



**COMPAÑÍA DE TRANSPORTES
ALONSO DE ILLESCAS S.A.
RUC: 0891701276001**

Dir. : Av. Kennedy 10-05 entre Hilda Padilla Y Nelson Ortiz
E-Mail: ciaalonsodeillescas@hotmail.com
Telf. (06) 2461-046 (06) 2461-033
Esmeraldas – Ecuador

***INFORME DE GESTION DEL GERENTE A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS, DE LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTES
URBANOS "ALONSO DE ILLESCAS" S.A.***

PERIODO – 2015

Sr. Presidente, Miembros del Directorio, Sr. Comisario, Compañeros Accionistas.

Al presentarme ante ustedes para informarles la gestión realizada en el periodo 2015 permítanme en primer lugar saludarles, agradecerles por su presencia y por el interés que denota la misma para conocer el estado financiero, el estado de resultados y los informes que nos atañen a los Administradores de acuerdo a la Ley los mismos que les presentaré de manera integral con la finalidad de satisfacer las inquietudes que ustedes puedan tener en el transcurso del informe.

A continuación procedo a darles de manera objetiva los términos o parámetros en los que ha desarrollado su actividad la Cia. Alonso de Illescas.

Situación económica.- La situación económica de nuestra empresa de acuerdo a los indicadores considero que es estable y que sigue en un proceso de recuperación gradual así podemos señalar que el crédito hipotecario ha sido cancelado al finalizar este periodo; también, se ha venido desarrollando un cronograma en la cancelación de pasivos de manera sostenida y en base de una recuperación de cartera vencida por concepto de aportes atrasados es decir, compañeros que han procedido a ceder sus Acciones y Derechos pero que no tenían al día sus aportes se les ha cobrado al momento de efectivizar el traspaso de manera concomitante con estos valores se ha procedido a cancelar algunas cuentas por concepto de fondos de futura capitalización y o fondos de accidentes cuya disposición la realizo la Junta General del 29 de noviembre del 2013 y cuyos compañeros se encuentran fuera de esta Institución; otro de los aspectos de tipo económico que coadyuvaron a esta recuperación fue el incremento de \$1,00 al valor de los aportes por concepto de Administración de los cuales todavía hay saldos pendientes de cobrar.

Dentro de la visión y conjuntamente con el Directorio se ha venido trabajando y buscando los mecanismo que nos permitan concretar el anhelo de construir



COMPAÑÍA DE TRANSPORTES
ALONSO DE ILLESCAS S.A.
RUC: 0891701276001

Dir. : Av. Kennedy 10-05 entre Hilda Padilla Y Nelson Ortiz
E-Mail: ciaalonsodeillescas@hotmail.com
Telf. (06) 2461-046 (06) 2461-033
Esmeraldas – Ecuador

una sede social pero que no solo permita tener comodidad sino que genere recursos para sustentar el mantenimiento de la misma estructura y si es posible financiar en algún grado otros proyectos que pudieran visualizarse aprovechando la nueva infraestructura turística que se ha desarrollado en el sector sin que esto signifique que debemos descuidarnos de mantener el principal eje que nos ha permitido esta recuperación y ese se llama **Austeridad** con el único afán de capitalizar la empresa y dirigir todos estos recursos hacia la inversión.

Situación Administrativa.- El eje fundamental sobre el cual hemos trabajado en esta área ha sido el de la disciplina un factor preponderante a la hora de tomar decisiones que encamina a la empresa a cumplir y hacer cumplir las disposiciones emanadas por el Directorio, Junta General o por la Administración dentro del ámbito de sus competencias; así, entre otras podemos mencionar el cobro de aportes administrativos en paquetes semanales lo cual nos ha permitido mantener la estabilidad que mencione en el capítulo anterior; otro punto importante, considero que es el haber enfrentado a la Autoridades Municipales las cuales trataron de imponer su criterio a través de presiones las cuales las hemos podido repeler relativamente al haber integrado un Frente de Defensa del Transporte Urbano y Pesado; tal es así, que para el mes de noviembre logramos que se autorice el incremento de \$0.05 ctvs. Obteniendo un precio final de \$0.30 ctvs. Logro que no fue gratuito sino que tuvo una inversión de tiempo, esfuerzo y económico el cual permitió conseguir este objetivo que de alguna manera permitirá palear en algo la crisis económica que sufre el Transportista Esmeraldeño; así también, se ha venido trabajando en el mantenimiento de un sistema satelital el cual controla nuestro sistema operativo aunque debemos reconocerlo que todavía no hemos logrado combatir la corrupción en pos de boicotear el control del trabajo y lo que es más grave en algunos casos con el consentimiento de sus propietarios; sin embargo, esto no nos ha hecho desistir y por el contrario seguimos empeñados en mantener este sistema hasta conseguir un nivel óptimo de confiabilidad y de seguridad, si después de todos estos esfuerzos no se lograría los niveles requeridos desde ya les anticipo que deberemos buscar otras alternativas que representaran onerosos gastos técnicos y laborales; cabe notar, que al haber encontrado al creador del sistema que es el Ing. Vladimir Puetate nos ha proporcionado su respaldo tecnológico en lo informático por lo que actualmente la empresa ya tiene un contrato directo con la telefónica movistar facilitando cierta independencia operativa y un ahorro económico; con respecto a la imagen de la empresa se ha venido notificando a



