

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AGROPECUARIA ROJAS, AGROJAS S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

Señores Accionistas de
AGROPECUARIA ROJAS S.A..

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Gerencia de la empresa AGROPECUARIA ROJAS AGROJAS S.A., durante el ejercicio económico 2013.

1. ASPECTOS SOCIO ECONOMICOS

La situación económica ecuatoriana, presento una disminución en la inflación, pasando de 4,16 en el 2012 a 2.70 en el 2013.

Aspectos como mejoramiento de la malla vial, de la infraestructura de puertos y aeropuertos, así como la reglamentación de los registros y el control del contrabando, favorecieron el crecimiento de las ventas durante el año 2013.

2. OPERACIÓN NACIONAL

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2013, los objetivos de la empresa AGROPECUARIA ROJAS AGROJAS S.A. fueron cumplidos satisfactoriamente al alcanzarse los niveles de ventas planificados.

Se trabajó para posicionar la compañía como uno de los principales Laboratorios Farmacéuticos Veterinarios del País, básicamente en los siguientes frentes:

Contratación de un representante para la zona de Cuenca, donde había distribución exclusiva a Veterinaria San Francisco, logrando un incremento en ventas de un 158% en el 2013, con tendencia a seguir aumentando.

Contratación de un promotor para el Distribuidor de El Carmen, lo cual dio como resultado un crecimiento en ventas del 61,1%, en el 2013, con tendencia a seguir creciendo.

La Línea Veterinaria Eficaz

Piensa Calidad, Vive Calidad!

Además se ha intensificado la periodicidad de las capacitaciones sobre servicio al cliente y productos, tanto a vendedores y promotores como a clientes y ganaderos.

Se está haciendo publicidad radial en la costa, parte de la sierra y la zona de Pichincha.

La compañía ha seguido participando en las ferias más importantes del País como son: Santo Domingo, Guayaquil, San Gabriel y Quito.

El siguiente es el comportamiento de las ventas por zona y por producto durante los dos últimos años.

