

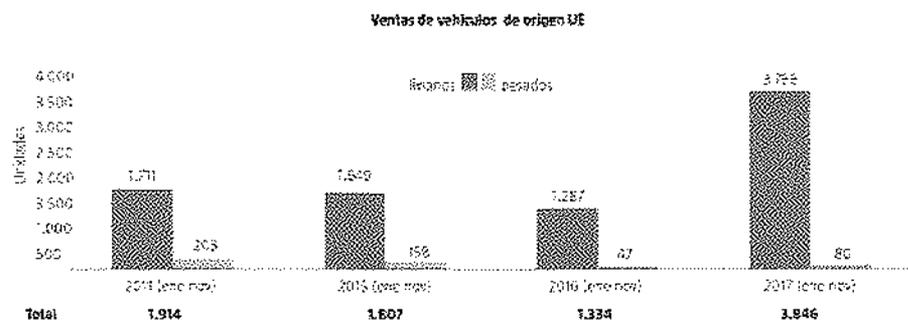
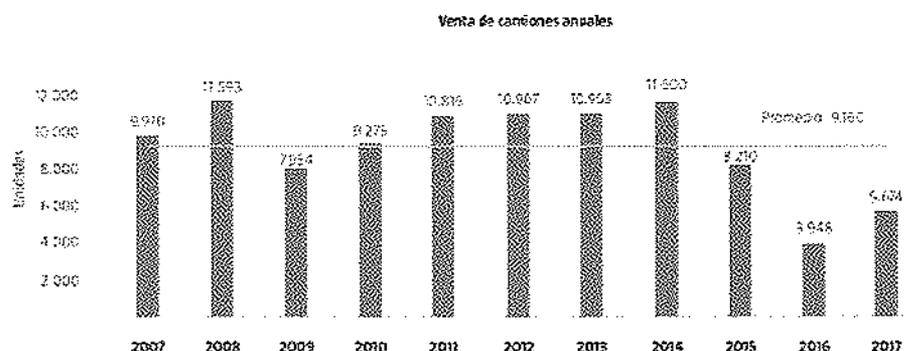
## CAMIONES Y BUSES DEL ECUADOR S.A. CAMIONEQ.

### INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL EJERCIO ECONOMICO 2017

Señores Accionistas de Camiones y Buses del Ecuador S.A., cumpliendo a lo establecido por la Ley de Compañías y a los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo en su consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2017.

#### Análisis del Mercado Automotriz.

El mercado automotor del Ecuador registró en 2017 una leve recuperación alineada con el comportamiento de la economía nacional y a la toma de decisiones del nuevo gobierno con respecto a las importaciones. La noticia es alentadora si se compara con los datos de 2016, pero es importante anotar que las ventas todavía están muy por debajo del promedio de los últimos diez años.



*[Handwritten signature]*

En el primer trimestre del año 2017 existía una gran incertidumbre en el mercado automotriz, ya que las elecciones presidenciales estaban por realizarse, es así que en este periodo las ventas tuvieron un pequeño decrecimiento.

Con el nuevo Gobierno y el nuevo lineamiento en las políticas con respecto a comercio internacional fueron dando frutos, tanto así que en el sector se experimentó un crecimiento sustentable del 12% hasta el cierre del año y también se marcó un precedente en la importación de piezas para ensamblaje nacional en CKD, esto debido a que varias plantas de ensamblaje nacional aumentaron su producción y aumentó su portafolio de vehículos.

El sector automotriz teniendo signos de una mejoría en sus ventas apostó a varias estrategias como es crear alianzas comerciales entre varias empresas y nosotros no fuimos la excepción, ya que estamos trabajando fuertemente con carroceros Nacionales, los mismos que garantizan la calidad de nuestro producto final, además en harás de esta misma tendencia hemos firmado acuerdos exclusivos de ventas con carroceros de la Región Andina de América del Sur.

Para el final del año el Sector Automotriz ha logrado estabilizarse y ha logrado tener un crecimiento moderado de aproximadamente el 8%, esto según dos datos entregados por la AEADE.

Estos signos de mejora con seguridad traen confianza en el mercado y en la inversión de capitales privados que con seguridad lograrán un crecimiento mucho mejor para el año 2018 y esto a la par traerá una mejoría en la economía nacional ya que el comportamiento comercial de este segmento está íntimamente ligado con las condiciones del sector productivo y comercial del país".

### **Análisis Administrativo de la Empresa**

Como representante legal de la compañía y en mi calidad de Gerente General, debo poner en su conocimiento señores accionistas las actividades más importantes realizadas en este ejercicio económico.

#### **a. Mejoras en el Servicio del Taller.**

En el año 2017 hemos tenido un crecimiento bastante importante en el área de Servicios, especialmente a partir del segundo semestre. Este crecimiento se debe a que hemos logrado consolidar un equipo de

trabajo bastante homogéneo y hemos trazado políticas conjuntas que se aplican en los 2 talleres a nivel nacional que mantenemos, además se han aplicado objetivos los mismos que se cumplieron mes a mes, esto ha permitido que cada funcionario tenga un compromiso de alcanzar la meta trazada.