**COMPAÑÍA DE TRANSPORTES
ALONSO DE ILLESCAS S.A.
RUC: 0891701276001**

Dir. : Av. Kennedy 10-05 entre Hilda Padilla Y Nelson Ortiz
E-Mail: ciaalonsodeillescas@hotmail.com
Telf. (06) 2461-046 (06) 2461-033
Esmeraldas – Ecuador

los Socios cuyas unidades se encontraban en condiciones mecanicotechnicas y de carrocería bastante deterioradas lo cual no nos permite participar en un servicio donde la competencia está modernizando día a día su parque automotor y aunque en la actualidad todavía quedan unidades pendientes de arreglo seguiremos insistiendo en la decisión del Directorio y de nuestra Administración en que se mejore las condiciones anteriormente mencionadas.

En el año 2015 penosamente no pudo ser la excepción en la que tuviéramos un accidente de tránsito para lo cual la administración se hizo presente en gestiones que estuvieron al alcance de nuestras manos y no en otras como son las económicas por este motivo una vez más pedimos la organización del Transportista para buscar un mecanismo que nos permita un respaldo económico para estas contingencias propios de nuestra actividad; finalmente en el mes de diciembre se realizó la entrega de un presente navideño como una pequeña compensación al año de sacrificios y de inversión en nuestra empresa por parte de lo señores Accionistas Transportistas.

Situación Jurídica de la Sociedad.- Dicen que los secretos no se mantienen ocultos porque tarde o temprano salen a la luz pública, cito este adagio popular o premisa ya que no está por demás indicarles que nuestra situación Jurídica al cerrar este periodo es satisfactoria si tomamos en consideración que nuestro Permiso de Operación se mantiene vigente por un periodo de siete años más, con el Servicio de Rentas Internas SRI la empresa se encuentra al día así por ejemplo: en la declaración de impuesto a la renta, en el Ministerio de Relaciones Laborales los empleados de la empresa han cobrado todos sus haberes del periodo 2015 y lo que es más hasta la fecha, con la Superintendencia de Compañías que es el órgano de regulación y control de nuestro sistema societario como no podría ser de otra manera nos encontramos al día sin observaciones, de igual manera, con todas las entidades que emitan alguna disposición en que la empresa tiene que cumplir cualquier requerimiento así por ejemplo, la patente Municipal entre otras se ha cumplido de manera satisfactoria.

Estados Financieros.- Los estados financieros como ustedes bien lo saben son el resultado de políticas económicas y administrativas que hemos seguido de acuerdo en primer lugar a los lineamientos legales y en segundo lugar a los requerimientos de la empresa los cuales han llegado a conjugar en momentos que estimo son de recuperación y de sostenimiento financiero; en otras palabras, se está logrando liquidar los pasivos de manera equilibrada sin



**COMPAÑÍA DE TRANSPORTES
ALONSO DE ILLESCAS S.A.**

RUC: 0891701276001

Dir. : Av. Kennedy 10-05 entre Hilda Padilla Y Nelson Ortiz

E-Mail: ciaalonsodeillescas@hotmail.com

Telf. (06) 2461-046 (06) 2461-033

Esmeraldas – Ecuador

desfinanciar la liquidez de la empresa y peor aún comprometer los activos con el sistema financiero que por el contrario han sido liberados en su totalidad.

No puedo despedirme sin antes agradecer a los señores Miembros del Directorio quienes se han mantenido pendientes y prestos para respaldar nuestra gestión de igual manera al Sr. Jaime Torres Presidente de nuestra Institución quien aporta día a día a la generación de nuevos proyectos para el desarrollo de nuestra empresa; y finalmente, reiterar una vez más mi gratitud hacia ustedes compañeros quienes constituyen el motor que impulsa el desarrollo y engrandecimiento de nuestra empresa.

Gracias

ALEX RAMIREZ

GERENTE GENERAL



Esmeraldas, 09 de abril de 2016