

DE: ING. CESAR SOLANO VARGAS
GERENTE DE LACTEOS SANTO DOMINGO
"SANDOLAC S.A."

PARA: ASAMBLEA GENERAL

ASUNTO: INFORME DE GERENTE SANDOLAC S.A. HASTA 31 DE
DE DICIEMBRE DE 2001

Hace unos dos años, Febrero del año 2000, la situación económica de los ganaderos lácteos era tremendamente crítica, el precio de la leche había caído considerable y permanentemente desde hace un año atrás, de \$ 0.26 de dólar a \$ 0.08, con lo cual prácticamente estábamos quebrados

En esta situación y convocados por CODAPEC, un grupo nos reunimos para tratar de lograr provocar en NESTLE, una reacción positiva y mejore los precios a quienes éramos sus proveedores. Como respuesta sólo recibimos una soberbia y prepotente carta-ultimátum: "O aceptan ese precio o buscan donde entregar su leche".

Así fue que en Marzo, convocamos a una sesión general de ganaderos para hacerles conocer la idea surgida de intervenir en la comercialización de la leche y crear una empresa que se encargue de este propósito, informalmente se nombro Presidente al Sr. Ramiro Castillo y gerente al que habla y se decidió seguir adelante con la idea, planteando que la mejor forma era una Sociedad Anónima de capital abierto. Aceptamos ese reto con absoluta responsabilidad y nos pusimos a trabajar por ello.

Con los primeros aportes de los socios iniciamos los trámites legales de la constitución de la empresa y los estudios de factibilidad que justifiquen la viabilidad económica.

La parte jurídica se le entrego al Dr. Juan Ortiz y el proyecto de inversión al Ing. Ramiro Moya, quien a un costo de 40 millones de sucres, nos entrego cinco meses después el documento que nos ha servido de guía y base en el avance de nuestras actividades.

El Dr. Ortiz consiguió legalizar finalmente el 9 de Febrero del 2001 con la inscripción en el Registro Mercantil con el nombre de LACTEOS SANTO DOMINGO SANDOLAC S.A.; con domicilio en la ciudad de Santo

Domingo de los Colorados. Sus escrituras de constitución están a disposición de los socios cuando requieran revisarlas en detalle.

Simultáneamente nos dedicamos a buscar el terreno que necesitábamos para la industria, el cual de acuerdo al estudio de factibilidad debía estar en la Vía Alluriquin-Santo Domingo, pues es el área donde se concentro la mayor producción de leche. Después de mucho buscar finalmente logramos conseguir el lote en el cual hemos construido la planta, se adquirió al Sr. Juan Castillo a un costo de \$3000, el área total de 2500 M2

En Abril del año 2000 habíamos también establecido contacto con las oficinas de Programa de Apoyo Alimentario PL480, institución de ayuda del gobierno norteamericano para financiar proyectos de desarrollo en áreas marginales. Su Director Ing. Luis Sánchez, se intereso en la idea y desde ese instante pudimos contar con su apoyo financiero, el mismo que se concreto un año y siete meses después luego de cumplir con todos los requisitos exigidos.

Los recursos económicos puestos a nuestra disposición por el PL480 ha sido de \$46.000 dólares, de los cuales hemos utilizado:

- \$6.500 Para la Instalación Eléctrica trifásica y líneas internas de planta
- \$28.500 Recientemente entregados en Marzo de este año para la compra de los tanques enfriadores.

El resto lo tenemos disponible para un Equipo electrógeno de emergencia.

En la última Asamblea realizada en los predios recientemente adquiridos en Junio de 2001, se decidió el aumento de capital a \$20.000 dólares, con la finalidad de conseguir los recursos económicos necesarios para iniciar la obra de nuestra industria. Este documento también se acaba de legalizar y se encuentra a disposición de los socios.

Finalmente en Septiembre de 2001, se iniciaron los trabajos de movimientos de tierras y en Marzo de 2002 vemos concluida la primera parte de nuestro plan general: La Enfriadora de Leche, con una capacidad de 5760 litros en 6 horas de proceso lista y funcionando desde el Lunes 25 de Marzo del 2002 a las 6:40 de la tarde.

El balance general al 31 de Diciembre del 2001 es un reflejo de lo que acabo de exponer muy someramente estableciéndose que los ingresos son exclusivamente de dos fuentes: aportes de los socios y créditos. Los aportes

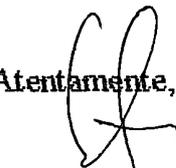
societarios traducidos en acciones serán también entregados en esta fecha, de acuerdo a las cantidades depositadas, y el valor nominal de un dólar cada uno conforme se establece en la escritura de constitución de la compañía y en la de aumento de capital autorizado. De las cuales están disponibles 2000

Los egresos igualmente, tienen que ver exclusivamente con los pagos realizados en los procesos de formación de nuestra empresa, trámites de legalización, adquisición de bienes y construcción de la planta, dejando prácticamente sin costos administrativos preoperativos, por cuanto ni la gerencia y presidencia han cobrado un solo centavo por sus servicios tanto personales, profesionales, ni por gastos sufragados de su propio peculio y que han ocurrido para lograr los fines descritos. Dejamos esto último que sea la Asamblea General quien determine lo que corresponde como reconocimiento a estos dos años de constante y abrumador trabajo. Me refiero también a la Sra. Matilde Andrade, quien sin ninguna retribución económica llevo el control económico hasta fines del 2001

También se ha puesto a consideración de la Asamblea un Estado Financiero actualizado hasta el 23 de Marzo del 2002, pues es necesario que se conozca la realidad de hoy y se decida el mejor camino que debemos seguir en adelante.

Se indica a los socios que con todo derecho, pueden acercarse a la Sra. Contadora María Jiménez y solicitar los respaldos que sustentan el balance, para que sean analizados conforme a sus inquietudes y preocupaciones.

Atentamente,



Ing. César Solano Vargas
GERENTE