

## INFORME DE LABORES 2017 ZAPHIR TRADE S.A.

Me es grato informar a los accionistas los datos relevantes de la operación de la empresa durante el año 2017.

En líneas generales, las ventas consolidadas subieron casi 35%, en gran medida por la recuperación de las ventas de la división construcción que subieron 58% con respecto al 2016. Muy significativo, en una difícil época de incertidumbre en lo político y económico que se ha vivido en el país. La división INDUSTRIA, tuvo un menor crecimiento con respecto al 2017, algo que no era esperado, pero tuvo recién este año en febrero su explicación y es que Gerente de División en funciones Borys Sosa Farias, había creado en Mayo 2016 una empresa de competencia y había logrado atraer a algunos de nuestros clientes, haciendo mal uso de información confidencial y privilegiada, en claro abuso de confianza, por lo cual deberá enfrentar a la justicia.

Mantuvimos en 2017 la relación del costo de ventas siendo que incluso en este ejercicio se logró una baja de 0.63%.

### 1) SITUACIÓN ADMINISTRATIVA CONTABLE

La cada vez mayor informatización de procesos ha permitido contar con información oportuna para toma de decisiones. Así mismo, esta presidencia ha sido fiel cumplidora de obligaciones con proveedores, con empleados y con el estado, lo cual ha sido posible gracias a un adecuado nivel de liquidez durante todo el año, sin requerir contratación de préstamos bancarios. Así mismo, la auto gestión de logística ha demostrado sus ventajas frente a los servicios contratados, sobre todo para Industria que demanda de muchas adecuaciones al producto.

### 2) SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

La información financiera que se presenta se encuentra debidamente justificada en documentos y asientos contables, registrados en los sistemas informáticos que maneja la compañía.

El total del activo corriente se incrementó 10%, que está relacionado con las ventas incrementadas. Los prepagos a proveedores en China, generan una fuerte presión en la liquidez, que sin embargo, nos ha permitido mantener al día las obligaciones tributarias, patronales y con proveedores, administrando responsablemente el flujo de caja.

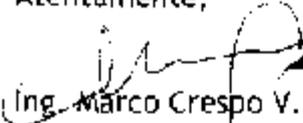
Las utilidades netas para los accionistas (luego de impuestos y reparto de utilidades) subió en 176% con respecto al 2016, siendo que el patrimonio se incrementó en 276%, debido a que no se han distribuido utilidades, por la gran demanda de liquidez antes referida. Es importante mencionar la disminución en 11% del pasivo no corriente.

El costo de ventas, por su parte, subió en Industria en 3.68% en 2017; pero disminuyó en Construcción en 3.15%.

**3) PERSPECTIVAS**

Por las razones antes expuestas, y por una difícil situación económica que aún vive el país, el año 2018, avizora ser un año complejo en el que será meritorio al menos mantener los niveles actuales de ventas. Nuestras fortalezas están presentes, definitivamente la mejor calidad del mercado y una gran vocación de servicio a nuestros clientes, que se complementa con el compromiso de mantener un adecuado inventario para atender con oportunidad la demanda del mercado.

Atentamente,

  
Ing. Marco Crespo V.  
Presidente Ejecutivo