COMPARATIVO VENTAS POR PRODUCTO 2012 2013

PRODUCTO	VENTAS 2012		VENTAS 2013		VARIACION		
	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	
CRECEDOR FRASCO X 500 ML.	1.102	57.027,42	1.576	78.115,62	474	21.088	37%
HEMOPAR B12 FRASCO X 30 ML.	4.033	26.119,48	7.205	45.930,79	3.172	19.811	76%
SERVIOX -200 LA FRASCO X 250 ML.	548	6.775,45	2.436	26.023,97	1.888	19.249	284%
CRECEDOR FRASCO X 50 ML.	3.416	29.545,54	5.563	47.298,99	2.147	17.753	60%
CRECEDOR FRASCO X 100 ML.	1.471	20.048,23	2.622	34.900,30	1.151	14.852	74%
DIARRETVET DISP. X 50 SOBRES X 10 G	605	17.472,76	1.085	31.234,38	480	13.762	79%
FORTIPET X 120 ML.	1.813	8.291,06	4.543	20.487,74	2.730	12.197	147%
SERVIGAN ORAL CIA X 100 ALM X 20 ML.	179	9.623,96	421	21.752,05	242	12.128	126%
LEVAMISOL 3.2% ORAL CIA X 100 ALM X 30 ML.	410	11.618,45	848	22.934,55	438	11.316	97%
CRECEDOR FRASCO X 250 ML.	582	16.144,67	965	26.888,55	383	10.744	67%
CEFTISER X 50 ML.	0	0,00	1.003	9.354,36	1.003	9.354	100%
SERVIMEC FRASCO X 500 ML.	866	15.272,06	1.406	24.555,14	540	9.283	61%
CEFTISER X 100 ML.	0	0,00	524	9.063,68	524	9.064	100%
SERVIMEC GOLD X 500 ML.	1.218	54.045,49	1.381	62.699,69	163	8.654	16%
SERVIMEC L.A. FRASCO X 500 ML.	473	10.808,51	818	19.435,62	345	8.627	80%
HEMOPAR B12 FRASCO X 100 ML.	1.247	18.610,34	1.830	26.968,68	583	8.358	45%
MOSGAVET FRASCO X 100 ML.	734	2.273,65	3.078	8.726,80	2.344	6.453	284%
FOSFOTON INYECT FRASCO X 500 ML.	335	6.029,97	706	11.503,48	371	5.474	91%
CITRALARV AEROSOL X 354 ML.	2.055	10.238,74	3.249	15.512,57	1.194	5.274	52%
VITASEL FRASCO X 100 ML.	990	7.969,83	1.597	13.231,49	607	5.262	66%
GARRABADO FRASCO X 100 ML.	2.662	5.447,24	5.327	10.531,98	2.665	5.085	93%
BOLDENONA 50 INY FRASCO X 50 ML.	1.208	11.442,79	1.711	16.372,93	503	4.930	43%
ETHIOKILL FRASCO X 125 ML.	648	4.143,06	1.368	8.896,64	720	4.754	115%
CALFOVET F FRASCO X 500 ML.	735	5.037,23	1.332	9.675,99	597	4.639	92%
GARRABADO FRASCO X 33 ML. PETS	1.481	2.608,58	3.903	6.873,14	2.422	4.265	163%
SERVIMAST CAJA X 4 JERINGAS X 10 ML.	1.087	6.492,79	1.939	10.722,02	852	4.229	65%
SERVIOX -200 LA FRASCO X 100 ML.	254	1.622,18	908	5.812,42	654	4.190	258%
BOLDENONA 50 INY FRASCO X 100 ML.	507	8.678,34	708	12.716,61	201	4.038	47%
AZUL DE METILENO DISP X 30 X 6 GR	206	6.058,20	341	10.070,81	135	4.013	66%
FUNGYDERM GEL TUBO X 35 G.	4.190	10.095,28	5.909	14.096,76	1.719	4.001	40%
FEBENZOL FRASCO X 1000 ML.	190	3.951,30	366	7.936,93	176	3.986	101%
VITASEL FRASCO X 50 ML.	1.279	6.614,73	2.045	10.493,66	766	3.879	59%

VENTAS POR ZONA	2012	2013	VARIACION	
CLIENTES DIRECTOS	72.072,32	55517,39	-16.554,93	-22,97%
SANTO DOMINGO	161.129,44	153982,83	-7.146,61	-4,44%
MANABI	201.271,72	324253,18	122.981,46	61,10%

La Línea Veterinaria Eficaz

NORTE	82.282,25	153488,56	71.206,31	86,54%
GUAYAAS	208.289,06	249522,87	41.233,81	19,80%
AZUAY-CUENCA	68.865,65	177739,04	108.873,39	158,10%
ESMERALDAS		24270,4	24.270,40	100,00%
TOTAL	793.910,44	1.138.774,27	344.863,83	43,44%

Piensa Calidad, Vive Calidad!

3. APOYO A LA OPERACIÓN DE VENEZUELA

Con la reorganización de funciones de los colaboradores, se logró mejorar la logística para cumplir con los pedidos despachados a Venezuela. Desde esta Gerencia se asumieron en forma personal algunos asuntos, como trámites ante Agrocalidad, solución a problemas logísticos, seguimiento con el asesor aduanal de los trámites para la obtención de permisos, y un sinnúmero de situaciones que conllevaron para la realización de estas operaciones.