### VENTA DE REPUESTOS 2016

	JOSE BRIONES	METROQUIL	OTROS	META	TOTAL FACT
JULIO	20.044,00	74.647,89		30.000,00	94.691,89
AGOSTO	26.113,00	15.367,51		30.000,00	41.480,51
SEPTIEMBRE	15.300,00	54.720,19		30.000,00	70.020,19
OCTUBRE	24.480,53	1.520,00		30.000,00	26.000,53
NOVIEMBRE	33.000,00	39.923,05		30.000,00	72.923,05
DICIEMBRE	11.000,00	528,60		30.000,00	11.528,60
	129.937,53	186.707,24			316.644,77

### VENTA DE REPUESTOS 2017

MESES	JOSE BRIONES	METROQUIL	OTROS	META	TOTAL FACT
JULIO	22.688,81	1.136,62	9.465,00	30.000,00	33.290,43
AGOSTO	30.679,29	31.580,77	10.635,87	30.000,00	72.895,93
SEPTIEMBRE	31.704,24	35.448,17	5.613,00	30.000,00	72.765,41
OCTUBRE	32.236,26	33.854,00	5.927,00	30.000,00	72.017,26
NOVIEMBRE	43.588,43	34.544,67	5.500,00	30.000,00	83.633,10
DICIEMBRE	30.000,00	32.000,00	7.500,00	30.000,00	69.500,00
	190.897,03	168.564,23	44.640,87		404.102,13

En el cuadro que se presenta se puede ver el crecimiento que hemos tenido en el mercado de la costa, el mismo que está enmarcado en una política de crecimiento a nivel nacional.

Es importante mencionar que el año 2017, fue un año donde se trabajó mucho en la fidelización del cliente.

#### b. Presencia en el mercado de Partes y Piezas

Debido a nuestro crecimiento en ventas de unidades de larga distancia y en especial en la parte sur del país se impulsó el proyecto de abrir un almacén de repuestos en la ciudad de Loja, el mismo que entro en funcionamiento operativo el mes de octubre, estas instalaciones tuvieron una inversión de USD 12.000 y se tiene previsto que esta sea

recuperada en 6 meses, ya que el promedio de ventas en la misma se ha fijado en USD 30000.

De la misma forma se realizó un incremento de Stock en el inventario de la ciudad de Cuenca, el mismo que nos ha permitido tener un leve crecimiento en ventas de aproximadamente un 7%, el mismo que refleja nuestra política aplicada a nivel nacional.

Se ha contratado en el Área de Servicios a 2 técnicos más, los mismos que cumplieron con un proceso de selección bastante exhaustiva y al final del mismo se determinó los mejores perfiles y al final del año son nuestros técnicos con mayor crecimiento profesional.

### **c. Mejoras en Políticas de Calidad**

Dentro del plan General y enmarcados en nuestro objetivo de ser la mejor marca a nivel nacional en productos de larga distancia y tractos extra pesados, hemos trabajado en las mejoras de las políticas de calidad, es así que en mayo del 2017 la empresa de la mano de su responsable el Sr. Julio Saquí logro el objetivo de la Certificación de DOS 4.0, la misma que es una exigencia de Scania Mundial para seguir en el proceso de mejoras continuas.

### **d. Construcción Scaneq Guayaquil**

A mediados del mes de julio y cumpliendo nuestro compromiso con Scania Latin America, inician los trabajos de construcción de nuestras propias instalaciones en la ciudad de Guayaquil en sus etapas 2 y 3, ya que la etapa uno ya se había ejecutado en el año 2015.

Al cierre del año 2017 tenemos un avance de obra del 41%, la misma que comprende todo el sistema de recolección de aguas, cimentación de las estructuras y levantamiento del edificio principal y construcción de la estructura metálica para el hangar de servicios. Se prevee que estas instalaciones están listas para operar en junio del año 2018.

Se ha realizado un gran esfuerzo para ejecutar esta obra, ya que con la directriz de la presidencia y del directorio de la compañía se ha trazado las peticiones necesarias para que el flujo de dinero llegue en el momento exacto y así no retrasar más el inicio de las operaciones en nuestras propias instalaciones en Guayaquil. Es importante señalar el apoyo incondicional de dos accionistas para la obtención de créditos, los mismos que han servido para invertir en esta construcción.

### **Conclusiones**

Este año 2017 ha marcado un iniciar para nuestro Sector, ya que pese a las dificultades iniciales hemos contado con el respaldo del nuevo gobierno y esto ha permitido que los números finales tenga un mejoría, esto nos da un lineamiento que marca una tendencia de mejora para el año 2018.

En este 2017 hemos trazado una política bastante agresiva de Crecimiento en todos nuestros campos de ejecución, pero nos hemos encontrado siempre con la barrera de la liquidez, ya que si queremos crecer necesitamos capital fresco para aumentar todas nuestras ventas a nivel global

De Manera administrativo y operacional hemos hecho nuestros mejores esfuerzos para ser más productivos y eficientes, pero sabemos que aún hay mucho trabajo que realizar ya que tener presencia en varias ciudades hace que debamos tener políticas claras y mostrar una excelente imagen a nuestros clientes, esto siempre en marcado en nuestros valores corporativos.

### **Recomendaciones**

Como Gerente General de la empresa, debo solicitarles de la manera más comedida a los señores accionistas ser miembro activo de la administracion de la empresa en la toma de decisiones, es así como lograremos un fortalecimiento de la misma y estaremos enfocados en el objetivo que tiene la administracion y que el mismo llevara beneficios de manera conjunta.

Es imprescindible contar con vuestro apoyo en todo sentido, ya que día a día se presentan nuevos retos y es ahí donde siempre Scaneq debe estar presente y fortalecido con el apoyo de ustedes Señores accionistas

Señores accionistas, hasta aquí mi informe como Gerente General de la Compañía.

Gracias por su atención y consideración



**Sr. Gabriel Gordillo Coba**

**GERENTE GENERAL**

**CAMIONES Y BUSES DEL ECUADOR S.A.**

