

## **INFORME GERENCIAL 2019**

### **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

A los señores socios de

**POLIPACK CIA. LTDA.**

Dando cumplimiento a las disposiciones legales societarias, a continuación se detalla el informe de las principales actividades desarrolladas durante el ejercicio Enero – Diciembre 2019.

Para mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

1. Informe Gestión 2019
2. Cumplimiento a la junta general de Accionistas

#### **1. Informe Gestión 2019**

La empresa Polipack Cia. Ltda. desarrollo sus actividades en medio de un entorno de economía cambiante y en proceso de ajuste, la rentabilidad durante el año 2019 fue del 5.37%.

El porcentaje de inflación al finalizar el año 2019 fue negativa -0.07 % y la tasa de desempleo aumento al 3.8%.

A continuación, detallo la gestión realizada en los principales aspectos del negocio y los resultados obtenidos.

#### **VENTAS**

En el 2019, las cifras en dólares de ventas crecen en 6.89% respecto al año anterior, este crecimiento es sustentado por las ventas a nuevos clientes y las estrategias comerciales planteadas para este mercado.



Adicionalmente nos beneficia que tenemos un mejor control respecto a la asignación de créditos a nuestros clientes y eso hace que podamos abarcar a más clientes y podamos garantizar la recuperación de valores de una manera oportuna.

También hemos apoyado a nuestros distribuidores mejorando el precio de venta junto con un volumen de venta más atractivo para Polipack.

## RESULTADOS ECONOMICOS

A continuación un consolidado comparativo del Estado Financiero y Estado Económico:

### ESTADOS FINANCIEROS

CUENTAS FUENTE	AÑO 2018	AÑO 2019
ACTIVO CORRIENTE	USD 2.083.291,69	USD 1.926.221,57
EFFECTIVO	USD 193.709,22	USD 147.181,43
ACTIVO NO CORRIENTE	USD 340.112,28	USD 309.915,21
TOTAL ACTIVO	USD 2.423.403,97	USD 2.236.136,78
PASIVO CORRIENTE	USD 1.588.266,82	USD 1.509.547,63
PASIVO NO CORRIENTE	USD 490.947,14	USD 214.357,24
TOTAL PASIVO	USD 2.079.213,96	USD 1.723.904,87
PATRIMONIO	USD 344.190,01	USD 512.231,91
INGRESOS TOTALES	USD 2.928.677,81	USD 3.130.747,11
COSTOS TOTALES	USD 2.365.702,28	USD 2.374.365,23
UTILIDAD NETA	-USD 57.448,15	USD 168.041,90
CUENTAS POR COBRAR	USD 651.505,25	USD 575.602,85
CUENTAS POR PAGAR	USD 1.323.160,21	USD 1.185.523,32
EXISTENCIAS / INVENTARIO	USD 1.119.618,88	USD 1.085.405,79

### RAZONES FINANCIERAS

FACTOR	AÑO 2018	AÑO 2019
INDICE LIQUIDEZ	1,31	1,28
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 495.024,87	\$ 416.673,94
ROTACION DE CARTERA	3,88	5,10
PERIODO DE COBRANZA	94	72
ROTACION CUENTAS POR PAGAR	3,26	1,89
PERIODO DE PAGO	112	193
INDICE ENDEUDAMIENTO (Pasivo)	0,86	0,77
INDICE ESTRUCTURAL (A Patrimonio)	0,14	0,23
MARGEN DE RENTABILIDAD	-1,96%	5,37%

V

## **ANALISIS**

**Liquidez.-** Al año 2018 obtuvo una liquidez de 1.31 y para el año 2019 su indicador fue de 1.28, el promedio de liquidez durante los 2 años fue de 1.30 esto indica que se dispone de \$ 0,30 dólares adicionales por cada dólar de deuda de corto plazo, por otra parte la cuenta de Efectivo representó un promedio aproximado \$ 170.445 dólares con una representación de 4,25% en relación a sus activos corrientes.

**Capital de Trabajo.-** En los años analizados la empresa en relación a su capital de trabajo, obtuvo los siguientes valores para el año 2018 contó con \$495.024,87 dólares; y \$416.673,94 dólares al final del año 2019.

**Cuentas por Cobrar.-** La rotación de cartera en el año 2018 fue de 3,88 veces a un periodo de 94 días; ya para el año 2019 le toma recuperar su cartera aproximadamente cada 72 días, esta mejora fue por la adecuada y oportuna gestión de cartera.

**Cuentas por Pagar.-** En el año 2018 este indicador fue de 3,26 veces con un periodo de 112 días; para el año 2019 le tomó 193 días aproximadamente hacer frente a sus obligaciones, con una rotación de 1,89 veces al año, esto por nuevos plazos de crédito con nuestros acreedores.

**Endeudamiento.-** Para el año 2018 su margen de endeudamiento fue del 86%; y a finales del 2019 obtuvo un índice del 77%; esto da un promedio del 81% en los dos años.

**Estructural:** La financiación de los activos con aportaciones de sus socios en el año 2018 el índice es del 14% y en 2019 su índice fue del 23%.

**Rentabilidad:** En el año 2018 tuvo un margen negativo del -1,96%; en el año 2019 presenta recuperación y ganancia de \$168.041,90 dólares, representando el 5.37%; los ingresos en los dos periodos en promedio fueron de \$ 3.029.712,46

## **GESTION ADMINISTRATIVA**

### **TALENTO HUMANO**

Se mantiene los aspectos legales / laborales los mismos que han sido cumplidos con todos nuestros colaboradores junto con sus beneficios de ley y la estabilidad laboral.

### **CUMPLIMIENTO DE REQUISITOS LEGALES**

Polipack ha cumplido satisfactoriamente con todas las normas legales sobre propiedad intelectual, derechos de autor y se han implementado políticas y procedimientos de control para asegurar el cumplimiento de las mismas.

### **SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE**

Se mantiene la Resolución del Registro Ambiental RESOLUCIÓN Nro. MDQ-2018-49543.

A finales del año 2019 se inició el proceso para la obtención del sello MUCHO MEJOR ECUADOR.

Se han cumplido los planes de Seguridad y de Vigilancia Médica.

### **2. Cumplimiento a la Junta General de Socios**

Se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas para la junta General Universal Ordinaria de socios celebrada en el año 2019, respecto a la aprobación de balances y la absorción del resultado del ejercicio económico año 2018.

Una vez más agradezco el apoyo de parte de los socios, al equipo de trabajo, mismo que satisfactoriamente ha logrado concretar los retos planteados para el presente año.

Atentamente,

  
Jorge Zaidan  
GERENTE

