

## SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA FUPORDI S.A.

### INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2011

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus accionistas el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2011, el mismo que contiene la gestión en las siguientes actividades:

#### **PRESUPUESTO OPERACIONAL**

En consideración a los objetivos planificados y propuestos para el óptimo desarrollo de la Empresa, mismos que constan en su presupuesto operacional del presente Ejercicio Económico, debo expresar que se cumplieron a cabalidad con lo proyectado.

#### **DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL**

Esta Gerencia ha cumplido todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, mismas que han sido oportunamente informadas tanto en su implementación como en su evaluación y resultados.

#### **ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA**

La empresa en el ámbito, financiero y tributario cumplió una serie de regulaciones y disposiciones tales como la implementación de NIIF's ( Normas Internacionales de Información Financiera) establecidas en las leyes y reglamentos vigentes y aplicables a nuestro giro de negocio.

Esta Administración enfocó su ámbito de acción en minimizar los costos sin descuidar la eficiencia y competitividad.

#### **ACTIVIDAD LABORAL.**

Las Relaciones Respetuosas y cordiales entre la Gerencia y sus Empleados, ha permitido que sus actividades no encuentren inconvenientes en su normal desarrollo, permitiendo que la relación laboral sea buena.

#### **ACTIVIDAD LEGAL.**

La Gerencia ha Logrado que en el presente Ejercicio Económico, que la Empresa cumpla con todas las disposiciones legales establecidas en el Ecuador.

#### **INDICADORES FINANCIEROS**

Cuentas	2010	2011	%
Activos	621.102	816.342	31,43%
Pasivos	607.590	768.635	26,51%
Patrimonio	13.512	47.707	253,07%



## GESTION ECONÓMICA

Cuentas	2010	2011	%
Exportaciones y Otros	2.970.440	4.706.074	58,43%
Costo de Ventas	2.823.922	4.473.613	58,42%
Utilidad Bruta	146.518	232.461	58,66%
Gastos Administrativos y de Ventas	121.891	198.265	62,66%
Utilidad del Ejercicio	24.627	34.195	38,85%

## RECOMENDACIONES

En la comercialización de la fruta hay que considerar que los precios están sujetos a las fluctuaciones de la oferta y demanda del mercado internacional, la misma que varía en las dos temporadas (alta y baja). Este factor se debe considerar en la fijación del precio promedio de la caja de banano.

En la actualidad aparecen nuevos competidores a nivel mundial que tienen una serie de ventajas, entre ellas, mayor productividad, estabilidad en la relaciones con los exportadores mediante la suscripción de contratos a largo plazo

Presento un agradecimiento formal por la colaboración profesional que he recibido tanto de los Accionistas como de los Ejecutivos, Empleados y Trabajadores quienes han permitido aunar capacidad y esfuerzo en la consecución de los objetivos propuestos al inicio del Ejercicio 2011

Atentamente



Atsushi Uchida  
GERENTE GENERAL

