

CONSTRUCCIONES CUEVA CIMENTACIÓN Y PUENTES CONCUCIP CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2017

En mi calidad de Gerente General presento a ustedes el informe de Gerencia correspondiente al año 2017, dejo constancia que todas las acciones y actividades desarrolladas por esta administración, se han enmarcado y siguen orientadas a lograr el desarrollo integral de Concucip Cia. Ltda., cumpliendo con todos los preceptos establecidos en el Estatuto, los reglamentos y la legislación nacional vigente.

Para Concucip Cia. Ltda., el 2017 ha seguido siendo un año de experiencias y aprendizajes, debido a la crisis global y la difícil situación económica por la que atraviesa el país por la baja del precio del petróleo, como resultado de estos escenarios se han restado oportunidades para captar proyectos provenientes del Estado, este aspecto ocasionó que la liquidez de la empresa sea afectada considerablemente. Al mando de la dirección de la empresa, no puedo dejar de resaltar la importancia del esfuerzo diario y sostenido de todos quienes conformamos esta empresa para alcanzar las metas propuestas y plantearnos muchas más para los años venideros, es importante seguir creciendo ordenadamente y lograr permanecer en Nuestro Segmento de Mercado el mismo que ha sufrido la crisis económica directamente y esto nos lleva a que nos esforcemos más para poder captar el escaso trabajo que se presentará en el próximo año en el Oriente.

CONCUCIP CIA. LTDA., desde su inicio se proyectó como una compañía de Servicios Especializados de Construcción para el área petrolera y seguimos manteniendo este concepto, seguimos en constante evolución, incursionando en nuevos servicios orientados siempre a la satisfacción del cliente, captación de nuevos segmentos de mercado y generación de una capacidad de respuesta ante la exigencia de nuestros clientes y esto ha sido posible básicamente a las siguientes premisas:

- Estamos diecisiete años en el segmento de construcción para el área petrolera y contamos con un equipo de trabajo que ha desarrollado la mejor y mayor experiencia real y claramente demostrable en el sector que operamos.
- Ser especialistas en Hincado de Pilotes.
- Ser competitivos en calidad y costos.
- Contar con una capacidad de adaptabilidad y respuesta a las necesidades de nuestros clientes.
- Garantizar el servicio que brindamos.
- Contar con una infraestructura adecuada.

Continuamos en la búsqueda de la excelencia para lograr la satisfacción de nuestros Clientes, procurando ejecutar nuestras obras con profesionalismo y experiencia, nuestra venta competitiva sigue constituyendo la garantía que ofrecemos por la ejecución de nuestros trabajos y servicios, atenuando la amenaza existente de una competencia cada vez más agresiva y creciente, sobre todo la

incursión y presión que ejercen las empresas comunitarias, para que este impacto no sea significativo, debemos seguir vigilantes y estar permanentemente rastreando los cambios que se producen en el entorno, continuar siendo ágiles para alterar e implementar estrategias y planes cuando surja la necesidad.

En el campo legal respecto a cuestiones laborales, societarias y tributarias, la empresa no tiene obligaciones especiales pendientes.

Las deudas con el Servicio de Rentas Internas que quedaron del año 2016 por un valor de \$85.514,46, hemos cancelado cierta parte con efectivo y otra mediante cruce de pago de las mismas con devolución del Servicio de Rentas Internas por pago en exceso del Impuesto a la Renta del 2015 por Retenciones en la Fuente por un monto de \$65.128,17, al 31 de diciembre del 2017 esta cuenta queda cubierta en su totalidad.

Seguimos pensando que no hay negocio sin riesgo, pero nuestro riesgo es un riesgo controlado, porque nos enfrentamos a una competencia no especializada, la falta de liquidez o capital de trabajo la hemos solventado en parte con financiamiento bancario, ya que nuestros principal cliente sigue siendo Petroamazonas, seguimos aprovechando la experiencia acumulada a lo largo de nuestra vida, transformándola en información para lograr identificar oportunidades de mejora y permitir a la compañía actuar rápidamente, tomar ventaja de las oportunidades frente a los competidores y así responder a las amenazas del entorno, antes de que se produzca un daño significativo, es decir es un reto para enfrentarlo estratégicamente, buscando nuevos nichos de mercado o diversificando nuestros clientes, tenemos experiencia y capacidad de reacción.

