

Quito, 10 de Abril del 2019

Señores

**SOCIOS DE INTERANDINA DE CONSTRUCCIONES INTERCONSTRUC S.A**

Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la empresa me permito, presentar el siguiente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2018.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planeadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la **EMPRESA INTERANDINA DE CONSTRUCCIONES INTERCONSTRUC S.A** cortando al 31 de diciembre del año 2018, está en sus respectivas Estados Financieros y sus aspectos más relevantes constan de la siguiente manera:

<b>GRUPO DE CUENTAS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>INCREMENTO ( DISMINUCIÓN)</b>
Activos corrientes	461293.20	316,342.81	-144950.39
Activos no corrientes	371962.50	371962.50	0
Pasivos corrientes	710914.14	577762.73	-133151.41
Pasivos a Largo plazo	7681.97	7692.93	10.96
Patrimonio	114659.59	102849.65	-11809.94

El saldo de la cuenta por Cobrar Clientes influye en el valor de los Activos Corrientes, porque han disminuido ya que nuestras ventas son en un porcentaje alto a las instituciones públicas, a pesar de que INTERANDINA DE CONSTRUCCIONES INTERCONSTRUC S.A. no ha logrado aumentar su volumen de ventas en este periodo, esto no ha permitido tener un flujo de cobranzas durante el año transcurrido como lo teníamos planificado.

El saldo de la cuenta de INVENTARIOS en el aspecto comparativo influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes, ya que durante el año 2017, terminamos con un stock alto en comparación al año 2018 porque no vemos necesario tener un inventario embodegado y con el dinero amortizado pudiendo darle un mejor movimiento al mismo.

La política de servir mejor a nuestros clientes determino que la Cuenta por Pagar a nuestros Proveedores tenga un movimiento acorde a nuestras adquisiciones y pagos a la vez, es decir, refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos.

En lo que respecta al Pasivo a Largo Plazo, tenemos un pequeño incremento en su saldo comparativo con el año 2017, considerando el pago oportuno y la cancelación total de las Obligaciones Bancarias hasta antes del año 2018.

El Patrimonio de la empresa presenta un decremento razonable en su valor, debido a la pérdida del año 2018 que tuvo la empresa.

Me permito indicar que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Xavier Lozada', with a large circular flourish above it.

XAVIER LOZADA  
GERENTE GENERAL