



MAINCOPETRO CIA. LTDA

Materiales Industriales Petroleros

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2015

Cumpliendo con la obligación establecida en las normas legales vigentes y según los términos señalados en el Reglamento para la Presentación del Informe anual de los Administradores a la Junta General de Socios o Accionistas, dispuesto por la Superintendencia de Compañías mediante resolución No. 92-1-4-3-0013 y No. 92-1-4-3-0014, se da cumplimiento presentando el siguiente informe del Ejercicio Económico año 2015.

1. Cumplimiento de objetivos:

En relación con el Ejercicio Económico 2014, se proyectó mantener un mismo margen de ventas para el año 2015, objetivo que en parte se pudo cumplir a pesar de sucesos y factores internos y externos ocurridos dentro del primer y segundo semestre respectivamente:

- En el primer semestre se agudizó y se empezó a sentir más la caída del precio del barril de Petróleo, este evento fue determinante y decisivo en el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Como consecuencia del punto antes mencionado se evidenció una disminución considerable de liquidez en la empresa, provocando un estancamiento del presupuesto proyectado para Ejercicio Económico 2015, debido a que muchas licitaciones y proyectos adjudicados no se pudieron concretar, varios clientes decidieron paralizar los trabajos hasta visualizar que el sector petrolero se reactive nuevamente.
- Con los antecedentes expuestos y considerando que Maincopetro es una pequeña empresa impacto notablemente la falta de recuperación de cartera, por cuanto nuestros principales clientes dependen del Sector Público, el mismo que desde hace un año ha realizado pagos bastante irregulares ocasionando un bajo índice de recuperación de cartera, evidenciándose la falta de liquidez que durante el período Fiscal se produjo.

2. Hechos Extraordinarios:

En el primer trimestre del Ejercicio Fiscal puntualmente en el mes de Marzo, la empresa se atravesó problemas de liquidez por factores internos, siendo los responsables el personal contable que laboró hasta esas fechas, por cuanto una vez comprobado la falta de ética y honestidad para el manejo de los recursos económicos se los separó de la empresa.

Al no contar con Capital de Trabajo para el desenvolvimiento de las actividades normales de la empresa, se tomó tomo la decisión de recurrir a la venta de Activos que se consideraban improductivos, tal es el caso de vehículos y bienes inmuebles.

3. Situación Financiera:

Como consecuencia de lo expuesto anteriormente la baja en Ventas en relación al Ejercicio Fiscal 2014, afectó considerablemente los resultados para el año 2014, generando un Resultado del Ejercicio de \$7.252,85 (Después Participación de Trabajadores e Impuesto a la Renta), en comparación a la utilidad generada año 2015 apenas un 7.37% obtenida en el ejercicio precedente.

Siendo necesario mencionar que a pesar de los factores internos y externos negativos que se presentaron, se consiguió mantener estable a la organización, reduciendo Costos y Gastos para llegar a obtener la Utilidad registrada.

4. Destino Utilidades Ejercicio Económico 2015:

Conforme lo expuesto por los Accionistas la Utilidad generada en este Ejercicio Económico, se distribuirá, haciendo énfasis que para este año (2016) se retomará nuevamente el trámite del aumento de Capital de \$290.000,00, siendo el capital actual \$10.000,00, registrando con este aumento para el Ejercicio Fiscal 2016 \$300.000,00., siendo necesario señalar que durante el período Fiscal 2015 no se pudo cristalizar este incremento debido a los múltiples factores que ocurrieron dentro de la organización así como en el país.

De acuerdo al cierre de este período los Resultados Acumulados ascienden a \$598.260,91.

MATRIZ: CALLE JUAN MOLINEROS E7-180 (840) Y AV. SEIS DE DICIEMBRE

TELFS: 328-1173 / 328-1203 / 328 0407 • FAX: 328-1173, Ext. 102

E-MAIL: ventas@maincopetro.com QUITO - ECUADOR

SUCURSAL COCA: AV. 9 DE OCTUBRE S/N Y FRANCISCO MEJIA

TELF: 06 2880-772 • CEL.: 0999 934 928 • E-MAILS: coca@maincopetro.com • ventasco@maincopetro.com

www.maincopetro.com



MAINCOPESTRO CIA. LTDA

Materiales Industriales Petroleros

5. Políticas y Estrategias para el Ejercicio Económica 2016:

Para afrontar los cambios que se vienen dando a nivel político dentro del país, la variación en el precio del petróleo, se plantean las siguientes estrategias para el Ejercicio Económico 2016.

ESTRATEGIAS DE PLANIFICACIÓN

- Se planteará un direccionamiento y objetivo claro, realizando una planificación estratégica, analizando cualquier proyecto de crecimiento que se presente.
- Generar técnicas de Control Gerencial, mediante el establecimiento de indicadores estratégicos que nos ayuden a medir el cumplimiento de los objetivos planteados.

ESTRATEGIAS OPERACIONALES

1. Para este año se planifica mantener el Margen Bruto de Rentabilidad, aplicando las siguientes estrategias:
 1. Optimización de procesos
 2. Determinación de Costos Reales
 3. Negociación con proveedores locales
 4. Ampliar la base de proveedores
 5. Proveedores del exterior buscar mercados más baratos
 6. Obtener descuentos del proveedor de acuerdo al volumen de compra
2. Manejarnos un nivel mínimo de Stock, determinando la cantidad de inventario según el nivel de ventas, para lo cual se realizará un análisis detallado de inventarios, evitando las compras de material para la venta en exceso.
3. Disminución de Gastos, a través del análisis y seguimiento detallado del presupuesto. Establecer un plan de austeridad mediante el análisis y optimización en los gastos.

ESTRATEGIAS COMERCIALES

1. Para este año se pretende incrementar en un 5% las ventas, para lo cual se plantean los siguientes objetivos:
 1. Mejorar las técnicas de Venta y búsqueda de clientes
 2. Ofrecer productos o servicios complementarios o diferenciados
 3. Buscar otro nicho de mercado
 4. Especializar y capacitar a la fuerza de Ventas
 5. Mejorar y realizar publicidad en redes sociales
2. Recuperación de Cartera, mejorando las políticas de Crédito, así como las técnicas y herramientas de cobro, (visita personal a los funcionarios encargados de los pagos, realizar convenios de cobro).
3. Seleccionar tipos de Clientes, conocer a nuestro cliente antes de realizar una venta significativa.

Luego de haber informado la Situación de la empresa, finalizo agradeciendo a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía, confiando que para el próximo año se contará con el compromiso y dedicación para el cumplimiento de los objetivos planteados que nos ayudará a consolidarnos como una de las mejores empresas del medio.

Cordialmente,

Raúl Murillo
GERENTE GENERAL
MAINCOPESTRO CIA. LTDA.

MATRIZ: CALLE JUAN MOLINEROS E7-180 (840) Y AV. SEIS DE DICIEMBRE
TELFs: 328-1173 / 328-1203 / 328 0407 • FAX: 328-1173, Ext. 102

E-MAIL: ventas@maincopetro.com QUITO - ECUADOR

SUCURSAL COCA: AV. 9 DE OCTUBRE S/N Y FRANCISCO MEJIA

TELF: 06 2880-772 • CEL.: 0999 934 928 • E-MAILS: coca@maincopetro.com • ventasocca@maincopetro.com

www.maincopetro.com