Los ingresos de este año, ascendieron a un total de \$4.803.124,75, que se constituyeron en la fuente de financiamiento de los costos de proyectos, gastos de administración, gastos de control y campamento por un total de \$3.973.074,15, produciendo un superávit de \$65.106,57. El rubro más significativo de los ingresos sigue siendo el de Obra Civil con \$4.028.945,93 que constituyó el 83% del total de los ingresos, es un rubro que demanda mayor inversión en costos directos e indirectos, este año se ejecutaron proyectos para Diana Food Ecuador S.A., Aurelian Ecuador S.A., Pepsico Cia. Ltda., Novometecuator S.A. y Hoerbiger del Ecuador S.A.

Debido a las políticas de pago de 90 a 180 días de nuestros potenciales clientes nos hemos ha obligado a apalancarnos en nuestros proveedores, cambiando nuestra política de pago de 30 días a 180 y 270 días.

Este año mediante junta de socios se procedió a realizar aumento de capital por un valor de \$298.351, para poder mejorar nuestros índices financieros y cumplir ratios requeridos por nuestros clientes al momento de ofertar nuestros servicios. Lo más importante es que Conucip Cia. Ltda durante el año 2017, ha generado trabajo para aproximadamente 288 personas en el área de la construcción, es decir ha cumplido con su responsabilidad social.

Mi compromiso desde la Gerencia de CONUCIP, es seguir consolidando técnica y económicamente a la empresa, para ello debemos seguir fijándonos como objetivo principal para el 2017, el de adaptar un

plan de estrategia y control de acuerdo a las nuevas condiciones del entorno, impulsar la diversidad de actividades de la empresa, lograr eficiencia en el manejo de sus costos y maximización de los recursos, impulsar el desarrollo organizacional como estrategia de calidad, implantar herramientas idóneas que nos ayuden a generar información oportuna y veraz en relación a costos y evaluación de proyectos, adquirimos una solución informática la que se encuentra en plan de implementación y nuestra meta es que se convierta en una herramienta idónea de planificación y control de nuestros proyectos.

Nuestras metas para el 2017 fueron, lograr que la empresa funcione bajo un esquema de planeación y nichos de mercado, buscar nuevas fuentes de financiamiento, invertir adecuadamente para hacer crecer nuestro negocio, renovar nuestros activos, mejorar nuestra infraestructura y buscar siempre el mejoramiento continuo de nuestros procesos, respetar las normas de seguridad y medio ambiente a fin de lograr la satisfacción de nuestros clientes.

Buscar alianzas que complementen nuestros servicios con empresas que tengan experiencia en las áreas que nosotros no la tengamos, a fin de contar con una herramienta estratégica para poder captar proyectos, ofertar en el portal público e impulsar estrategias que nos ayuden a fortalecernos y nos aseguren la permanencia en el mercado, la capacitación de nuestros empleados y trabajadores, seguirán siendo nuestros objetivos principales en el 2018.

Nuestra Compañía, seguirá promoviendo los más altos estándares de excelencia hacia nuestros clientes, salud y seguridad ocupacional, gestión ambiental, desarrollo de nuestra gente y desempeño operacional; enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para nuestros clientes, trabajadores, comunidades, proveedores, accionistas y para la sociedad en general durante el ejercicio económico del 2017.

Por lo expuesto, dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por ustedes y les invito a seguir uniendo nuestros esfuerzos para lograr que CONCUICP, se continúe desarrollando a fin de que se convierta en una compañía sólida. Hoy más que nunca necesitamos estar unidos en un solo sentir para poder hacer frente a la crisis económica por la falta de trabajo y poder sobrevivir a las amenazas externas que se presentan, aprovechar las oportunidades y convertir nuestras debilidades en fortalezas que nos ayuden a seguir creciendo.

Gracias por su incondicional confianza y decidido apoyo.

Atentamente,

Ing. César Cueva Salazar
GERENTE GENERAL

