

91069



**CONSTRUCCIONES CUEVA CIMENTACIÓN Y PUENTES CONCUCIP CIA. LTDA.  
INFORME DE GERENCIA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2007**

Señores socios (as) reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al desarrollo integral de Concucip Cía. Ltda. , siguiendo siempre los preceptos establecidos en el Estatuto, los reglamentos y la legislación nacional vigente.

Al considerar que el giro de negocio de la empresa, es proporcionar servicios y construcción enfocándose en el área petrolera, CONCUCIP logró durante el 2007 consolidar como uno de sus productos lo referente a obra civil, siendo este rubro el que mayores ventas ha proporcionado, a pesar de la dura competencia que sigue existiendo dentro de este campo. Sin embargo aún no hemos desarrollado el expertis necesario para optimizar las utilidades que puede dejar el mismo.

Por lo que uno de los principales objetivos de la Gerencia, ha sido lograr desarrollar procesos que permitan optimizar la utilidad en los proyectos de obra civil.

En lo referente al fortalecimiento de la infraestructura, durante el año 2007 se hizo la adquisición de una excavadora CAT 311, con crédito directo del proveedor a una tasa preferencial, evitando así la intermediación financiera y abaratando el costo de adquisición.

Los ingresos del 2007 ascendieron a un total de de US\$ 2.786.134,22, los mismos que se utilizaron para cubrir los costos de proyectos y gastos administrativos que ascendieron a US\$ 2.754.297,16, dejando una utilidad neta de US\$ 31.837,06.

Al realizar un análisis histórico de la estructura del gasto en relación al ingreso desde el año de inicio de la empresa, podemos observar en porcentajes lo siguiente, partiendo de la base del total de ingresos en el 100% y analizando que porcentaje en relación al ingreso representan los gastos tanto administrativos como los gastos ocasionados en los diferentes proyectos y el margen de utilidad antes de los impuestos y después de impuestos.

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
INGRESOS	100	100	100	100	100	100	100
GASTOS PROYECTO	50,95	73,88	68,7	74,82	91.63	71.24	72.50
GASTOS ADMINISTRACION	29,43	22,17	26,14	32,76	08.3	26.21	08.90
UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS	19,62	3,96	5,16	-7,58	0.07	0.91	1.10
UTILIDAD NETA DESPUÉS DE IMPUESTOS	14,18	1,53	3,28		0.05	0.58	0.70

La estructura de la Compañía, podemos observarla de acuerdo al siguiente detalle:

**CONCUCIP CIA. LTDA.**  
**ANÁLISIS DE TAMAÑO COMÚN**

RUBROS	31 - DIC - 07
ACTIVO CIRCULANTE	62.90%
ACTIVO FIJO NETO	36.50%
OTROS ACTIVOS	0.60%
TOTAL ACTIVOS	100,00%
PASIVO CIRCULANTE	39.10%
PASIVO LARGO PLAZO	27.80%
PATRIMONIO	33.10%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	100,00%

**COMENTARIO:**

Al ser una empresa de construcciones y servicios nuestro activo fijo podría estar en el orden del 50% del total del Activo, mas a pesar de no tener capacidad de inversión este se encuentra en un nivel aceptable; por lo que para el año 2008 se ha establecido como meta, el mejoramiento de nuestra capacidad instalada.

El Activo Fijo se mantienen en un promedio de 36.00% con respecto del activo total, al igual que los últimos tres años, sin embargo ha existido un incremento del mismo respecto del año anterior pero debemos considerar que debido a las inversiones en activos que se han realizado este se ha incrementado en un 87.08% en los dos últimos años.

Este incremento en el activo fijo se ha financiado en su mayoría con recursos de terceros, 67%, sin embargo esta situación ha venido en disminución, ya que en el 2006 los recursos de terceros ocuparon un 71% con respecto del activo total, lo que demuestra una vez más que el activo cada vez se financia más con recursos propios.

El análisis financiero busca determinar la viabilidad financiera de una inversión que permita que quienes hayan invertido obtengan un valor de recuperación que incluya: el capital invertido, el costo de oportunidad y un adicional que cubra el diferencial de riesgo asumido, esto lo podemos observar a través de las razones financieras.

