

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL**

PERIODO: Enero – Diciembre 2006

El 2006 fue un año que prometía para nuestra compañía una serie de logros, la marca a la que representamos empezó su reintroducción en el mercado y tuvo una excelente acogida por parte de los clientes, gracias a ello nuestras expectativas de ventas mejoraron, pero lamentablemente la conducción de la política y principalmente las expectativas que creo el proceso electoral truncaron nuestros objetivos. La inestabilidad política creada determinó que varias instituciones financieras cerraran sus operaciones haciendo caer negocios importantes para la compañía que habrían reflejado el crecimiento deseado.

Sin embargo de ello logramos lo siguiente:

### **FINANCIERO**

- La compañía tiene una estructura saludable sin riesgos en el sistema financiero.
- Con la liquidez existente se lograron financiar varias operaciones de crédito.
- Seguimos con un proceso normal de recuperación de cartera.
- Se realizó gracias a la decisión de los socios aumentar el capital social de la compañía en US \$ 148 mil dólares, lo que refleja la intención de mejorar la imagen de solidez de Camiones y Buses del Ecuador frente al sistema financiero, proveedores y clientes.

### **VENTAS**

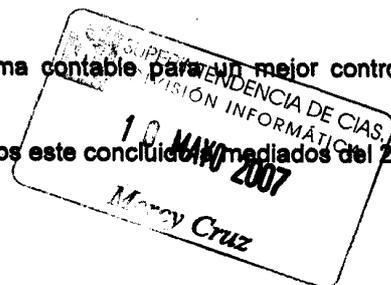
- Se han realizado varios intentos para conseguir un financiamiento externo sin resultado todavía, esperamos que a inicios del año siguiente concretemos algunas de las opciones existentes.
- A pesar de no contar con una línea de financiamiento directa, gracias a la gestión de los socios se ha logrado financiar con recursos propios algunas operaciones, cuyo objetivo fundamental ha sido mejorar los niveles de rentabilidad.
- Se han logrado acercamientos con importantes flotas de transporte tanto pesado como de pasajeros los mismos que han demostrado su interés en adquirir Scania.

### **SERVICIOS**

- Hemos aumentado nuestro personal en el área de servicios con la proyección de que al mediano plazo nuestros ingresos en esta área van a representar un gran porcentaje del total.
- Culminamos el proyecto de construcción de nuestro taller el mismo que ha sido entregado a SLA para su análisis y aprobación.
- Nuestra facturación en el área de servicios por concepto de repuestos sigue con una tendencia a la alza gracias a una mayor población de vehículos.

### **ADMINISTRACION**

- Seguimos con adaptaciones en nuestro sistema contable para un mejor control de las áreas de la empresa.
- Se estima que nuestro manual de procedimientos este concluido mediados del 2007, con el objetivo de conseguir una norma ISO



- Estamos realizando estudios que nos permitan contar con un stock de repuestos adecuado con la ayuda de fabrica
- Estamos recuperando datos de nuestros clientes con el animo de ofrecer contratos de mantenimiento que permitan mejorar nuestras rotaciones de stock y generar ingresos por mano de obra.
- Se han tomado acciones para mejorar nuestra relación interna, tal es asi que todos participamos en un curso de motivación.
- Se mantiene con Produbanco la aprobación del crédito via leasing inmobiliario para la adquisición del terreno en donde funcionaría nuestro taller.
- Se realizaron varias gestiones para unificar la imagen corporativa de Scaneq

Nuestras relaciones comerciales con el consecionario Tymsac son de lo mejor y nuestro objetivo conjunto es posicionar nuevamente a la marca.

Las ventajas operativas y de tecnología de Scania son factores relevantes que van a hacer que la marca siga su ritmo de crecimiento.

#### OBJETIVOS AÑO 2.007

- Construcción de nuestro taller
- Aumentar el capital social de la compañía al monto autorizado
- Mejorar el nivel de ventas
- Consolidar una línea de crédito que sirva para el giro del negocio

Atentamente



GUILLERMO MONTUFAR M.  
GERENTE GENERAL