

## INFORME DE GERENCIA

A los señores socios de la compañía **IMPORT HOGAR** Cía. Ltda.

Quito, DM, 10 de abril del 2.007

Estimados señores:

A fin de cumplir con las disposiciones legales y aquellas que establecen los estatutos de la Cía., me dirijo a ustedes para darles a conocer el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2006.

### 1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS.

Como es de su conocimiento, venimos desde el año anterior, arrastrando problemas con el sector de electrodomésticos, debido principalmente a que muchos de nuestros proveedores, decidieron ofertar de manera directa al mercado, dejando a un lado cuentas mayoristas como las nuestras, ya que mantenían sobre inventarios y buscando reducirlos, optaron por llegar directamente a varios de nuestros clientes.

Sin ser la mejor alternativa, optamos por ver otros mercados, que resultaron más riesgosos por la informalidad con la que trabajan.

De otro lado y buscando abrir un nuevo frente comercial, se decidió apoyar el proyecto de venta directa con la apertura de la Tienda Lindohogar, situación que por cierre de líneas de crédito y por decisión de quién iba a apalancar los créditos, no tuvo mayor plazo y se tuvo que retomar la venta al por mayor.

Finalmente, los problemas en la actitud de cierta parte del personal, que mostró su indelicadeza; por decir lo menos, no se ha logrado contar con un personal eficiente y confiable y estable, haciendo que las ventas que son en su mayoría a crédito, sean restringidas por el alto índice de morosidad, además por las anomalías detectadas en cuanto a despachos y ventas que no cumplieran con los mínimos requisitos para su entrega.

Se hizo necesario contratar a una nueva Contadora a fin de poder sincerar todas las cuentas y desarrollar acciones tendientes a reducir nuestro alto valor en Crédito Tributario y reducir los montos de Cuentas por Cobrar.

### 2.- SITUACION FINANCIERA Y DE RESULTADOS.

La situación financiera de la compañía se encuentra reflejada en el siguiente *resumen*



Ingresos por ventas: \$ 702.470.31, frente a un Costo de Ventas de \$ 519.321.38, quedando un margen bruto de \$ 183.148.93, que sirvieron para cubrir los gastos de la operación que ascendieron a \$ 161.986.72 quedando una utilidad de \$ 21.162.21

El Crédito Tributario al 31 de diciembre del 2.006, se encuentra en \$ 44.571.75.

Sin más por el momento me despido,



Pablo Rodríguez R  
Gerente General.

