

INFORME DEL GERENTE GENERAL

A la Junta General de Accionistas de ALCOTEXTIL CIA LTDA

Pongo a vuestra consideración al presente informe Anual de Actividades, correspondiente al año 2015:

1. He cumplido con todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas
2. En este año 2015, ante la falta de un volumen de ventas adecuado en el canal de distribución al por mayor; a partir del mes de julio se impulsó este canal con la incorporación de nuevos asesores comerciales para que cubran inicialmente las zonas de Sierra; esto hizo que las ventas en este canal empezaran a crecer lentamente; sin embargo no lo suficiente para cubrir sus costos. Para la temporada navideña, se incorporó producto para atender las zonas de costa; sin embargo, tampoco se logró volúmenes de venta adecuados que cubran los costos operativos que esta actividad demanda. Podemos anotar que un factor importante fue la situación económica que se empezó a vivir en el país, una recesión más aguda a la que ya venía dándose en los meses anteriores, y si a esto se suma la falta de compromiso del personal de ventas, la situación para este canal no mejoró y su aporte en forma general fue muy pobre.
3. El canal de ventas a través de nuestras tiendas, es el canal que podemos decir se ha mantenido ya que registra un decrecimiento del 0.75% respecto al año 2014; lo cual, al igual que el año 2014, no llega a cubrir las necesidades de aporte económico hacia la matriz para cubrir los costos y gastos que implica la estructura de negocios que actualmente tenemos; sin embargo, dentro de la situación económica del país lo vemos como algo manejable.
4. Debo indicar que este año 2015, también hemos realizado importaciones de productos de Perú, exclusivamente confeccionados en algodón Pima, para aprovechar sus bondades en diferenciación de producto y para dirigirnos a un mercado más exclusivo. Este producto se ha venido ofreciendo a cadenas de almacenes como: Etafashion, Fybeca e Importadora El Rosado; sin que hasta el momento hayamos concretado pedido alguno; sin embargo se encuentran interesados y seguiremos trabajando en este tema.
5. En virtud de los volúmenes de venta del año 2015, que han disminuido considerablemente, hemos tomado acciones tendientes a que nuestros gastos y costo operativos sigan la misma línea, de tal manera de lograr un equilibrio.
6. El año 2015, en sus inicios prometía diferentes perspectivas a las que fueron realmente dándose; sobre todo desde el punto de vista de situación económica del país, especialmente en el último trimestre se a vivido una situación angustiosa de falta de liquides, que viene desde nuestros clientes y que, como empresa, hemos tenido que afrontar con diferentes instrumentos de crédito.

INFORME DEL GERENTE GENERAL
AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALCOTEXTIL CIA LTDA

7. Como se puede observar en el balance, el resultado del año 2015 es negativo; terminando con una pérdida de \$ 2,812.21 lo cual comparado con el año 2014, donde se tuvo una pérdida \$ 29,591.57; podemos ver que la tendencia se empieza a revertir. Para este año 2016, nuestra meta es empezar a recuperarnos y al final del periodo obtener un resultado final positivo. Para ello se tiene previsto mantener las ventas al por mayor, exclusivamente con clientes conocidos; esto por el tema de morosidad en la recuperación de cartera, y con una sola persona en ventas de este canal.

Incrementar nuestras ventas de tiendas en un 20% respecto al año 2015 y mejorar el control de rotación de producto para disminuir stock en bodega. Estos vendrá acompañado de una mejora en los procesos operativos y administrativos de gestión que aseguren eficiencia y eficacia y control del gasto a niveles que equilibren los ingresos vs los egresos.

Adicionalmente, se plantea realizar evaluaciones mensuales y se propone una sesión extraordinaria de Junta de Accionistas a finales de junio para una evaluación total de resultados obtenidos.



Atentamente,
Ing. Eduardo Dávila Martínez.
GERENTE GENERAL
ALCOTEXTIL CIA LTDA.