



# NOGUERA LUDEÑA CIA LTDA.

## INFORME DE GERENCIA

**De: Gerencia General**  
**Para: Asamblea de Socios**

**Asunto: Informe de actividades del período 2.004.**

Según estipula el Art. 14 de los estatutos de la Cia. Tengo a bien pronunciarme en lo siguiente:

Haciendo un análisis para el periodo 2.004, se concluye que se ha hecho una recuperación de cartera paulatina y un control periódico de gastos operativos, objetivos planteados el año anterior y que se ha estado cumpliendo en forma normal, alcanzando de esta manera abastecer a nuestro de flujo de efectivo a fin de cubrir la nueva infraestructura, que incluye talleres de mantenimiento destinados a brindar nuevos y servicios a nuestros clientes.

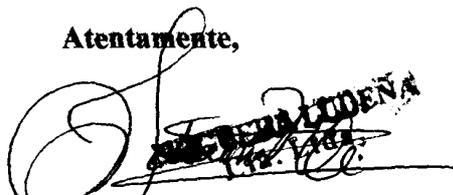
Dentro de la razón de endeudamiento, el resultado explica de que del total de recursos utilizados por la Compañía el 90% de ellos ha sido obtenido de acreedores externos o entidades financieras vía endeudamiento.

Dentro de la cobertura de intereses, se manifiesta que por cada dólar que la empresa debe pagar, ésta debe generar 3.5 veces dólares de utilidad operacional, lo que cubre regularmente las expectativas de la organización frente a los activos que mantiene.

Finalmente, un índice importante se da en Cartera, el cual se puede afirmar que se ha recuperado el 51.9% a través de liquidaciones finales de clientes en relación a las Cuentas por cobrar del año anterior, lo que ayuda mejorar nuestros niveles de efectivo para afrontar endeudamientos y gastos que la empresa debe cubrir.

Es así, que como representante de la Compañía sugiero una reingeniería a todas las áreas en miras de mejorar aún más las metas administrativas y financieras que la empresa se plantea siendo mejores captadores de mercado en especial si vamos a diversificar nuestras líneas de comercio y enfrentar a mercados globalizados con nuevos e innovadores competidores.

Atentamente,

  
**Johanna Noguera Ludeña.**  
**GERENTE GENERAL**

