

**CONSTRUCCIONES CUEVA CIMENTACIÓN Y PUENTES CONCUCIP CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2014**

En mi calidad de Gerente General presento a ustedes el informe de Gerencia concerniente al año 2014, expresándoles que todas las acciones y actividades desarrolladas por esta administración, han estado y siguen orientadas a lograr el desarrollo integral de Concucip Cía. Ltda., cumpliendo con todos los preceptos establecidos en el Estatuto, los reglamentos y la legislación nacional vigente.

Para Concucip Cía. Ltda., el 2014 fue un año de experiencias y aprendizajes. No puedo dejar de resaltar la importancia del esfuerzo diario y sostenido de todos quienes conformamos esta empresa para alcanzar las metas propuestas y plantearnos muchas más para los años venideros, es importante seguir creciendo ordenadamente y lograr permanecer en Nuestro Segmento de Mercado.

CONCUCIP CIA. LTDA., desde su inicio se proyectó como una compañía de Servicios Especializados de Construcción para el área petrolera y seguimos manteniendo este concepto, seguimos en constante evolución, incursionando en nuevos servicios orientados siempre a la satisfacción del cliente, captación de nuevos segmentos de mercado y generación de una capacidad de respuesta ante la exigencia de nuestros clientes y esto ha sido posible básicamente a las siguientes premisas:

- Estamos trece años en el segmento de construcción para el área petrolera y contamos con un equipo de trabajo que ha desarrollado la mejor y mayor experiencia real y claramente demostrable en el sector que operamos.
- Ser especialistas en Hincado de Pilotes.
- Ser competitivos en calidad y costos.
- Contar con una capacidad de adaptabilidad y respuesta a las necesidades de nuestros clientes.
- Garantizar el servicio que brindamos.
- Contar con una infraestructura adecuada.

En nuestra búsqueda de la excelencia a nuestros Clientes procuramos ejecutar nuestras obras con profesionalismo y experiencia y la Garantía que ofrecemos por la ejecución de nuestros trabajos se constituye en una ventaja competitiva, ante nuestra competencia que cada vez sigue siendo más creciente, sobre todo la incursión y presión que ejercen las empresas comunitarias, que podríamos considerarlas como una amenaza, para que este impacto no sea significativo, debemos seguir vigilantes y estar permanentemente rastreando los cambios que se producen en el entorno, continuar siendo ágiles para alterar e implementar estrategias y planes cuando surja la necesidad.

En el campo legal respecto a cuestiones societarias y tributarias, la empresa no tiene obligaciones especiales pendientes, en materia laboral continúa en proceso un juicio que involucra a la empresa como resultado de un juicio laboral presentado a Petrobrass.

En lo concerniente a Seguridad y Salud Ocupacional, seguimos trabajando en la reducción de accidentes ocupacionales para lograr nuestra meta de cero daño a las personas, reforzando nuestro nivel de



compromiso hacia la seguridad ocupacional de todos quienes hacemos la empresa y convertirnos en agentes de cambio primero entre nosotros, nuestros clientes, proveedores y comunidades.

Seguimos pensando que no hay negocio sin riesgo, pero que nuestro riesgo es un riesgo controlado, porque nos enfrentamos a una competencia no especializada, un mercado no represado, constantemente estamos ofertando, la falta de liquidez o capital de trabajo la seguimos asumiendo con financiamiento bancario, la dependencia de nuestra fuerza de ventas en un solo cliente ANDES PETROLEUM, la hemos superado al suscribir contratos con Petroamazonas, Consorcio Daniel Com-Pil Concucip, Tecna S.A., Proyectos Integrales del Ecuador S.A.; seguimos aprovechando la experiencia acumulada a lo largo de nuestra vida, transformándola en información para lograr identificar oportunidades de mejora y permitir a la compañía actuar rápidamente, tomar ventaja de las oportunidades frente a los competidores y así responder a las amenazas del entorno, antes de que se produzca un daño significativo, es decir es un reto para enfrentarlo estratégicamente, buscando nuevos nichos de mercado o diversificando nuestros clientes, tenemos experiencia y capacidad de reacción.

