

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE:
CAMARONERA SANTA CLARA C.A.**

Cumplo en presentar a Uds., el siguiente informe de labores, el cual comprende precisión del marco de Actuación Empresarial en que nos hemos desenvuelto así como descripción de las principales actividades realizadas por CAMARONERA SANTA CLARA C.A., en el transcurso del Ejercicio Económico del año 1990.

Como es de conocimiento de los señores accionistas, en el presente año 1990 nuestra empresa se ha desenvuelto en un entorno empresarial caracterizado por un proceso inflacionario acelerado, que se situó en una tasa del 48,5% al cierre del año, Tasa que afectó en su economía a todas las empresas, produciendo en algunas un proceso de Iliquidez y marcada recesión, lo cual ha ejercido una fuerte influencia en el comportamiento de nuestra Empresa.

Así vemos, que durante el año 1990, al compararlo con el año 1989, las ventas subieron un porcentaje considerable, tomando en cuenta que los costos también subieron en la misma escala que las ventas en si; es decir, cuando estas se incrementaron en un 389,8%, el costo también se incrementó en un 392,7%, el cual produjo una Utilidad de Operación reducida del 0,25%.

Nuestro producto (Camarón), es de muy buena calidad, aceptable en el exterior no reviste tener competencia, ya que nos regimos al control que mantiene la División de Pesca.

Nuestros acreedores están conformes con el tratamiento que se les da, ya que nos mantenemos al día en nuestras obligaciones.

Claro está que nuestra Camaronera trabaja en base a larvas que se adquieren de los señores Larveros o Laboratorios, tomando en consideración las vedas que aplica el Estado. En síntesis, no ha habido escases de la Materia Prima la cual se ha canalizado y solventado para seguir adelante en la Produccion.

Todas las transacciones realizadas, ya sean para pagos de gastos u otras compras, Ingresos por ventas, han estado controladas en base a un Presupuesto que se elaboró a principios de año, y es este el que nos ha enmarcado dentro de lo que consideramos normal en nuestra empresa.



En este año 1990 ha habido un mejor control en la fluctuación de valores, quién comparados con el Presupuesto inicial nos hemos mantenido al margen, no más de lo debido, con lo cual la Compañía ha salido en forma regular del momento crítico del índice deficitario que viven en el Ecuador.

Camaronera Santa Clara C.A. está dirigida por la JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS siendo la máxima autoridad, quién define los Pro y Contras de la Cía. La JUNTA GENERAL regula, delega responsabilidades a los Administradores, y los controla, para que ejecuten las disposiciones a través de sus subalternos.

En el aspecto Administrativo, se sustenta su organización en un organigrama principal, donde delega y distribuye las responsabilidades del caso para cada Jefe Departamental, siempre bajo el control de los Administradores, para que funcione en base a la estructura trazada, y seguir los lineamientos necesarios para una correcta administración y desarrollo de la Empresa.

En el Aspecto Laboral, las relaciones entre Ejecutivos, Empleados y Obreros son inmejorables, todos trabajan a cabalidad en sus funciones y tienen sus remuneraciones al día.

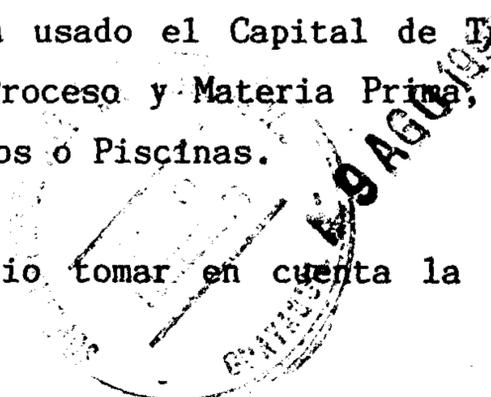
Tal y como he mencionado anteriormente en este informe, la incidencia que retrasó los logros proyectados fue el proceso inflacionario en forma muy acelerada aplicada a la economía del País.

Las Ctas. por Cobrar no rotan en base a las ventas, ya que nada tienen que ver entre ellas. Estas Ctas. representan préstamos socios y empleados.

La Rotación de los Inventarios es en base al ciclo con que se cosechan las Piscinas. La Camaronera tiene el sistema Tradicional, y equivale a que se debe vacear primero, para luego Fertilizarlas y por último sembrarlas. En el año de 1990 la Rotación del Inventario fue del 3,01%, equivalente a las tantas veces usados los inventarios en el año; es decir, han habido 3,01 veces cargados para demostrar el Costo de Ventas.

Comparando entre el año 1989 y 1990, nos demuestra que hubo un incremento muy bueno, el cual nos indica que se ha usado el Capital de Trabajo, una parte considerable en el Inventario en Proceso y Materia Prima, para poder demostrar el Costo por cada Centro de Costos o Piscinas.

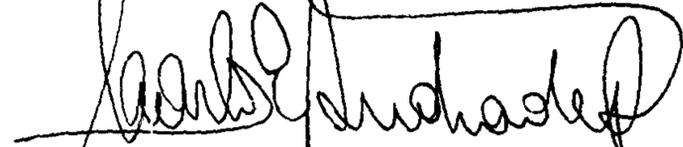
Con todo lo antes mencionado es necesario tomar en cuenta la experiencia



que se ha tenido en este año comparado con el anterior, y nos sirve para ini
ciar el año 1991 con paso firme para el logro de los objetivos deseados.

Esperando que en el año venidero sea de fructífera labor ya que la Cía.
va hacia arriba, buscando lograr lo que se han propuesto los accionistas.

Muy Atentamente,



ING. CARLOS EDUARDO ANDRADE A.

GERENTE GENERAL

9 AGO 1991