

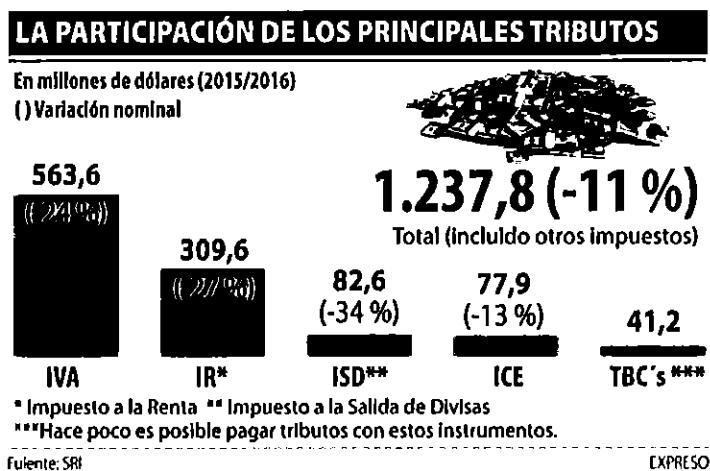
Quito DM, 24 de marzo de 2017

Señores:  
ACCIONISTAS DE CARVALECUADOR S.A.  
Ciudad.

Ref: Informe de Gerencia.

En mi calidad de Gerente General de CARVALECUADOR S.A. presento a ustedes el INFORME DE ADMINISTRACIÓN correspondiente al ejercicio económico 2016. La gestión administrativa, se realizó apegado a los lineamientos dados por la Junta General de Accionistas, como se ha venido haciendo en años anteriores; y se han logrado los siguientes objetivos:

1. Las actividades del giro del negocio (comerciales de venta, asistencia técnica y de mercadeo) se vienen desarrollando conforme la situación de mercado amoldándose a las circunstancias del vaivén del negocio; la situación no es muy diferente a la de los años anteriores, aunque la competencia se ha hecho mucho más fuerte con precios muy bajos, lo que ha causado un descenso en la venta y en el resultado económico de la compañía muy fuerte.
2. Al párrafo anterior se le suma la situación país, lo que impacta negativamente la demanda de consumo y por supuesto el deterioro de la economía.



3. El margen bruto de los productores se ha disminuido de una forma tan dramática, que incluso los márgenes se ha invertido haciéndose más costosa la producción, que la venta del producto terminado, llámeselos huevos, pollo, o carne porcina, la cual viene pasando ya por dos años de precios bajos y poca demanda; si bien esto suele suceder con relativa frecuencia, la situación de precios del 2016 en huevos fue muy irregular todo el año, lo que hizo que el sector se contrajera; en carne de ave hubo precios al productor muy variables todo el año, fluctuando entre los \$ 0,65 y \$ 0,95 libra en pie, y en la parte de cerdo también precios muy bajos de hasta 1,25 libra en pie.

4. La venta general estuvo muy por debajo de lo presupuestado, lo que arrastra los demás indicadores a niveles negativos;
5. La relación con clientes nuevos se ha mantenido acorde a la situación de mercado, y a la capacidad de pago de los mismos, evitando el riesgo de cartera.
6. Los días de cartera con los clientes han aumentado como consecuencia de todos los factores ya expuestos.
7. Las obligaciones gubernamentales (Impuestos, Tasas, Contribuciones, Salarios, Beneficios Sociales, etc.) se han cancelado conforme a la ley y al reglamento dentro de los términos de tiempo dados por las respectivas autoridades de control.
8. La situación de registros sanitarios no cambia respecto a años anteriores, continuando con los procesos de reevaluación; y finalizando con seis productos nuevos, los cuales se empezarán a comercializar en el año 2016.
9. Las estrategias de visitas de técnicos de nuestros proveedores se mantiene; en el caso de Merial: 4 visita y Carval: 5 visitas de diferentes áreas.
10. En el año 2016 se hizo una nueva negociación con la compañía Von Franken de Argentina, con la cual vamos a sumar otros 16 productos al portafolio y así tener una oferta más amplia a nuestros clientes en la área ganadera.

RESULTADOS AÑO 2016			
CONCEPTO / AÑO	2015	2016	Diferencia % 2015 -2016
VENTAS	7.450.156,08	6.515.593,64	-12,54
COSTOS Y GASTOS	7.055.502,77	6.402.460,35	-9,26
UTILIDAD	394.653,31	113.133,29	-71,33
PATRIMONIO	2.093.908,68	2.067.142,96	-1,28
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADOS	134.038,48	57.256,06	-57,28

En cuanto a los comentarios del cuadro anterior tenemos:

- Un cambio en ventas con un decrecimiento del -12,54 % respecto del año 2016, por las razones arriba expuestas.
- Un % de costo y gasto, más bajo en un -9,26 % por la misma razón de menor venta.
- La utilidad sustancialmente más baja respecto que el año anterior, por cambios en precios de venta (lo que baja la rentabilidad a expensas de mantenerse en el mercado), y esto se le suma una menor venta.

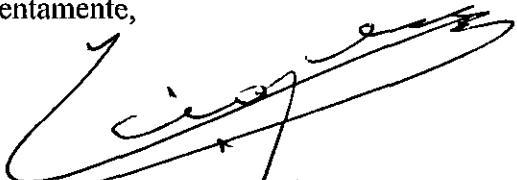
- Patrimonio disminuye en un 1,28 %, lo cual se da básicamente por menor inventario.
- Por ultimo el impuesto a la renta baja dramáticamente para el periodo del año 2016, por todas las razones antes expuestas.

Como comentario final recomendamos a los accionistas que las utilidades generadas en este año no se repartan, sino que, queden como capital de trabajo lo cual ayudara en el flujo de caja.

Informe que pongo a consideración de la Directiva para su análisis y aprobación y de ser necesarias explicaciones o ampliaciones al respecto, favor solicitármelas.

De ante mano agradezco la confianza y apoyo de la Junta Directiva para realizar mi gestión.

Atentamente,



Dr. Cesar Augusto González I.  
GERENTE GENERAL