

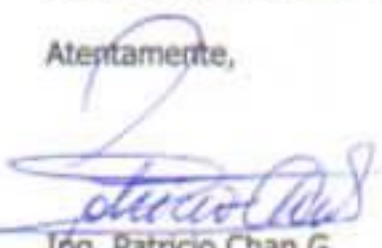
- Obtención del Certificado Ambiental por parte del MAE
- Culminar el proyecto de aislamiento térmico de la Planta Industrial.
- Mantener y continuar relaciones comerciales con el GAD Provincia del Carchi y de Pichincha, como también con las instituciones de Galápagos.
- Iniciar relaciones comerciales con otras instituciones públicas y privadas.
- Continuar con las ventas locales y exportaciones del sellante elastomérico y pegamentos asfálticos, a través de BREM Cía. Ltda.
- Implementar el proyecto de la Planta Móvil de Emulsiones.

Esta Gerencia ha puesto en práctica las disposiciones emanadas por sus órganos directivos y ha dado cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico materia de este informe.

Agradezco la presencia de los señores accionistas y a los colaboradores que nos han acompañado en este año.

Quito, 30 de marzo del 2018

Atentamente,



Ing. Patricio Chan G.
Gerente General
EMULDEC CIA. LTDA.