

CARTOEMPAQUE S.A
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DEL EJERCICIO ECONÓMICO
AÑO 2011

Señores accionistas, cumpliendo con la obligación de presentar el informe de labores por el ejercicio económico correspondiente al año 2011 a continuación detallo los aspectos más importantes del mismo.

Fue un año muy difícil, hasta el mes de abril registramos pérdidas económicas acumuladas por \$52.000 aproximadamente. La principal razón de las mismas fue el bajo precio de venta de nuestros productos y también un elevado desperdicio de papel durante la fabricación de los tubos de cartón.

A partir de mayo y con la ayuda de Erinox s.a. se inició un proceso de mejoramiento continuo en la fabricación de los tubos para reducir el desperdicio así como incrementos de precios a diversos clientes con los que registrábamos pérdidas consecutivas de varios meses. Los resultados se evidenciaron en el mes de mayo que arrojó un balance positivo en cuanto a la rentabilidad del mismo, las mejoras en producción continuaron su implementación durante varios meses hasta conseguir consolidar resultados positivos todos los meses. Podemos mencionar entre algunas la construcción del sistema de cascada para la aplicación de la goma en las máquinas antiguas, se habilitó una máquina más para producir tubos de diámetro pequeño y con pocas capas, compra de varias balanzas para controlar el peso de los tubos en forma inmediata y continua y comparar el peso real con el peso proyectado y así realizar las correcciones necesarias tanto en la fórmula de cotizaciones como durante el proceso productivo de cada orden de producción lanzada.

Las ventas de este período tuvieron un crecimiento del 90% aproximadamente gracias a la alianza realizada con Erinox, los resultados del ejercicio pasaron de \$88.000 en el año 2010 a \$22.000 en el año 2011, este descenso se debe al valor importante que se pagó a Erinox así como a los resultados acumulados hasta abril como ya fue explicado.

Para el año 2012 se espera consolidar el mercado de Guayaquil y en base a las mejoras introducidas en la parte productiva estimamos que será gradualmente mejor en resultados económicos.



Me comprometo a seguir trabajando de forma profesional y honesta, y esperamos que varios de los proyectos para los cuales hemos venido trabajando durante los últimos meses, se concreten y ejecuten en este ejercicio económico 2012.

Sin otro particular por el momento,

Quedo de los señores Socios,

Muy atentamente,



Esteban Álvarez Naranjo

GERENTE GENERAL

