



San Francisco de Quito DM, 29 de abril de 2010

Señores:  
ACCIONISTAS DE CARVALECUADOR S.A.  
Ciudad.

Ref: Informe de Gerencia.

En mi calidad de Gerente General de CARVALECUADOR S.A. presento a ustedes el INFORME DE ADMINISTRACIÓN correspondiente al ejercicio económico 2009.

La gestión administrativa, se realizó apegado a los lineamientos dados por la Junta General de Accionistas, como se ha venido haciendo en años anteriores; se han logrado los siguientes objetivos:

1. Las actividades del giro del negocio (Comerciales de venta, de asistencia técnica y de mercadeo) Se vienen desarrollando conforme la situación de mercado lo permite, tanto en la parte de ventas como en el de recaudo, pues debido a la difícil situación de precios de venta del productor (a perdida en el caso del broiler en el primer trimestre del año y en los meses de octubre y noviembre 2009, y en huevos con altibajos todo el año), el tema se vuelto muy complejo y riesgoso.
2. En general la venta de compañía estuvo dentro del presupuesto proyectado, cumpliendo con las metas trazadas en la parte comercial.  
En este año se hizo un negocio importante para la compañía como es haber traído para un cliente importante la primera máquina de vacunación IN OVO; la cual también es un adelanto revolucionario ~~en el país, aunque ya~~ <sup>SUPERINTENDENCIA DE COMERCIO</sup> es una tecnología que se viene aplicando de tiempo atrás ~~en otros países~~.
3. La relación con clientes nuevos se ha mantenido acorde a la situación del mercado, y a la capacidad de pago de los mismos, evitando el riesgo de cartera.
4. Las obligaciones gubernamentales (Impuestos, Tasas ~~Comisiones~~, Salarios, Beneficios Sociales, etc.) se han cancelado ~~conforme a la ley y al reglamento dentro de los términos de tiempo dados por las respectivas~~ autoridades de control.
5. La bodega de Guayaquil se traslado de local; a uno dentro del mismo complejo, pero para nuestra operación mejor ubicada y dotada. Se



terminaron de adecuar los racks faltantes y la oficina en general por el traslado también se remodeló.

6. El proceso de capacitación de SAP a nuestro personal administrativo y contable a continuado su proceso normal y todos ellos están en un nivel óptimo de implementación y funcionamiento.
7. En el año 2009 se hizo un cambio en el outsourcing contable que se tenía; cambiamos de ISM a TAO Advisors; todo esto debido a las inconsistencias contables y a los retrasos que se tenían con el SRI en la entrega de los informes mensuales, además de los cambios frecuentes que se tenían en las personas asignadas a nuestra empresa.
8. En cuanto a registros sanitarios, se logró sacar dos productos de la línea de premix, ellos son el Carvaclor y el IVEGAN Premix; y el registro de Vaxxitek que salió el año 2008 a finales, ya está dando frutos, participando en la venta del 2009 en un 6 % del negocio.  
También en este punto es muy importante recalcar que estamos en un proceso de reevaluación de registros, el cual a la fecha es sumamente tortuoso; pues los cambios frecuentes en la administración de AGROCALIDAD, hace que el proceso cambie de mano y de concepto, haciendo que el trámite no camine con la celeridad que debería. Estamos en este proceso con cerca de 15 productos.
9. Mantenemos la estrategias de visitas de técnicos de casa matriz y de Merial, así como hemos incrementado las ayudas diagnósticas con nuestro laboratorio Animed en Bogotá a través de tarjetas FTA; con esto reforzamos los lazos comerciales y de amistad con nuestros clientes, además de valioso servicio que esto representa.

10. En cuanto a los comentarios del cuadro 1 tenemos:

- Un cambio en ventas con incremento del 44,72 % respecto del año 2008, por las razones arriba explicadas.
- Un incremento en gastos del 46,49 %; el cual se da en razón de la mayor venta.
- Mejoramos sustancialmente la utilidad del ejercicio por mejor desempeño, y viendo en donde podíamos reducir gastos sin afectar la operación.
- Hay un incremento en el patrimonio, debido a la utilidad generada del ejercicio fiscal.
- Igualmente el Impuesto a la renta es ligeramente inferior al causado en el 2008, debido al esfuerzo en bajar la cuenta de gastos no deducibles; haciendo un mejor control sobre la misma.



	2008	2009	% de Incremento
Ventas	2.193.193,22	3.174.167,55	44,72%
Gastos	1.962.033,59	2.874.358,00	46,49%
Utilidad	260.202,02	303.386,85	16,59%
Patrimonio	483.596,24	574.983,05	18,89%
Impuestos a la Renta Causados	67.180,41	65.895,27	-1,91%

Como comentario final recomendamos a los accionistas que las utilidades generadas en este año no se repartan sino queden como capital de trabajo lo cual ayudara en el flujo de caja.

Informe que pongo a consideración de la Directiva para su análisis y aprobación y de ser necesarias explicaciones o ampliaciones al respecto, favor solicitármelas.

De ante mano agradezco la confianza y apoyo de la Junta Directiva para realizar mi gestión.

Atentamente,

  
Dr. Cesar Augusto González I.  
GERENTE GENERAL