Durante el año 2013 se despacharon a Venezuela un total de 55 exportaciones por valor de:

FOB	2.546.939,14
FLETE	164.368,52
SEGURO	8.133,89
TOTAL EXPORTACIONES	2.719.441,55

Comportamiento de los valores por pagar a Colombia:

MOVIMIENTO CUENTA POR PAGAR 2013	
SALDO POR PAGAR 2012	643.438,98
¡IMPORTACIONES 2013	2.835.892,07
PAGOS MP 2013	1.422.626,06
PAGOS PT 2013	526.990,80
SALDO POR PAGAR 31-12-2013	1.529.714,19

Comportamiento de los pagos de Venezuela:

PAGOS DE VENEZUELA 2013	2.614.169,76
PAGOS A SERVINSUMOS MP 2013	1.422.626,06
PAGOS A PROVEEDORES 2013	931.969,61
PAGOS FACTURAS VARIAS	374.939,13
PAGO IMPUESTO RENTA	47.779,00
SALDO	-163.144,04

A diciembre 31 de 2013, existe una cartera por cobrar a Venezuela correspondiente a 10 exportaciones del año 2013 y dos que vienen pendientes del 2010 y 2011:

La Línea Veterinaria Eficaz

FECHA FACT	FACTURA	VENCIM	VALOR
05/11/2010	FC 5427	05/03/2011	49.560,86
12/05/2011	FC 6133	12/09/2011	49.999,91
24/10/2013	FC 10830	21/02/2014	49.445,07
24/10/2013	FC 10829	21/02/2014	49.911,67
24/10/2013	FC 10831	21/02/2014	48.183,00
31/10/2013	FC 10876	28/02/2014	49.962,32
09/11/2013	FC 10885	09/03/2014	49.919,92
14/11/2013	FC 10926	14/03/2014	49.036,90
16/11/2013	FC 10881	16/03/2014	49.980,06
22/11/2013	FC 10933	22/03/2014	49.979,77
22/11/2013	FC 10934	22/03/2014	49.950,14
22/11/2013	FC 10935	22/03/2014	49.979,77
22/11/2013	FC 10938	22/03/2014	46.283,25
			642.192,64

El balance cerró a diciembre 31 de 2013, con un inventario distribuido así:

Materiales	US 319.760
Producto terminado para exportar	US 733.615
Total	us1.053.375

En el mes de enero de 2014, se registró una nueva importación de materiales por valor de 130.730,85 US

4. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Con el fin de cumplir con los requisitos exigidos por el ente regulador, se realizó el traslado de la bodega a las instalaciones de Panatlantic. En el mes de septiembre, se recibió la visita de Agrocalidad para la realización de la Auditoria, con la cual concedieron el permiso de funcionamiento a la empresa. En lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, manteniéndose al día en sus obligaciones respecto a pagos de impuestos, permisos y licencias.

5. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido al 31 de diciembre del 2013, se puede destacar lo siguiente del Balance General y del Estado de Resultados:

INDICADORES DE LIQUIDEZ	2013	2012
Razón Corriente	1.23	1.35
Prueba Acida	0.56	0.81
Capital de trabajo	441.756	350.735

INDICADORES DE ACTIVIDAD

Rotación de cartera	3,04	3.44
Días de cobro	118	104.4
Rotación de inventario	3,30	5.88
# Días inventario	108.8	61.2
Ciclo de operación	226,8	165.6

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

Endeudamiento total	81,07%	73%
Concentración de la deuda a Corto plazo	95,95%	93%

INDICADORES DE RENTABILIDAD

Rentabilidad neta operación interna	-1, %	-8%
Rentabilidad antes de impuestos	4%	9%

6. INFORME SOBRE LICENCIAS DE USO DE PROGRAMAS DE COMPUTACIÓN

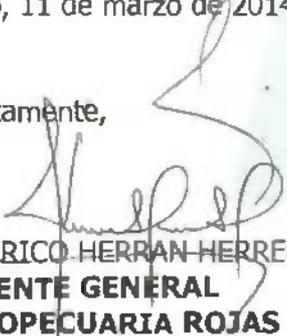
Informo que todos los equipos de computación utilizados por la empresa AGROJAS S.A., cuentan con las licencias de uso del software.

Siendo todo lo que puedo informar a la Junta General de Accionistas, en mi calidad de Gerente General.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Quito, 11 de marzo de 2014

Atentamente,


FEDERICO HERRAN HERRERA
GERENTE GENERAL
AGROPECUARIA ROJAS AGROJAS S.A.