Los Ingresos de este año, ascendieron a un total de \$9.522.087,48 los mismos que se constituyeron en la fuente de financiamiento de los costos de proyectos, gastos de administración, gastos de control y campamento por un total de \$9.959.578,46, ocasionando una pérdida de \$ 437.490,98. El rubro más significativo de los ingresos es el de Obra Civil con \$8.660.594,97 que constituyó el 91% del total de los Ingresos, es un rubro que demanda mayor inversión en costos directos e indirectos, este año se ejecutaron proyectos para TECNA en la ciudad de Machala, en los cuales se excedió el costo ofertado, por una falta de conocimiento del mercado, mayor costo en logística y no se ejecutó el 100% de lo contratado, lo que ocasionó la pérdida del ejercicio contable.

La situación financiera de la empresa sí no es óptima tampoco puedo decir que sea mala, tenemos una capacidad de reacción y debemos seguir ofertando para captar proyectos de Hincado de Pilotes y Bases Permanentes donde el costo de los proyectos no es muy significativo y se obtiene una gran rentabilidad que puede licuar la pérdida de este año.

Mi compromiso desde la Gerencia de CONCUICIP, es seguir consolidando técnica y económicamente a la empresa, para ello debemos seguir fijándonos como objetivo principal para el 2015, el de adaptar un plan de estrategia y control de acuerdo a las nuevas condiciones del entorno, impulsar la diversidad de actividades de la empresa, lograr eficiencia en el manejo de sus costos y maximización de los recursos, impulsar el desarrollo organizacional como estrategia de calidad, implantar herramientas idóneas que nos ayuden a generar información oportuna y veraz en relación a costos y evaluación de proyectos, para ello hemos adquirido una solución informática que se debe constituir en una herramienta idónea de planificación y control de nuestros proyectos. Igualmente seguir impulsando el sistema de administración de la seguridad industrial, salud y ambiente, dando cumplimiento a la legislación ecuatoriana y acuerdos internacionales adquiridos por el Ecuador en esta materia ya que esto se ha convertido en una ventaja competitiva sobre nuestra competencia y constituye un aval frente a nuestros clientes.

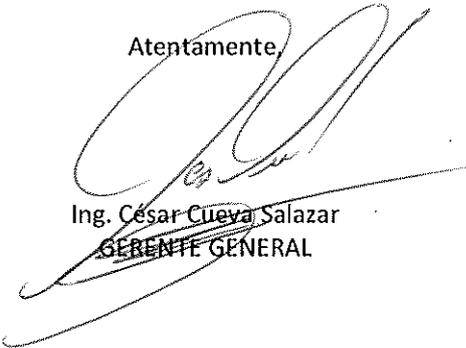
Nuestras metas para el 2014 fueron, lograr que la empresa funcione bajo un esquema de planeación y no de reacción y debemos seguir manteniendo esta meta durante el 2015, continuar abriendo nuevos nichos de mercado, incursionar en el sector minero pese a las dificultades políticas del momento en este sector, buscar nuevas fuentes de financiamiento, invertir adecuadamente para hacer crecer nuestro negocio, renovar nuestros activos, mejorar nuestra infraestructura y buscar siempre el mejoramiento continuo de nuestros procesos, respetar las normas de seguridad y medio ambiente a fin de lograr la satisfacción de nuestros clientes.

Buscar alianzas que complementen nuestros servicios, ofertar en el portal público e impulsar estrategias que nos ayuden a fortalecernos y nos aseguren la permanencia en el mercado, la capacitación de nuestros empleados y trabajadores, seguirán siendo nuestros objetivos en el 2015.

Para concluir en el 2015 nuestra Compañía, seguirá promoviendo los más altos estándares de excelencia hacia nuestros clientes, salud y seguridad ocupacional, gestión ambiental, desarrollo de nuestra gente y desempeño operacional; enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para nuestros clientes, trabajadores, comunidades, proveedores, accionistas y para la sociedad en general.

Por lo expuesto, dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por ustedes y les invito a seguir uniendo esfuerzos para lograr que CONCUCIP, se desarrolle y se transforme en una compañía sólida. Gracias por su incondicional confianza.

Atentamente,



Ing. César Cueva Salazar
GERENTE GENERAL