

Continuamos en la búsqueda de la excelencia para lograr la satisfacción de nuestros Clientes, procurando ejecutar nuestras obras con profesionalismo y experiencia, nuestra ventaja competitiva sigue constituyendo la Garantía que ofrecemos por la ejecución de nuestros trabajos y servicios, atenuando la amenaza existente de una competencia cada vez más agresiva y creciente, sobre todo la

- Estamos quince años en el segmento de construcción para el área petrolera y contamos con un equipo de trabajo que ha desarrollado la mejor y mayor experiencia real y claramente demostrable en el sector que operamos.
- Ser especialistas en Hincado de Pilotes.
- Ser competitivos en calidad y costos.
- Contar con una capacidad de adaptabilidad y respuesta a las necesidades de nuestros clientes.
- Garantizar el servicio que brindamos.
- Contar con una infraestructura adecuada.

CONCUCIP CIA. LTDA., desde su inicio se proyectó como una compañía de Servicios Especializados de Construcción para el área petrolera y seguimos manteniendo este concepto, seguimos en constante evolución, incursionando en nuevos servicios orientados siempre a la satisfacción del cliente, captación de nuevos segmentos de mercado y generación de una capacidad de respuesta ante la exigencia de nuestros clientes y esto ha sido posible básicamente a las siguientes premisas:

Para Concucip Cia. Ltda., el 2016 ha seguido siendo un año de experiencias y aprendizajes, debido a la crisis global y la difícil situación económica por la que atraviesa el país por la baja del precio del petróleo, como resultado de estos escenarios se han estado oportunidades para captar proyectos provenientes del Estado, este aspecto ocasionó que la liquidez de la empresa sea afectada considerablemente. Al mando de la dirección de la empresa, no puedo dejar de resaltar la importancia del esfuerzo diario y sostenido de todos quienes conformamos esta empresa para alcanzar las metas propuestas y plantearnos muchas más para los años venideros, es importante seguir creciendo ordenadamente y lograr permanecer en Nuestro Segmento de Mercado el mismo que ha sufrido la crisis económica directamente y esto nos lleva a que nos esforcemos más para poder captar el escaso trabajo que se presentará en el próximo año en el Oriente.

En mi calidad de Gerente General presento a ustedes el Informe de Gerencia correspondiente al año 2016, dejo constancia que todas las acciones y actividades desarrolladas por esta administración, se han enmarcado y siguen orientadas a lograr el desarrollo integral de Concucip Cia. Ltda., cumpliendo con todos los preceptos establecidos en el Estatuto, los reglamentos y la legislación nacional vigente.

## CONSTRUCCIONES CUEVA CIMENTACIÓN Y PUENTES CONCUCIP CIA. LTDA. INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2016

incursión y presión que ejercen las empresas comunitarias, para que este impacto no sea significativo, debemos seguir vigilantes y estar permanentemente rastreando los cambios que se producen en el entorno, continuar siendo ágiles para alterar e implementar estrategias y planes cuando surja la necesidad.

En el campo legal respecto a cuestiones societarias y tributarias, la empresa no tiene obligaciones especiales pendientes, en materia laboral se ha concluido con el proceso del juicio que involucraba a la empresa como resultado de un juicio laboral presentado a Petrobras, sin perjuicio a la empresa.

Las deudas con el Servicio de Rentas Internas han sido manejables, hemos cancelado en parte con el financiamiento de Tarjetas de crédito y cruzando el pago de las mismas con devolución del Servicio de Rentas Internas por pago en exceso del impuesto a la Renta del 2014 por Retenciones en la Fuente por un monto de \$76.375,62, al 31 de Diciembre del 2016 el saldo de las deudas al Servicio de Rentas Internas asciende a \$85.514,46 el mismo que se cancelará en parte con un pedido de devolución de pago en exceso del \$ 2015 por un monto de \$65.128,17 el cual se encuentra en trámite.

En lo concerniente a Seguridad y Salud Ocupacional, seguimos trabajando en la reducción de accidentes ocupacionales para lograr nuestra meta de cero daño a las personas, reforzando nuestro nivel de compromiso hacia la seguridad ocupacional de todos quienes hacemos la empresa y convertimos en agentes de cambio primero entre nosotros, nuestros clientes, proveedores y comunidades.

Seguimos pensando que no hay negocio sin riesgo, pero nuestro riesgo es un riesgo controlado, porque nos enfrentamos a una competencia no especializada, la falta de liquidez o capital de trabajo la hemos solventado en parte con financiamiento bancario, la dependencia de nuestra fuerza de ventas en clientes como ANDES PETROLEUM Y Petroamazonas, la hemos podido superar captando trabajos con PEPISCO Cia. Ltda., seguimos aprovechando la experiencia acumulada a lo largo de nuestra vida, transformándola en información para lograr identificar oportunidades de mejora y permitir a la compañía actuar rápidamente, tomar ventaja de las oportunidades frente a los competidores y así responder a las amenazas del entorno, antes de que se produzca un daño significativo, es decir es un reto para enfrentarlo estratégicamente, buscando nuevos nichos de mercado o diversificando nuestros clientes, tenemos experiencia y capacidad de reacción.

