

CAMIONES Y BUSES DEL ECUADOR S.A. CAMIONEQ

INFORME DE GERENCIA

2008

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Camiones y Buses del Ecuador S.A. (CAMIONEQ)

Presente.-

En cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos de Camiones y Buses del Ecuador S.A. CAMIONEQ, me es grato poner en consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2008.

Debo señalar que mi desempeño como gerente de la empresa lo estoy realizando desde el mes de marzo del año en análisis, por tanto lo actuado en los meses de enero y febrero no es de mi responsabilidad y no conlleva comentario alguna de mi parte.

ASPECTO ADMINISTRATIVO

En la administración de la empresa hemos alcanzado varios objetivos que son muy importantes como son:

1.- Hemos logrado re negociar las deudas pendientes que teníamos con la banca, tanto así que se logro renegociar la deuda con el Banco Internacional a dos años plazo y de igual manera, con el Banco del Pichincha, en este caso se constituyo un Fideicomiso Mercantil el cual es el administrador de nuestros fondos relacionados a la financiación a la Cooperativo de Transporte de pasajeros Rutas Orenses, esta obligación será cancelado en un periodo de 3 años.

2.- Los costos administrativos hemos logrado reducir en aproximadamente en un 30%, y entre ellos podemos mencionar: costo por viáticos de viajes reducido en una 50%, costos por movilización reducidos en una 55%, costos por mantenimiento de equipos reducidos en un 20%, valores de pólizas de seguros reducidos en un 8%

3.- Hemos logrado renegociar deudas de clientes que no pagaban sus obligaciones pendientes, este es el caso de Conetra (Operador del Corredor Central Norte) y la Empresa Solboni Cia. Ltda.

1.


4.- Gracias a la colaboración de los accionistas logramos solventar la deuda por repuestos que nuestra empresa mantenía con Scania Latin America Cia. Ltda. De la misma manera se logro cubrir la deuda a la Empresa Busscar, con la cual hemos seguido trabajando.

En resumen se han subsanado la mayor parte de compromisos por pagar y a su vez hemos logrado recuperar cartera que tenia vencimientos de más de una año.

ASPECTO FINANCIERO

Financieramente la empresa tiene una imagen estable, porque sus obligaciones se encuentran al día tanto con sus acreedores como con los proveedores; además hemos trazado como objetivo para el año 2009 subsanar todas las cuentas de balances, principalmente la cuenta relacionada con los accionistas.

Lamentablemente el costo para la negociación de nuestras deudas con nuestros acreedores ha sido un valor muy importante y que ha tenido un peso de consideración en nuestros resultados de este año fiscal 2008, es por ello, que para este año nuestra empresa ha reportado un balance con perdida.

Pese a todo lo expuesto anteriormente, tenemos la certeza que para el año 2009 con todos los ajustes realizados a la administración de la empresa vamos a tener un resultado positivo.

OBJETIVOS PARA EL AÑO 2009

Es importante que se tenga objetivos para el año 2009 y dentro de ellos pongo en vuestra consideración:

1.- Terminar la construcción de nuestras nuevas instalaciones, las mismas que permitirán a la empresa un mejor funcionamiento ya que contarán con la centralización de todos sus departamentos en un solo sitio y además permitirá crear un expectativa real de negocio y visión clara del mismo.

2.- Revisar la gestión de nuestro departamento de ventas para dinamizar y fortalecer el mismo, ya que en los actuales momentos presenta un decrecimiento en sus ventas anuales.

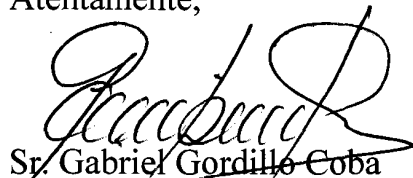
1
92

3.- Mejorar nuestro servicio de Post- Venta para brindar un servicio de calidad y oportuno a nuestros clientes; de esta manera, contribuir a el mejoramiento de la imagen de nuestra marca.

AGRADECIMIENTO

Estimados Señores Accionistas este es el resumen de las actividades y gestiones realizadas por Gerencia para el presente año, agradezco a todos la confianza otorgada y espero seguirla manteniendo su confianza con muestras de trabajo y responsabilidad en la tarea encomendada.

