

9105 d

**SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
FUPORDI S.A.**

**INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2008**

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus acciones el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2008, el mismo que contiene la gestión en las siguientes actividades:

**PRESUPUESTO OPERACIONAL**

En consideración a los objetivos planificados y propuestos para el óptimo desarrollo de la Empresa, mismos que constan en su presupuesto operacional del presente Ejercicio Económico, debo expresar que se cumplieron a cabalidad con lo presupuestado.

**DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL**

Esta Gerencia ha cumplido todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, mismas que han sido oportunamente informadas tanto en su implementación como en su evaluación y resultados.

**ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA**

La administración de la Empresa Mantiene estricto seguimiento en el sistema de Control Interno, se optimizó el Registro Contable permitiendo obtener Estados Financieros mensuales, mismos que sirven como herramientas de gestión de la Gerencia General, cabe señalar que el Material ubicado en la Bodega de nuestro proveedor a efectos de agilizar el proceso de empaque, es Inventariado y guarda control mensual, dicha tarea tuvo la aceptación plena de quienes forman la Compañía, situación que permitió la Optimización de todos los recursos de la Empresa en Beneficio de los objetivos propuestos.

**ACTIVIDAD LEGAL**

La Gerencia ha Logrado que en el presente Ejercicio Económico, que la Empresa cumpla con todas las disposiciones legales establecidas en el Ecuador.

**INDICADORES FINANCIEROS**

Cuentas	2007	2008	%
Activos	95,830	179,498	87%
Pasivo	89,567	173,200	93%
Patrimonio	6,262	6,298	1%

**GESTION ECONÓMICA**

Cuentas	2007	2008	%
Exportaciones y Otros	2,271,394	3,180,953	40%
Costo de Ventas	2,179,377	3,074,466	41%
Utilidad Bruta	92,017	106,487	16%
Gastos Administrativos y de Ventas	86,747	109,350	26%
Utilidad del Ejercicio	5,270	4,909	-7%

Los anteriores cuadros evidencian que si bien las ventas se han incrementado en un 40% también se incrementó proporcionalmente el Costo de Ventas principalmente en lo referente al inventario en especial el primer trimestre el precio subió de manera constante; en cuanto a Gastos Administrativos y de Ventas, nuestro esfuerzo estuvo direccionado al desarrollo de un mercado Competitivo pero sobre todo Exclusivo para lo cual fue necesario desplazarnos hacia el Japón.

Es difícil ignorar las grandes diferencias existentes en el comportamiento del mercado Nacional frente al Internacional, y con el entendimiento claro de esta realidad, hemos tratado de mantener los precios locales en base a contratos a largo plazo y/o futuros, no obstante Internacionalmente éstos precios no han reaccionado favorablemente como se esperaba y económicamente como se proyectó el retorno de la rentabilidad.

**RECOMENDACIONES**

La gestión se orienta a seguir manteniendo un adecuado Control Contable que permita fundamentalmente Perfeccionar el manejo de los Inventarios y su correcta y oportuna Valoración, para lo cual se establecerán procedimientos que servirán como herramientas de gestión de la Gerencia General, además mencionar que en el presupuesto hemos ya considerado dos personas más las cuales esperamos ingresarlos a nómina en el primer trimestre del 2009.

Presento un agradecimiento formal por la colaboración profesional que he recibido tanto de los Accionistas quienes han permitido aunar capacidad y esfuerzo en la consecución de los objetivos propuestos al inicio del Ejercicio 2008.

Atentamente

  
EUPORDI S.A.

Atsushi Uchida  
GERENTE GENERAL