



INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores Socios

De conformidad con la ley y el estatuto social vigente de la empresa EMULDEC CIA. LTDA., me permito poner a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2016

La actual crisis financiera y recesión económica que el país enfrenta, ha afectado en especial al sector de la construcción y más específicamente, al sector de la construcción vial; situación que ha influido de manera importante en los resultados esperados, reflejando una disminución considerable en ventas, así como el incremento de costos de materias primas e insumos.

Los principales índices que explican los resultados del año terminado, comparado con el año inmediatamente anterior son:

	2015	2016	VARIACION	
INGRESOS	1,136,765	1,784,493	647,728	57%
COSTOS	812,731	1,304,039	491,308	60%
GASTOS	466,623	393,512	-73,111	-16%
RESULTADO E	-142,589	86,942	229,531	161%

	2015	2016	VARIACION	
CARTERA	546,115	761,701	215,586	39%
INVENTARIO	247,426	81,725	-165,701	-67%
ACTIVOS FIJOS	707,525	632,026	-75,499	-11%
CAPITAL	632,556	632,556	0	0%

	2015	2016	VARIACION	
CAPITAL DE TRABAJO	290,994	411,105	120,111	41%
DEUDA FINANCIERA	4%	2%	-2%	-50%



VENTAS

En el año 2015, hubo un decrecimiento de las ventas pues no se logró realizar proyectos importantes, debido a la disminución significativa en la inversión pública. Para el año 2016 y durante todo el primer semestre, las ventas fueron muy limitadas.

Para el segundo semestre, contamos con el proyecto de la provisión de emulsión asfáltica para el mantenimiento de la VIA PERIMETRAL en Guayaquil, el cual represento una importante contribución al total de ventas. También importante, la contribución de nuestros clientes recurrentes como el GADs Pichincha y del Carchi, EPMMOP-Quito, Ing. Manuel Delgado, CONPACIFICO, EQ-Asfalto, etc.

Ya a finales del año, muy importante contribución lo fue, la provisión de asfaltos modificados para la obra Calderón - Guayllabamba, por parte de Herdoña Crespo Constructores, como también, la venta de emulsión en IBCs al Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos, lo que permitió un mejor nivel de ventas.

COSTOS

El bajo nivel de ventas, no permitió una adecuada absorción de costos fijos directos, los mismos que al ser reflejados directamente en los resultados del ejercicio refleja un incremento porcentual comparado con el año anterior. Además influyo el incremento de precios de materias primas e insumos por políticas del gobierno.

GASTOS

Una política austera y la disminución de costos fijos, permitió la disminución de gastos administrativos y operativos en un 16% aproximadamente.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Por lo detallado en los párrafos relacionados con la evolución de las ventas, costos y gastos de este ejercicio, el resultado obtenido es una utilidad de 86.942 USD, resultado muy diferente al del año anterior.

CARTERA

La situación del país, la falta de liquidez del gobierno, ha originado que nuestros clientes públicos y privados, no cancelen sus obligaciones a tiempo; sin embargo, la compañía ha logrado mantener en los mismos niveles los índices de incobrabilidad o morosidad.



INVENTARIO

Estableciendo apropiados planes de utilización alternativa de algunos materiales que se encontraban en desuso, permitieron que los niveles de inventario disminuyeran considerablemente, sin embargo; en el año 2017 será necesario abastecernos de materia prima adicional, para continuar con la operación. Para reflejar la realidad financiera de la empresa, se decidió disminuir la provisión por obsolescencia, de algunas materias primas Redicote y otras no utilizadas, por cerca de USD 35.000.

ACTIVO FIJO

Este año, se realizó compras menores de activos fijos que permitan el adecuado funcionamiento financiero y económico de la empresa.

CAPITAL

Durante el año 2015 se capitalizó las utilidades, por un monto de \$.272.000, en parte proporcional a la participación de cada uno de los socios, el cual fue destinado principalmente a la compra del molino coloidal de emulsión asfáltica y el generador de calor.

Mi recomendación para las utilidades del año 2016, es capitalizar para que sean invertidas en las adecuaciones técnicas para adecuar y poner en funcionamiento la Planta Móvil de Emulsión, que incluye también el generador de calor.

CAPITAL DE TRABAJO

Existe un incremento del capital del trabajo, para el nuevo año la iliquidez que afecta al país puede transformarse en un problema al tratar de recuperar cartera y generar nuevos negocios. Por lo cual manejarse adecuadamente es crítico

DEUDA FINANCIERA

Las obligaciones financieras están en un nivel muy modesto, se considerará para el año 2017 apalancar las operaciones de la empresa con la adquisición de préstamos que permitan tener la liquidez necesaria para la operación.

Las actividades más importantes que estarán encaminadas para el año 2017 son:

- Obtención del Certificado Ambiental por parte del MAE
- Mantener la Provisión de Asfalto modificado PMA a HCC
- Mantener y continuar relaciones comerciales con el GAD Provincia del Carchi y del Pichincha.



- Iniciar relaciones comerciales con otras instituciones públicas y privadas.
- Continuar con las exportaciones del sellante elastomérico a través de BREM
- Implementar el proyecto de la Planta Móvil de Emulsiones.
- Adquisición de maquina Schulze, Breuer and Ruck
- Actualización de Pagina web y material promocional de la compañía
- Análisis para Puesta en Marcha o Venta de la Planta de asfalto en frío.

Esta Gerencia ha puesto en práctica las disposiciones emanadas por sus órganos directivos y ha dado cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico materia de éste informe.

Agradezco la presencia de los señores accionistas y a los colaboradores que nos han acompañado en este año.

Quito, 30 de Marzo del 2017

Atentamente,

Ing. Patricio Chan G.
Gerente General
EMULDEC CIA. LTDA.