

**INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA GENERAL DE LA  
COMPAÑIA CAMIONES Y BUSES DEL ECUADOR S.A. CAMIONEQ.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2015**

Señores Accionistas dando cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías y a los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo en su consideración el informe de actividades de la Gerencia General de Camiones y Buses del Ecuador S.A. correspondiente al ejercicio económico 2015.

**Antecedentes del Mercado Automotriz.**

Las ventas de vehículos han caído no menos de un 30% a lo largo del 2015. La contracción del sector automotor en este año será mayor de lo previsto, de esta forma nuestra empresa no es la excepción.

Si bien en enero ya se proyectaba una caída en las ventas de vehículos por una nueva restricción de cupos de importación respecto al 2014 de entre un 20 y un 40% en CKD y vehículos importados, nuevos factores se suman para una baja mayor en las ventas uno de ellos es el poder adquisitivo de los ecuatorianos que ha tenido una caída relacionada a la situación económica del país y sumada a la restricción de líneas de crédito de la banca privada.

El año pasado, el sector automotor importador tuvo un cupo de USD 553 millones, del cual se utilizó cerca del 90%. Pero este año, con la nueva resolución del Comex, se podrá importar USD 264 millones, lo que significa una reducción de aproximadamente un 55%,

Una estadística que se tomó como referencia y que al final del año confirmó los resultados es que en promedio el primer cuatrimestre las ventas de unidades bajaron un 10,7% , confirmando así al final del año una disminución en ventas del sector bastante importante.

También es importante mencionar la apertura de las fronteras de mercadería en partes y piezas. Lo que el gobierno debería potenciar es la importación de repuestos de calidad con precios razonables y la única forma de conseguir esto es a mayor calidad menor arancel y menor calidad mayor arancel, solo así tendremos una política clara de calidad e inversión del sector Automotriz enfocada al beneficio del consumidor final.



## ASPECTO ADMINISTRATIVO

La Compañía y mi persona como Representante Legal de la misma, cumple con informales a ustedes las principales actividades realizadas en este ejercicio económico,

### a. Mejoras en el manejo del Talento Humano

Se realizó un análisis de las necesidades de la empresa de acuerdo a su operación y dentro del mismo se determinó que había funcionarios que no estaban enfocados en los valores corporativos de la empresa, es ahí donde se decide negociar con cada uno de los funcionarios y logrando determinar una plantilla adecuada a las necesidades de la empresa y del mercado, además teniendo en cuenta el compromiso de deberes y responsabilidades de cada uno de ellos.

### b. Mejoras en la Eficiencia y Productividad de la empresa.

Se determinó una política de mejoramiento de la eficiencia y productividad de los funcionarios sin afectar su remuneración. La misma fue sociabilizada y acogida de la mejor manera por todos los funcionarios de la áreas de producción es así que en la actualidad el funcionario que tiene un mayor esfuerzo tiene una mayor recompensa tanto profesional como monetaria, de esta forma también se disminuyó de manera importante los tiempos muertos de las jornadas laborales.

### c. Independencia de Áreas para las Actividades y Toma de Decisiones

Se determinaron con claridad las responsabilidades de los jefes de las distintas Áreas, de esta manera cada Jefe tiene su independencia para tomar decisiones y las mismas están ligadas a los resultados finales, es así que por esta medida se recuperó clientes de mercados que estaban abandonados y de la misma forma hoy contamos con una mejor disponibilidad de partes y piezas.

## ANALISIS INTEGRAL DE LA SITUACION DE LA EMPRESA

Como se menciona en los antecedentes, el año 2015 ha sido bastante difícil para el Sector Automotriz, se podría decir que ha sido el año más complicado en la última década y en relación a esto comparto con ustedes una comparación en relación año 2014.

**Camiones y Buses del Ecuador S.A.**  
**Informe de Gerencia**  
**Año Fiscal 2015**

**CAMIIONES Y BUSES DEL ECUADOR S.A. CAMIONEQ**  
**ANALISIS COMPARATIVO 2014-2015**

**INGRESOS**

**INGRESOS ORDINARIOS** -32,71

Venta de Vehículos -71,64

Venta de Repuestos -9,43

Venta de Servicios 32,46

Garantías POSITIVO

Ingresos comisiones POSITIVO

(-) Descuento en Ventas -35,17

(-) Devolución en Ventas NEGATIVO

(-) Comisión en Ventas -12,84

**COSTO DE VENTAS** -44,14

Costo de Ventas Vehículos -74,67

Costo Repuestos -6,91

Valor Neto de Realización (VNR) -62,82

**MARGEN BRUTO EN VENTA** 23,44

**COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS** -14,31

Costo Mano de Obra 6,24

Costo Indirecto Servicios -24,44

Gasto de Ventas -30,72

Gasto Administrativo -17,66

**UTILIDAD O PERDIDA DE  
OPERACIONES** -81,97

**INGRESOS NO ORDINARIOS** -79,79

Intereses Financiamiento Clientes -19,96

Intereses Bancarios POSITIVO

Otros Ingresos -84,08

**OTROS GASTOS** -10,15

Gastos Financieros -9,51

Gastos no Deducibles -13,86

El análisis lo he manejado en porcentajes para que se vea reflejado el impacto sustancial que hemos tenido el año 2015 en nuestra actividad comercial y nos deje claro cuál es el camino a tomar en el próximo periodo fiscal y potenciar las áreas que han dado resultados positivos

### **Conclusión final del informe.**

Quiero extender mi agradecimiento formal a los accionistas que día a día están trabajando de la mano con empresa para salir adelante, hemos tenido como administración que pasar momentos difíciles y a la vez tomar decisiones que han marcado el futuro de la empresa.

Mi agradecimiento y admiración a todos funcionarios que nos apoyaron para este cambio en momentos de crisis y que dijeron aquí estamos para poner el hombro y salir adelante todos.

Agradezco a Dios por las bondades que nos ha regalado día a día y por permitirme ser parte de esta empresa y de esta gran familia que es SCANEQ. Personalmente doy las gracias a la Sra. Presidenta por su apoyo cuando tuve alejarme de la empresa por motivos personales. Señores accionistas gracias una vez más por su confianza y espero que en estos momentos de crisis podamos seguir trabajando de la mano

  
Ing. Gabriel Gordillo  
GERENTE GENERAL  
CAMIONES Y BUSES DEL ECUADOR S.A.