



CONSTRUCCIONES CUEVA CIMENTACIÓN Y PUENTES CONUCIP CIA. LTDA. INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018

En mi calidad de Gerente General presento a ustedes el Informe de Gerencia correspondiente al año 2018, dejo constancia que todas las acciones y actividades desarrolladas por esta administración, se han enmarcado y siguen orientadas a lograr el desarrollo integral de Conucip Cia. Ltda., cumpliendo con todos los preceptos establecidos en el Estatuto, los reglamentos y la legislación nacional vigente.

Para Conucip Cia. Ltda., el 2018 ha seguido siendo un año de experiencias y aprendizajes, debido a la crisis global y la difícil situación económica por la que atraviesa el país, por la dependencia del precio del petróleo, como resultado de estos escenarios hemos tenido que enfrentar dificultades para captar proyectos provenientes del Estado, las mismas que mercado ha cambiado un gran cambio por las políticas gubernamentales, las mismas que concede más oportunidad a las Empresas Comunitarias; las políticas de pago se han extendido a más de 180 días de la presentación de las facturas; esta decisión ha ocasionado que la liquidez de la empresa sea afectada considerablemente, debiendo recurrir a créditos del Sistema Financiero y acuerdos de pronto pago con los clientes, para poder ejecutar los Proyectos.

Conucip Cia. Ltda., desde su inicio se proyectó como una compañía de Servicios Especializados de Construcción para el área petrolera y seguimos manteniendo este concepto, seguimos en constante evolución, incursionando en nuevos servicios orientados siempre a la satisfacción del cliente, captación de nuevos segmentos de mercado y generación de una capacidad de respuesta ante la exigencia de nuestros clientes y esto ha sido posible básicamente a las siguientes premisas:

- Estamos diecisiete años en el segmento de construcción para el área petrolera y contamos con un equipo de trabajo que ha desarrollado experiencia real y claramente demostrable en el sector que operamos.
- Ser especialistas en Hincado de Pilotes.
- Ser competitivos en calidad y costos.
- Contar con una capacidad de adaptabilidad y respuesta a las necesidades de nuestros clientes.
- Garantizar el servicio que brindamos.
- Contar con una infraestructura adecuada.

Continuamos en la búsqueda para lograr la satisfacción de nuestros Clientes, procurando ejecutar nuestras obras con profesionalismo y experiencia, nuestra ventaja competitiva sigue constituyéndose la Garantía que ofrecemos por la ejecución de nuestros trabajos y servicios, atenuando la amenaza existente de una competencia cada vez más agresiva y creciente, sobre todo la incursión y presión que ejercen las empresas comunitarias, para que este impacto no sea significativo, debemos seguir vigilantes y estar permanentemente rastreando

10

los cambios que se producen en el entorno, continuar siendo ágiles para alterar e implementar estrategias y planes cuando surja la necesidad.
En el campo legal respecto a cuestiones societarias, laborales y tributarias, la empresa no tiene obligaciones especiales pendientes.

En lo concerniente a Seguridad y Salud Ocupacional, seguimos trabajando en la reducción de accidentes ocupacionales para lograr nuestra meta de cero accidentes, reforzando nuestro nivel de compromiso hacia la seguridad ocupacional de todos quienes hacemos la empresa y convirtiéndonos en agentes de cambio primero entre nosotros, nuestros clientes, proveedores y comunidades.

No hay negocio sin riesgo, pero nuestro riesgo es un riesgo controlado, porque nos enfrentamos a una competencia no especializada, la falta de liquidez o capital de trabajo la hemos solventado en parte con financiamiento bancario, la dependencia de nuestra fuerza de ventas en clientes como ANDES PETROLEUM Y PETROAMAZONAS, la hemos podido superar captando trabajos con CONSTRUCCIONES Y PRESTACIONES PETROLERAS S.A. CPP en el hincado de pilotes, con EEUUP BELORUSNEFT se ejecutó un proyecto que generó un ingreso por \$ 2.692.669,87 durante este año, en el Sector de Armadillo, seguimos aprovechando la experiencia acumulada a lo largo de nuestra vida, transformándola en información para lograr identificar oportunidades de mejora y permitir a la compañía actuar rápidamente, tomar ventaja de las oportunidades frente a los competidores y así responder a las amenazas del entorno, antes de que se produzca un daño significativo, es decir es un reto para enfrentar estratégicamente, buscando nuevos nichos de mercado o diversificando nuestros clientes, tenemos experiencia y capacidad de reacción.

Concup ha incurrido en la ejecución de trabajos mecánicos y eléctricos, demostrando que la falta de especialización de la empresa no es una barrera para poder diversificar actividades y clientes, siempre debe existir el propósito de ir hacia adelante tomando nuevos retos.
Los ingresos brutos operacionales de este año, ascendieron a un total de \$9.439.495,98, sin embargo por la falta de liquidez debimos recurrir al pronto pago lo que ocasionó un descuento en Nuestros ingresos por \$404.770,65 dando un ingreso neto Operacional de \$ 9.034.725,33, que se constituyeron en la fuente de financiamiento de los costos de proyectos, gastos de administración, gastos de control y campamento por un total de \$9.351.946,51, produciendo una Utilidad Antes de Impuestos por \$39.663,67, la misma que se ve afectada por el cálculo del Anticipo de Impuesto a la Renta que se constituye en Impuesto Único a la Renta por un valor de \$ 31.002,02 y la participación a los trabajadores por \$ 5.949,55 quedando una Utilidad Neta del Ejercicio por \$ 2.712,10.