Atentamente,



Sr. Gabriel Gordillo-Coba

GERENTE GENERAL

Camiones y Buses del Ecuador S.A.

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Camiones y Buses del Ecuador S.A. (CAMIONEQ)

Presente.-

En cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos de Camiones y Buses del Ecuador S.A. CAMIONEQ, me es grato poner en consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2008.

Debo señalar que mi desempeño como gerente de la empresa lo estoy realizando desde el mes de marzo del año en análisis, por tanto lo actuado en los meses de enero y febrero no es de mi responsabilidad y no conlleva comentario alguna de mi parte.

ASPECTO ADMINISTRATIVO

En la administración de la empresa hemos alcanzado varios objetivos que son muy importantes como son:

1.- Hemos logrado re negociar las deudas pendientes que teníamos con la banca, tanto así que se logro renegociar la deuda con el Banco Internacional a dos años plazo y de igual manera, con el Banco del Pichincha, en este caso se constituyo un Fideicomiso Mercantil el cual es el administrador de nuestros fondos relacionados a la financiación a la Cooperativo de Transporte de pasajeros Rutas Orenses, esta obligación será cancelado en un periodo de 3 años.

2.- Los costos administrativos hemos logrado reducir en aproximadamente en un 30%, y entre ellos podemos mencionar: costo por viáticos de viajes reducido en una 50%, costos por movilización reducidos en una 55%, costos por mantenimiento de equipos reducidos en un 20%, valores de pólizas de seguros reducidos en un 8%

3.- Hemos logrado renegociar deudas de clientes que no pagaban sus obligaciones pendientes, este es el caso de Conetra (Operador del Corredor Central Norte) y la Empresa Solboni Cia. Ltda.



4.- Gracias a la colaboración de los accionistas logramos solventar la deuda por repuestos que nuestra empresa mantenía con Scania Latin America Cia. Ltda. De la misma manera se logro cubrir la deuda a la Empresa Busscar, con la cual hemos seguido trabajando.

En resumen se han subsanado la mayor parte de compromisos por pagar y a su vez hemos logrado recuperar cartera que tenia vencimientos de más de una año.

ASPECTO FINANCIERO

Financieramente la empresa tiene una imagen estable, porque sus obligaciones se encuentran al día tanto con sus acreedores como con los proveedores; además hemos trazado como objetivo para el año 2009 subsanar todas las cuentas de balances, principalmente la cuenta relacionada con los accionistas.

Lamentablemente el costo para la negociación de nuestras deudas con nuestros acreedores ha sido un valor muy importante y que ha tenido un peso de consideración en nuestros resultados de este año fiscal 2008, es por ello, que para este año nuestra empresa ha reportado un balance con perdida.

Pese a todo lo expuesto anteriormente, tenemos la certeza que para el año 2009 con todos los ajustes realizados a la administración de la empresa vamos a tener un resultado positivo.

OBJETIVOS PARA EL AÑO 2009

Es importante que se tenga objetivos para el año 2009 y dentro de ellos pongo en vuestra consideración:

1.- Terminar la construcción de nuestras nuevas instalaciones, las mismas que permitirán a la empresa un mejor funcionamiento ya que contarán con la centralización de todos sus departamentos en un solo sitio y además permitirá crear un expectativa real de negocio y visión clara del mismo.

2.- Revisar la gestión de nuestro departamento de ventas para dinamizar y fortalecer el mismo, ya que en los actuales momentos presenta un decrecimiento en sus ventas anuales.

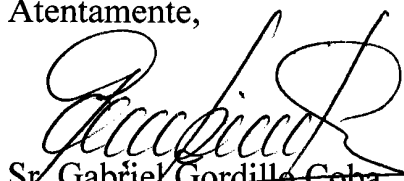


3.- Mejorar nuestro servicio de Post- Venta para brindar un servicio de calidad y oportuno a nuestros clientes; de esta manera, contribuir a el mejoramiento de la imagen de nuestra marca.

AGRADECIMIENTO

Estimados Señores Accionistas este es el resumen de las actividades y gestiones realizadas por Gerencia para el presente año, agradezco a todos la confianza otorgada y espero seguirla manteniendo su confianza con muestras de trabajo y responsabilidad en la tarea encomendada.

Atentamente,



Sr. Gabriel Gordillo-Coba

GERENTE GENERAL

Camiones y Buses del Ecuador S.A.