

INFORME DEL PRESIDENTE - GERENTE GENERAL

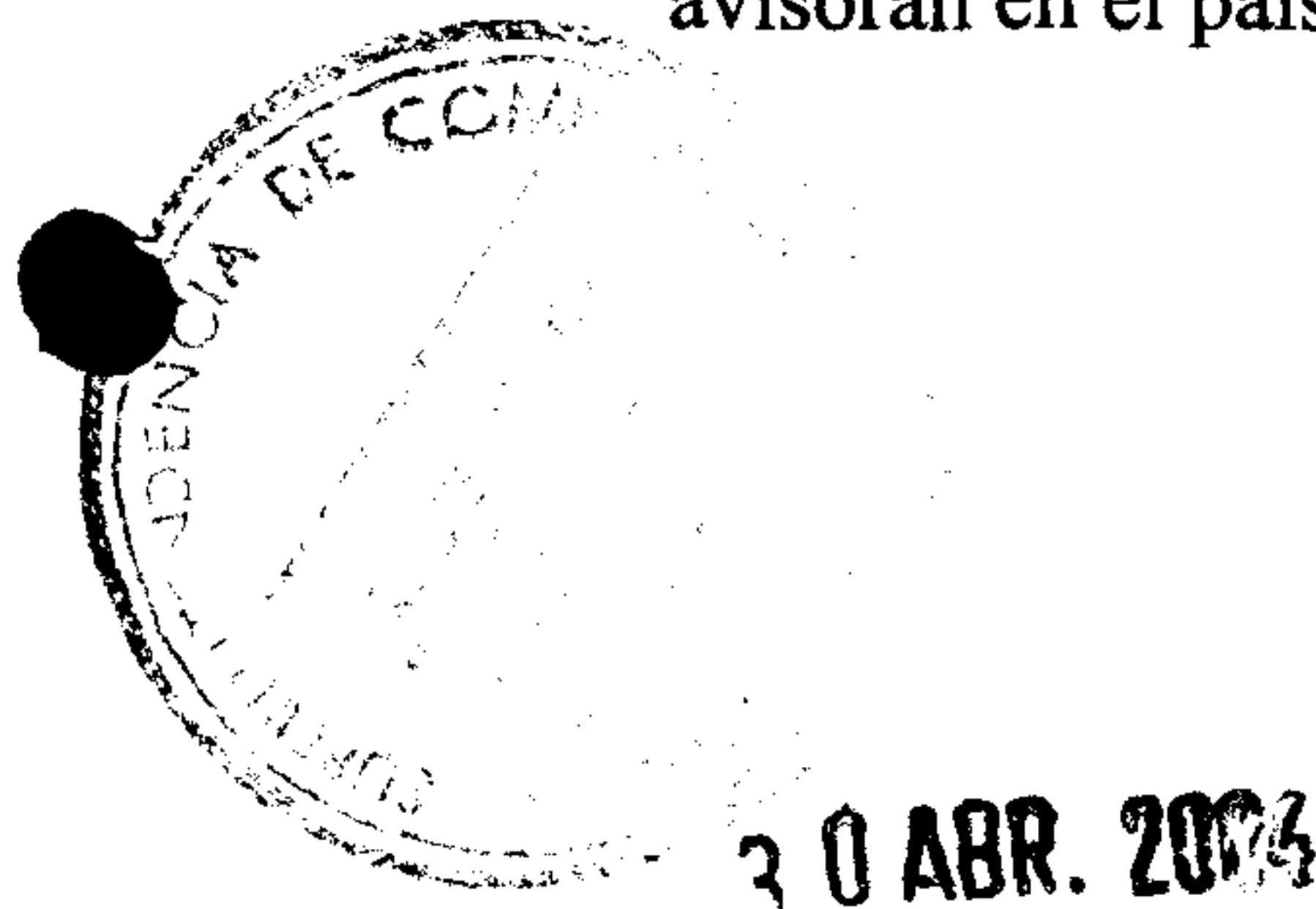
Señores Accionistas de la Compañía
TELECUATRO GUAYAQUIL C.A.

Me permito presentar a ustedes el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico 2003, en atención a lo dispuesto en la Ley y en los Estatutos de la Compañía:

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico 2003.** - Se han cumplido con los objetivos previstos para el ejercicio económico.
2. **Complemento de las disposiciones de la Junta General (y Directorio).** - Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General.
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.** - No se han producido hechos extraordinarios en estos ámbitos.
4. **Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.** - La compañía ha generado una Pérdida de US\$33.709.40 en el presente periodo, debido a que este año no hubieron eventos especiales como en el año anterior, que tuvimos el Mundial de Fútbol Korea-Japón y Elecciones Políticas, por lo que las Ventas se vieron afectadas, cuanto mas con la presencia de un nuevo canal nacional en el mercado. Para menguar esta situación se estableció un control efectivo de costos operativos, logrando mantenerlos en los márgenes presupuestados para este año.
5. **Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.** - En este punto no podemos mencionar ninguna propuesta al respecto, debido a que el ejercicio presentó Pérdidas.
6. **Recomendaciones para la Junta General respecto a políticas estratégicas para el siguiente ejercicio económico.** - Es necesario reestructurar políticas para Ventas y abaratar costos y optimizar recursos, para así poder hacer frente a este nuevo periodo de ajustes económicos que se avisoran en el país.

Atentamente,
TELECUATRO GUAYAQUIL C.A.

Dr. Carlos Muñoz Insua
Presidente – Gerente General



Guayaquil, Marzo 31 del 2004.