El rubro más significativo de los ingresos sigue siendo el de Obra Civil con \$8.757.395,46 que constituyó el 92% del total de los ingresos, es un rubro que demanda mayor inversión en costos directos e indirectos, este año se ejecutaron proyectos para PETROAMAZONAS, EEUUP BELORUSNEFT, CONSTRUCCIONES Y PRESTACIONES PETROLERAS S.A. CPP.

La situación financiera de la empresa no es óptima tampoco puedo decir que sea muy mala, nuestro índice de liquidez es de 1,03 y la prueba ácida es de 0,97, tenemos una capacidad de reacción y debemos seguir ofertando para captar proyectos de Hincado de Pilotes y Bases

2
01

Permanentes donde el costo de los proyectos no es muy significativo y se obtiene una gran rentabilidad que puede ilicuar la pérdida producida en Proyectos como el de Aurora; contamos con un Capital de Trabajo de \$298,341,06 y la falta de liquidez nos ha obligado a apalancarnos en nuestros proveedores, cambiando nuestra política de pago de 30 días a 180 y 270 días, en concordancia a la política de pago de nuestros clientes.

Cabe indicar que este año la empresa presenta un Patrimonio de \$298,341,06.

Lo más importante es que Concu Cip Cia. Ltda durante el año 2018, ha generado trabajo para aproximadamente 563 personas en el área de la construcción, es decir ha cumplido con su responsabilidad social.

El compromiso de la Gerencia, es seguir consolidando técnica y económicamente a la empresa, para ello debemos seguir fijándonos como objetivo principal para el 2019, el de adaptar un plan de estrategia y control de acuerdo a las nuevas condiciones del entorno, impulsar la diversidad de actividades de la empresa, lograr eficiencia en el manejo de sus costos y maximización de los recursos, impulsar el desarrollo organizacional como estrategia de calidad, implantar herramientas idóneas que nos ayuden a generar información oportuna y veraz en relación a costos y evaluación de proyectos, desarrollar una herramienta idónea de planificación y control de nuestros proyectos.

Seguiremos impulsando el sistema de administración de la seguridad industrial, salud y ambiente, dando cumplimiento a la legislación ecuatoriana y acuerdos internacionales adquiridos por el Ecuador en esta materia ya que esto se ha convertido en una ventaja competitiva sobre nuestra competencia y constituye un aval frente a nuestros clientes.

Nuestras metas para el 2018 fueron, lograr que la empresa funcione bajo un esquema de planeación y no de reacción y debemos seguir manteniendo esta meta durante el 2019, continuar abriendo nuevos nichos de mercado, incursionar en el sector minero pese a las dificultades políticas del momento en este sector, buscar nuevas fuentes de financiamiento, invertir adecuadamente para hacer crecer nuestro negocio, renovar nuestros activos, mejorar nuestra infraestructura y buscar siempre el mejoramiento continuo de nuestros procesos, respetar las normas de seguridad y medio ambiente a fin de lograr la satisfacción de nuestros clientes.

Como parte importante en la estrategia Gerencial, es buscar alianzas que complementen nuestros servicios con empresas que tengan experiencia en las áreas que nosotros no la tenemos, a fin de contar con una herramienta estratégica para poder captar proyectos integrales, ofertar en el portal público e impulsar estrategias que nos ayuden a fortalecernos y nos aseguren la permanencia en el mercado, la capacitación de nuestros empleados y trabajadores, seguirán siendo nuestros objetivos principales en el 2019.

Seguiremos promoviendo altos estándares hacia nuestros clientes, en temas de salud y seguridad ocupacional, Gestión ambiental, desarrollo de nuestra gente y desempeño operacional; enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para

nuestros clientes, trabajadores, comunidades, proveedores, accionistas y para la sociedad en general durante el ejercicio económico del 2019.

Al mando de la dirección de la empresa, no puedo dejar de resaltar la importancia del esfuerzo diario y sostenido de todos quienes conformamos esta empresa para alcanzar las metas propuestas y plantearnos muchas más para los años venideros, es importante seguir creciendo ordenadamente y lograr permanecer en Nuestro Segmento de Mercado a pesar de situación económica y esto nos lleva a que nos esforcemos más para poder captar el escaso trabajo que se presentará en el próximo año en el Oriente.

Por lo expuesto, dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por ustedes y los invito a seguir uniendo nuestros mayores esfuerzos para lograr que CONCUCIP, se continúe desarrollando a fin de que se convierta en una compañía sólida. Hoy más que nunca necesitamos estar unidos en un solo sentir para poder hacer frente a la crisis económica por la falta de trabajo y poder sobrevivir a las amenazas externas que se presentan, aprovechar las oportunidades y convertir nuestras debilidades en fortalezas que nos ayuden a seguir creciendo.

Gracias por su incondicional confianza y decidido apoyo.

Atentamente
Ing. César Salazar
GERENTE GENERAL