



GLOBAL TIRES

CIA. LTDA.
Av. Mariscal Sucre S24-157 y Tabiázo
Telfs.: (593-2) 2622-160 / 2845-882
2639-714 - Telefax: 2639-975
e-mail: ventasglobal@gruporoman.net
www.gruporoman.net - Quito - Ecuador

MEMORIAS DEL GERENTE GENERAL AÑO 2015

1.- AMBIENTE Y SITUACION DEL PAIS

Tomando en cuenta, que este año ha sido un periodo en el que las importaciones fueron mayores a las exportaciones, el gobierno nacional tomo varias medidas para lograr que la balanza comercial se equilibre, por tanto, las importaciones y principalmente las de la línea de neumáticos fue severamente controlada, fijándose principalmente cupos de importación y salvaguardias a las mismas, con el ánimo de menguar el volumen mensual de importaciones de neumáticos, lo que dificulto la importación, agudizándose mas la situación a partir del mes de mayo, tanto para las compras de llantas de camión marca Advance y la de automóvil marca Autoguard, marcas que conformaban el 85% de nuestro portafolio de productos que vendíamos a nuestros clientes.

A esto se suma la ampliación de cupos de importación a las cuatro federaciones de transportes del país, quienes incrementaron sus importaciones las mismas que el gobierno exonero de aranceles y salvaguardias como apoyo de parte del gobierno a los transportistas para lograr que no suban los pasajes y fletes nacionales, Así mismo y como consecuencia de la gran importación de neumáticos por parte de las federaciones, los precios de los mismos tendieron a la baja debido a la venta indiscriminada de llantas por parte de las federaciones, quienes no respetaron el propósito que tenía las exenciones para ellos y prefirieron sacar al mercado nacional las llantas sin aranceles ocasionando una desleal competencia con los importadores que pagamos todos los aranceles y salvaguardias al estado, ocasionando grandes pérdidas y bajas significativas en las ventas.

2.- AMBIENTE INTERNO

Como consecuencia de la caída en el nivel de nuestras importaciones nuestro personal, especialmente el de venta, se desmotivo completamente puesto que no podíamos importar y por consiguiente tampoco podíamos cumplir con los pedidos de nuestros clientes en especial la línea de llantas para automóvil, tuvimos que proceder a cerrar la primera sucursal que abrimos a inicios de año y por consiguiente tuvimos que reducir personal y horarios de trabajo, lo que ocasiono un malestar en la compañía, al sentirnos impotentes de resolver esta situación, puesto que obedecía a factores netamente ajenos a la compañía.

3.- VENTAS EN EL AÑO

Tomando en cuenta el escenario antes anotado, las ventas en este año experimentaron una disminución sustancial con relaciona al año anterior, lo que a partir del segundo semestre del año ocasionó pérdidas significativas, puesto que al no poder importar con normalidad y al enfrentar la desleal competencia por parte de las federaciones, nos llevo como empresa a tener que sacrificar nuestra rentabilidad para poder recuperar la inversión realizada.

4.- CREDITOS

A partir del mes de junio y afectado por el deterioro de los créditos por parte de la banca nacional, debido a la recuperación de los créditos emitidos por la compañía fue cada vez más lenta, lo que nos llevo a modificar nuestras estrategias de ventas puesto que al bajar el nivel de endeudamiento de nuestro clientes y al existir oferta de productos sin pago de aranceles las ventas cayeron más aún lo que nos ubico en niveles muy por debajo del punto de equilibrio de las finanzas de la compañía, agudizando mas la deteriorada situación de la empresa.

5.- MEDIDAS TOMADAS

Como consecuencia de la situación extrema que nos tocó enfrentar durante gran parte del año, y al no tener visos de solución, puesto que las dificultades dadas eran de origen externo; al no experimentar mejoría en el clima nacional en el último trimestre del año y al ver que la compañía no podía seguir subsidiando los gastos mensuales; los accionistas resolvieron mantener la atención normal al público únicamente hasta fines de diciembre para a partir de enero del 2016, proceder a realizar un suspensión temporal de las actividades hasta que las condiciones del mercado nacional mejores y se brinde mayor respaldo a la inversión nacional por parte del gobierno.

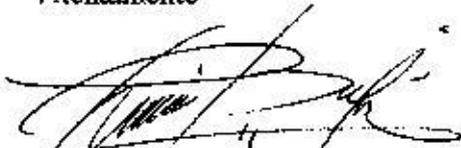
6.- CONCLUSIONES

Podemos decir, que para nuestra compañía, este año 2015 ha sido un año muy complicado debido a factores externos, lo que conllevo dificultades internas de gran envergadura, al punto de tener que llegar a decidir la paralización temporal de las actividades hasta que el clima comercial sea favorable para proseguir con las importaciones y la venta de los productos en términos normales, esto es dentro de un marco de real competencia y con reglas claras.

Por lo tanto y al analizar que todos los elementos externos que tuvimos que enfrentar, nos impedían cumplir con las metas y objetivos planteados a inicios del año, puedo terminar anotando que para la compañía ha sido un año de pérdidas y decisiones duras.

Espero de todo corazón que la situación nacional mejore y que el clima económico sea benigno para la inversión, así como también se reabran las líneas de crédito por parte de la banca privada lo que dará mayor estabilidad y seguridad para seguir trabajando.

Atentamente



BYRON ROMAN B.
Gerente General