



**SEGURBANC** CÍA. LTDA.  
SEGURIDAD BANCARIA PROFESIONAL

## INFORME DE GERENCIA SEGURBANC CÍA. LTDA.

Años 2010

Respetados Accionistas.-

Por mandato legal, y por responsabilidad social, nos congregamos, una vez más, para informar sobre las principales actividades y gestión efectuadas alrededor de la prestación de Servicios de Vigilancia y Seguridad Privada, realizadas en el año 2010.

Fue el año 2010 un verdadero contraste, frente a las realidades económicas del año inmediatamente anterior que al cierre del mismo pronosticó un crecimiento económico sostenido. Los principales factores que influenciaron para el declive de la empresa fueron la falta de control en los mandos de la empresa, financiero y operativo.

El señor José Luis Armijos Herrera quién fue posesionado el 24 de Julio de 2009 como Presidente de la compañía debía encargarse de realizar las actualizaciones de todos los permisos que por ley corresponde. Dicha gestión nunca se la realizó por lo que genero atrasos y pago de sanciones por incumplimiento de las mismas.

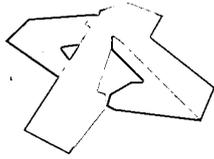
SEGURBANC no cumplió con las estrategias planteadas en año 2009 y de ahí los resultados obtenidos el presente año.



### DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

SEGURBANC ha sorteado una infinidad de obstáculos, que debido a negligencias por parte de su personal operativo y administrativo respectivamente han truncado el desarrollo de la empresa que de no tomarse correctivos urgentes se presenta un cuadro desfavorable para la misma.

*A la vanguardia de su seguridad*



**SEGURBANC** CÍA. LTDA.  
SEGURIDAD BANCARIA PROFESIONAL

La confianza en la gestión es, tal vez, el activo más destacable que ha superado muchos escollos, esta no se cumplió.

#### PLAN ESTRATÉGICO.

Se definieron, claramente, cinco líneas con objetivos, estrategias y metas, las cuales son:

- Dirección,
- Gestión Administrativa,
- Proyección Profesional,
- Desarrollo y Capacitación de las destrezas del Personal Administrativo y Operativo,
- Intermediación Financiera.

De las estrategias presentadas se cumplieron una parte de las mismas pero se descuidó las más importantes, Dirección, Gestión Administrativa, Desarrollo y Capacitación.

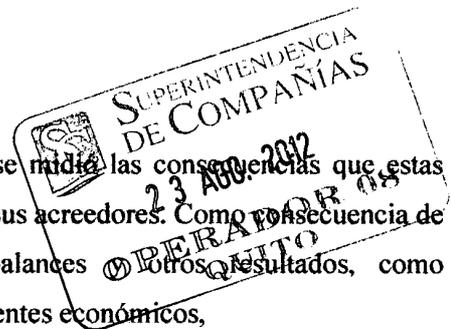
Se ejecutó el plan financiero pero no se consiguieron los objetivos planteados, a su vez se produjo un endeudamiento para la empresa que se refleja en los balances

#### GESTIÓN FINANCIERA

El año 2010 se realizó la gestión financiera pero no se midió las consecuencias que estas produciría al no poder cancelar a tiempo y cumplir con sus acreedores. Como consecuencia de ello, SEGURBANC reflejó pérdidas en sus balances y otros resultados, como consecuencia de la desconfianza generalizada de los agentes económicos,

Estos hechos, además de factores internos, nos llevaron a tomar decisiones URGENTES, reemplazando al presidente de la empresa el 27 de Junio de 2011, quién estuvo a cargo de la compañía hasta esa fecha, A quién se responsabilizó de la pérdida existente y de los malos manejos en la parte financiera y legal de la compañía.

*A la vanguardia de su seguridad*





**SEGURBANC** CÍA. LTDA.  
SEGURIDAD BANCARIA PROFESIONAL

Al no cumplir las estrategias de plateadas podemos reflejar lo siguiente:

Dentro de algunas visualizaciones importantes de los Estados Financieros y Balance de Resultados, podemos indicar:

TOTAL ACTIVOS	2009	2010	DIFERENCIA
	32.410,20	35.089,82	2.679,62

ACTIVOS CORRIENTE	2009	2010	DIFERENCIA
	13.028,66	13.836,30	807,64

El total de activos para el año 2010 tuvo un leve incremento, mostrando una diferencia creciente de US 2.679.62

ACTIVOS FIJOS	2009	2010	DIFERENCIA
	19.381,54	21.253,52	1.871,98

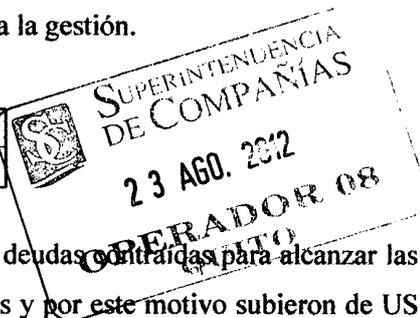
Los activos fijos de SEGURBANC también sufrieron leves incrementos, a medida que crece la empresa, éstos también van recompensando de acuerdo a la gestión.

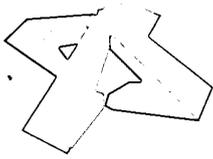
TOTAL PASIVO	2009	2010	DIFERENCIA
	25.708,41	32.864,11	7.155,70

El 2009 fue un año de duro crecimiento, sin embargo, las deudas contraídas para alcanzar las metas en la gestión, también tuvieron cambios importantes y por este motivo subieron de US 25.708.41 en el año 2009 a 32.864.11 en el 2010.

INGRESOS	2009	2012	DIFERENCIA
	39.250,00	66.383,51	27.133,51

*A la vanguardia de su seguridad*





**SEGURBANC** CÍA. LTDA.  
SEGURIDAD BANCARIA PROFESIONAL

GASTOS	2009	2010	DIFERENCIA
	16.755,21	20.742,84	3.987,63

En cuanto a los ingresos, es evidente el incremento de estos, sin embargo, los gastos también han sufrido cambios incrementales aunque en un porcentaje menor.

Adicional, es importante indicar que en el año 2009 la gestión arrojó utilidad y en el año 2010 pérdida.

Finalmente, las ventas en el 2010 casi duplicaron a las alcanzadas en el 2009, sin embargo, no fue motivo para alcanzar una utilidad en este periodo de gestión.

Al incrementarse los ingresos se priorizo los sueldos administrativos y operativos sin realizar los análisis de costos por el servicio los cuales deben cobrarse a los distintos clientes.

Se descuido del pago de las obligaciones las cuales produjeron multas, sanciones administrativas entre otras.

Extiendo el presente informe para tomar los correctivos necesarios en espera de mejoras para el presente año y el análisis respectivo de la junta de accionistas de la empresa SEGURBANC.

Quito, 02 de marzo de 2012.

**EDWIN MOLINA**

GERENTE GENERAL  
SEGURBANC CÍA. LTDA.



*A la vanguardia de su seguridad*

E-mail: [segurbanc@andinanet.net](mailto:segurbanc@andinanet.net) / [segurbanc@yahoo.es](mailto:segurbanc@yahoo.es)

Tel: 2230766 Telefax: 2904030

Málaga N24-673 y Coruña Quito - Ecuador