CONCEPTO	2002	2003	2004	2005	2006	2007	TENDENCIAS		
							↑	=	↓
<b>LIQUIDEZ</b>									
RAZON DEL CIRCULANTE	0,84	0,91	0,56	1.05	1.01	1.61			X
PRUEBA ACIDA	0.84	0.90	0.56	0.93	0.94	1.51			X

CONCEPTO	2002	2003	2004	2005	2006	2007	TENDENCIAS		
							↑	=	↓
<b>APALANCAMIENTO</b>									
DEUDA A CAPITAL	2.64	3.09	27.67	25.50	2.46	2.03	X		
DEUDA A ACTIVO TOTAL	0.73	0.76	0.97	0.96	0.75	0.67	X		
ACTIVIDAD DE LAS CUENTAS POR COBRAR	3.23	4.31	4.62	8.23	8.00	8.35			X
ROTACION CUENTAS POR COBRAR EN DIAS	112.90	84.72	79.07	44.35	45.64	43.67	X		
ROTACION DEL ACTIVO TOTAL	1.92	1.91	1.69	2.98	2.12	2.13		X	
<b>RENTABILIDAD</b>									
RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	0.18	0.26	-	0.04	0.04	0.074			X
RENTABILIDAD SOBRE ACT. TOTAL	0.05	0.06	-	0.001	0.01	0.024			X
MARGEN NETO SOBRE VENTAS	0.03	0.03	-	0.0000	0.01	0.011		X	
DUPONT	0.0024	0.004	-	0.0000	0.002	0.02			X

#### COMENTARIO

De los datos mostrados anteriormente podemos afirmar que la empresa ha venido en una evolución de mejora de su salud financiera, al punto que en la actualidad puede afrontar sus deudas en el corto plazo sin mayores contrariedades. Lo cual es consecuencia de que cada vez más se busca financiera la actividad de la compañía en el largo plazo.

Así mismo la estructura financiera que muestran estos indicadores, refuerza lo ya explicado anteriormente en el análisis del tamaño común de la empresa, cuya principal conclusión es que si bien es cierto la mayor parte de los activos está financiada con recursos de terceros se está viviendo una etapa de transición por la cual la empresa cada vez más financia su actividad con recursos propios.

En la actualidad la interacción de fuerzas en el Macroambiente de la empresa, como la política, la economía, incertidumbre, elecciones y demás circunstancias han propiciado que las actuales no sean condiciones adecuadas para establecer un desarrollo sostenido de nuestra empresa, lo que constituye un reto para la Gerencia General y para todo el personal que trabajamos en ella, el consolidarla técnica y económicamente.

Para cumplir esto, hemos fijado que para el año 2008, nuestros objetivos serán, la eficiencia en el manejo de los costos, la maximización de los recursos, y la consolidación de los procesos dentro de la mejora interna y exigir de los proveedores productos y servicios de calidad.

En el campo administrativo durante el año 2007, se consolidó el uso del sistema de contabilidad CIAD2000, mediante un mejor conocimiento de las bondades del mismo, y se tomaron las medidas necesarias para afrontar los cambios en el ámbito tributario y laboral que se presentan en desde el 1 de enero de 2008.

En forma adicional se ha visto la necesidad de instaurar un sistema de costeo en nuestra empresa que brinde información de calidad oportuna y veraz para la toma de decisiones, con lo cual en el próximo año se iniciará la implantación de los procesos necesarios.

Nuestra preocupación por consolidar el sistema de administración de la seguridad industrial, salud y ambiente y el cumplimiento de la legislación ecuatoriana y acuerdos internacionales adquiridos por el Ecuador en esta materia sigue, en pie, y ya se han visto las primeras consecuencias de contar con este sistema el cual se ha convertido en una ventaja comparativa, puesto que nos brinda mejores oportunidades de trabajo sobre la competencia, posicionándonos de mejor manera frente a nuestros principales clientes.

Nuestras metas para el 2008 siguen siendo la apertura de nuevos nichos de mercado, con miras a incursionar en el campo de la minería, buscar alianzas estratégicas y lograr un mayor grado de captación del mercado actual.

Dejar establecidas las bases para la implantación de un sistema integral, tanto de calidad como de seguridad industrial, salud y ambiente, y en su momento analizar si vale la pena retomar y realizar los esfuerzos necesarios para obtener la certificación en las normas ISO 10.006 y OHSAS, las mismas que dotarían de herramientas de gestión en procesos y control que permitan a CONUCIP prestar sus servicios mejorando su calidad y mostrando una mejor imagen a sus clientes, que garanticen la permanencia en el mercado actual y la apertura en otros, mediante la satisfacción del cliente, desarrollo de los recursos humanos, gestión participativa, calidad garantizada, reducción de errores. Competir implantando cambios eficientes, lograr que las actividades que desarrolla el personal sean acciones de calidad.

Por lo expuesto, dejo constancia de mi agradecimiento por la oportunidad que me han brindado para estar frente a la empresa, por la confianza depositada por ustedes y les invito a unir esfuerzos para lograr que CONUCIP, se desarrolle y se transforme en una compañía sólida dentro del mercado nacional.

Atentamente,



Ing. César Cueva Salazar  
GERENTE