

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA LEGACY S.A.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2.011**

Quito, 29 de Marzo del 2.012

**Atte. Junta General de Accionistas.**

La Empresa LEGACY S.A. para el año 2011 se propuso mantener sus ventas en base al fortalecimiento del sistema de producción que se había iniciado en el año 2010, y a la importación de productos especialmente de China para la venta a nivel nacional ya que el Gobierno Ecuatoriano mantiene un arancel mixto de 6 dólares más el 10 por ciento del valor FOB menos al Pacto Andino, que todavía le hace competitivo a las importaciones pero más aún a la fabricación.

En estas circunstancias la Empresa logra fabricar algunos productos especialmente botas de mujer y niña y por el lado de las importaciones con botas y sandalias de mujer que complementan la oferta al mercado nacional.

En base a estos antecedentes La Empresa no pudo cumplir con sus objetivos ya que las ventas y por consiguiente la rentabilidad de la Empresa se vieron afectadas por los tiempos que se necesita trabajar con China ya que los plazos de los proveedores se han incrementado en 30 días adicionales lo que hace que tengamos que estimar las importaciones con mucha anticipación.

En relación con el cumplimiento de las disposiciones de La Junta General de Accionistas estas se han cumplido en su totalidad y el directorio ha sido informado del avance de los resultados con el fin de realizar el seguimiento correspondiente de La Compañía..

Dentro de los aspectos Administrativo, Legal, Laboral y Fiscal La Empresa ha cumplido con todas las normas y leyes correspondientes y en los plazos previstos y considerando que para este año se tiene que implementar el cronograma y la adopción de las NIFS.

La situación financiera al cierre del ejercicio 2.011 es estable tomando en consideración los problemas que tuvimos en el transcurso del año, El resultado del ejercicio 2.011 es de una pérdida de \$ 3.866.47 lo que demuestra que la empresa en este año difícil pudo llegar al punto de equilibrio pero que tendrá que considerar bien los tiempos de producción y de importación para poder cumplir oportunamente con los clientes.

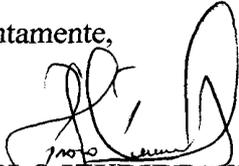
Con todo lo expuesto recomiendo a La Junta General de Accionistas que sigamos apoyando este proceso de producción con la finalidad de ir consolidando el mercado con nuestros productos y marcas y buscar el crecimiento de nuestra Empresa.

Es verdad que nos enfrentamos a la incertidumbre por el lado de las importaciones ya que el Gobierno está buscando el modo de detenerlas pero a la vez se abre una gran posibilidad de consolidar la parte productiva donde por el contrario siempre va a existir apoyo por la generación de empleo y otros beneficios. Si bien es cierto que la industria ecuatoriana

SECRETARÍA GENERAL DE ACCIONISTAS  
31 MARZO 2012  
OPERADOR 7  
QUITO

sigue su proceso de desarrollo también es cierto que para el segmento más exigente y de moda no existe una oferta que les satisfaga es por esto que estamos desarrollando productos diferentes y con precio competitivo para ganar este mercado. Por lo tanto debemos seguir nuestro trabajo con las dos opciones de fabricar estos productos diferentes y complementar con las importaciones de calzado que no se fabrica en el país.

Atentamente,



**PABLO IZURIETA S.**  
**GERENTE GENERAL**

