

90711

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA LEGACY S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2.008**

Quito, 27 de Marzo del 2.009

Atte. Junta General de Accionistas.

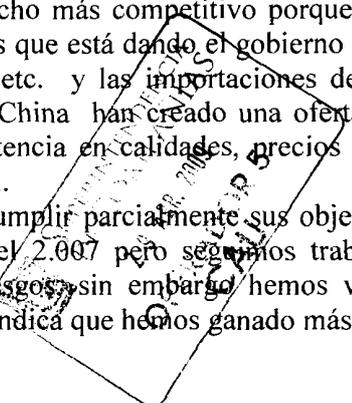
La Empresa LEGACY para el año 2.008 se propuso incrementar sus ventas en base al fortalecimiento de las importaciones desde China ya que las importaciones desde Brasil se anularon por el incremento de precios. El resultado de las ventas en relación al año 2.007 es de un decrecimiento del 2.87 % que representa una baja de \$ 56.348,77 y que se produce porque las ventas de los productos de Brasil se anularon por el tema de precios por la revalorización del Real frente al Dólar que encarecieron significativamente las importaciones y contrariamente tuvimos que compensar con un incremento en las importaciones desde China con proveedores que tienen calidad, moda y precio. De nuestras representaciones exclusivas para Ecuador estamos trabajando solo con la marca KLIN en calzado de niño y esto gracias a que esta Empresa consiguió realizar la producción desde China en base al desarrollo del producto realizado en Brasil consiguiendo que la producción sea bastante similar y a un precio competitivo que nos ha permitido seguir con nuestras ventas.

Las compras que estamos realizando en China se han fortalecido especialmente en la línea de botas de mujer y los demás productos lo seguimos fabricando con nuestras marcas que son RIVA DI CAPRIO en calzado de mujer que se encuentra ya registrada y SAGUS en calzado de hombre.

Con relación a la Empresa Canguro de Colombia se han agotado todos los trámites para que esta Empresa responda con el perjuicio que nos ha ocasionado pero vemos que es imposible ya que los costos de una demanda formal significaría un esfuerzo inútil ya que en las instancias de mediación con PROEXPORT, ACICAM y otros no hemos conseguido nada favorable, este rubro será una pérdida que tendremos que amortizarla siguiendo los procedimientos tributarios una vez que terminen los plazos legales, sin embargo existe una posibilidad de que se nos reconozca descuentos en compras de materias primas que necesitamos para la fabricación de calzado en el 2.009 donde podamos amortizar este valor.

Adicionalmente se sigue viendo un mercado mucho más competitivo porque la industria ecuatoriana se está recuperando con los beneficios que está dando el gobierno con bajas de aranceles para insumos, créditos preferenciales, etc. y las importaciones de productos desde Panamá, Estados Unidos y especialmente China han creado una oferta variada de productos que ha ocasionado una mayor competencia en calidades, precios y moda que determinará un beneficio para el consumidor final.

En base a estos antecedentes la Empresa pudo cumplir parcialmente sus objetivos ya que sus ventas se mantuvieron en los parámetros del 2.007 pero seguimos trabajando bajo pedido y minimizando los inventarios y los riesgos, sin embargo hemos vendido más unidades de calzado pero de menor precio lo que indica que hemos ganado más mercado.



Finalmente este año considero ha sido irregular ya que el Gobierno Central con la bonanza de liquidez por el alto precio del barril de petróleo ha egresado la mayoría de los recursos ocasionando que exista más importaciones, más competencia, más consumo que han ocasionado un desequilibrio en la economía que no será sostenible en el mediano y largo plazo con la crisis mundial.

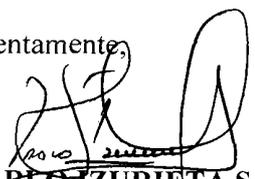
En relación con el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas estas se han cumplido en su totalidad y el directorio ha sido informado del avance de los resultados mes a mes con el fin de realizar el seguimiento correspondiente de la Compañía..

Dentro de los aspectos Administrativo, Legal, Laboral y Fiscal la Empresa ha cumplido con todas las normas y leyes correspondientes y en los plazos previstos, en este año la Empresa contrató los servicios de Auditoria Externa a la Doctora Patricia Nicolalde Jaramillo con Registro RNAE 604 cumpliendo con la disposición que nos corresponde la misma que emite el informe correspondiente.

La situación financiera al cierre del ejercicio 2.008 es estable, consolidando las ventas de productos de China, manteniendo el apoyo de los socios y con las cuentas por cobrar de clientes producto de las ventas de fin de año que permitirán cumplir con los pagos de la deuda en los primeros meses del próximo año. El resultado del ejercicio 2.008 es de una utilidad de \$ 36.458,05 frente a la utilidad de \$ 68.148,65 del año anterior lo que demuestra que la empresa mantiene las expectativas en el mercado pese a que este año ha sido muy difícil especialmente en los últimos meses donde se ha sentido la crisis mundial

Con todo lo expuesto recomiendo a la Junta General de Accionistas lo siguiente: que como es de conocimiento general el gobierno central optó por incrementar \$ 10 dólares por par de zapatos a partir del mes de Enero con el fin de restringir las importaciones con el fin de mejorar su balanza comercial deficitaria y además puso normas para arancelarias a este y otros productos con el mismo fin. Esto nos obliga a que el negocio sea replanteado y propongo que con el conocimiento que tenemos los socios en la fabricación de calzado demos un giro al negocio para fabricar calzado aprovechado de los contactos internacionales que nos facilitarán el proceso. Es un hecho que para el mes de Abril ya va a existir un déficit en la oferta de calzado en todo el país por lo que deberemos aprovechar esta oportunidad que se presenta. El sistema será igualmente prevendido para importar las materias primas y partes de los calzados que ya están vendidas con el fin de minimizar el riesgo y con nuestras marcas que cada vez son más conocidas y demandadas. Finalmente recomiendo reinvertir las utilidades en este proceso de crecimiento y seguir optimizando todos los recursos de la Empresa que redundará en beneficio de todos.

Atentamente,


PABLO IZURIETA S.
GERENTE GENERAL