Para enfrentar el trabajo con PEPISCO Cia. Ltda., realizamos una alianza estratégica para ejecutar trabajos mecánicos y eléctricos, con la empresa PROYECTOS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A., lo que demuestra que la falta de especialización de la empresa no es una barrera para poder diversificar actividades y clientes, siempre debe existir el propósito de ir hacia adelante.

Los ingresos de este año, ascendieron a un total de \$11.519.286,45, que se constituyeron en la fuente de financiamiento de los costos de proyectos, gastos de administración, gastos de control y campamento por un total de \$11.485.217,32, produciendo un superávit de \$34.069,13. El rubro más significativo de los ingresos sigue siendo el de Obra Civil con \$6.988.245,84 que constituyó el 60% del total de los ingresos, es un rubro que demanda mayor inversión en costos directos e indirectos, este año se ejecutaron proyectos para Petroamazonas, Esacero Cia.Ltda., Tecna S.A., Y PEPISCO Cia. Ltda.



La situación financiera de la empresa si no es óptima tampoco puede decir que sea mala, Nuestro índice de liquidez es de 1,17 y la prueba ácida es de 1,13, tenemos una capacidad de reacción y debemos seguir ofertando para captar proyectos de Hincado de Pilotes y Bases Permanentes donde el costo de los proyectos no es muy significativo y se obtiene una gran rentabilidad que puede licuar la pérdida del 2014, contamos con un Capital de Trabajo de \$876.675,39 y la falta de liquidez nos ha obligado a apalancarnos en nuestros proveedores, cambiando nuestra política de pago de 30 días a 180 y 270 días, en concordancia a la política de pago de nuestros clientes.

Cabe indicar que este año la empresa presenta el Patrimonio Negativo, lo que obliga que se plantee una resolución de los socios, para determinar un incremento de capital.

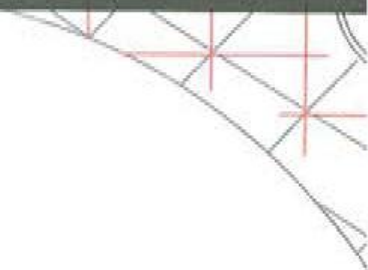
Lo más importante es que Concup Cia. Ltda durante el año 2016, ha generado trabajo para aproximadamente 474 personas en el área de la construcción, es decir ha cumplido con su responsabilidad social.

Mi compromiso desde la Gerencia de CONUCIP, es seguir consolidando técnica y económicamente a la empresa, para ello debemos seguir fijándonos como objetivo principal para el 2017, el de adaptar un plan de estrategia y control de acuerdo a las nuevas condiciones del entorno, impulsar la diversidad de actividades de la empresa, lograr eficiencia en el manejo de sus costos y maximización de los recursos, impulsar el desarrollo organizacional como estrategia de calidad, implantar herramientas idóneas que nos ayuden a generar información oportuna y veraz en relación a costos y evaluación de proyectos, adquirimos una solución informática la que se encuentra en plan de implementación y nuestra meta es que se convierta en una herramienta idónea de planificación y control de nuestros proyectos.

Seguiremos impulsando el sistema de administración de la seguridad industrial, salud y ambiente, dando cumplimiento a la legislación ecuatoriana y acuerdos internacionales adquiridos por el Ecuador en esta materia ya que esto se ha convertido en una ventaja competitiva sobre nuestra competencia y constituye un aval frente a nuestros clientes.

Nuestras metas para el 2016 fueron, lograr que la empresa funcione bajo un esquema de planeación y no de reacción y debemos seguir manteniendo esta meta durante el 2017, continuar abriendo nuevos nichos de mercado, incursionar en el sector minero pese a las dificultades políticas del momento en este sector, buscar nuevas fuentes de financiamiento, invertir adecuadamente para hacer crecer nuestro negocio, renovar nuestros activos, mejorar nuestra infraestructura y buscar siempre el mejoramiento continuo de nuestros procesos, respetar las normas de seguridad y medio ambiente a fin de lograr la satisfacción de nuestros clientes.

Buscar alianzas que complementen nuestros servicios con empresas que tengan experiencia en las áreas que nosotros no la tengamos, a fin de contar con una herramienta estratégica para poder captar proyectos integrales, ofertar en el portal público e impulsar estrategias que nos ayuden a fortalecernos y nos aseguren la permanencia en el mercado, la capacitación de nuestros empleados y trabajadores, seguirán siendo nuestros objetivos principales en el 2017.



Ing. César Cuervo Salazar  
GERENTE GENERAL

Atentamente

Gracias por su incondicional confianza y decidido apoyo.

Nuestra Compañía, seguirá promoviendo los más altos estándares de excelencia hacia nuestros clientes, salud y seguridad ocupacional, gestión ambiental, desarrollo de nuestra gente y desempeño operacional; enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para nuestros clientes, trabajadores, comunidades, proveedores, accionistas y para la sociedad en general durante el ejercicio económico del 2017.

Por lo expuesto, dejó constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por ustedes y les invito a seguir uniendo nuestros esfuerzos para lograr que CONCUCIP, se continúe desarrollando a fin de que se convierta en una compañía sólida. Hoy más que nunca necesitamos estar unidos en un solo sentir para poder hacer frente a la crisis económica por la falta de trabajo y poder sobrevivir a las amenazas externas que se presentan, aprovechar las oportunidades y convertir nuestras debilidades en fortalezas que nos ayuden a seguir creciendo.

