

INFORME DEL GERENTE

PATE S.A.

EJERCICIO ECONOMICO 1994

I. GENERAL.

La inflación terminó el año de 1994 en 25.4%, aproximadamente 6 puntos más bajo que el año anterior. La devaluación del sucre con relación al dólar alcanzó el 14.1% en 12 meses.

Se presentó un problema laboral bastante serio, pero la gerencia llegó a un acuerdo con los trabajadores en la hacienda.

Por segundo año la Compañía vendió un lote de 773 hectáreas con siembras viejas de abacá ya no rentable y algo de potreros. El fruto de esta venta sirvió para bajar la deuda en bancos, al igual que un nuevo aporte de US\$ 296.697.= de los accionistas con la misma finalidad.

II. ABACA.

	31/12/93	31/12/94
Hectareas en producción	491	382
Hectareas pendiente	0	0
Producción en kilos	391.649	336.500
Producción por Ha.	798	881
Compra de Fibra	0	172
Existencia en Bodega	18.000	17.269

La producción por hectárea sigue bastante baja, debido a la edad avanzada de la mayoría de los campos, es justo por eso que se ha planeado para 1995 la siembra de nuevas áreas de abacá.

En este año hemos comprado casi nada de fibra debido a los elevados precios de la fibra en el mercado local, y la fuerte competencia.

Se espera para el año entrante un aumento en la demanda de fibra en el extranjero.

III. GANADERIA.

La hacienda ya no se dedica a esta actividad debido a su baja rentabilidad y se ha previsto sembrar Yuca y Maíz en los potreros abandonados.



IV. BANANO.

	1993	1994
Hectareas en producción	152	142
Producción de cajas	152.089	199.172
Producción de cajas/ha.	1.000	1.403

Este año fué otra vez bastante duro para el productor/exportador, más que todo, al parecer por el sistema de cuotas introducido en Europa.

PATE S.A. entraría a través de BANAQUEV S.A. en Quevedo y junto con RIDO S.A. unas exportaciones con buques fletados a Europa.

PATE S.A. participó con el 5% de la totalidad de la fruta, y al momento tenemos cuentas por cobrar por un monto que supera los cien millones de sucres. Esta aventura representó un duro golpe para el flujo de caja.

No hay esperanza de que la comercialización de la fruta mejorará en 1995.

En la parte agrícola si hemos logrado aumentar fuertemente la producción de Cavendish por hectárea, debido en parte a la aplicación de abonos y nemátocidas, y el éxito en las fumigaciones y aplicación de mayores cantidades de humus como abono.

V. PERSONAL.

Al 31/12/94 el personal que trabaja para la Compañía estuvo compuesto de la siguiente forma.

	Total	Masculino	Femenino
Empleados	27	22	5
Cosecha Abacá	92	84	8
Mantenimiento Abacá	24	24	0
Bodega de Fibra	4	4	0
Ganadería	1	1	0
Yuca/Palmito	18	16	2
Banano eventuales	78	54	24
Banano fijo	5	5	0
Otros eventuales	4	4	0
TOTAL	253	214	39

31 MAY 1995



Durante este año hemos realizado un programa de vacunación de niños en la hacienda.

La escuela ha funcionado bien todo este periodo con 2 profesores y 86 alumnos.

El desarrollo de sueldos y pagos por obra cierta fué casi a la par con el aumento del costo de vida. no hubo cambios en el sistema de atención médica.

VI. ESTADOS FINANCIEROS.

Hemos mejorado más el sistema de controles de ingresos y egresos y la contabilidad de los mismos.

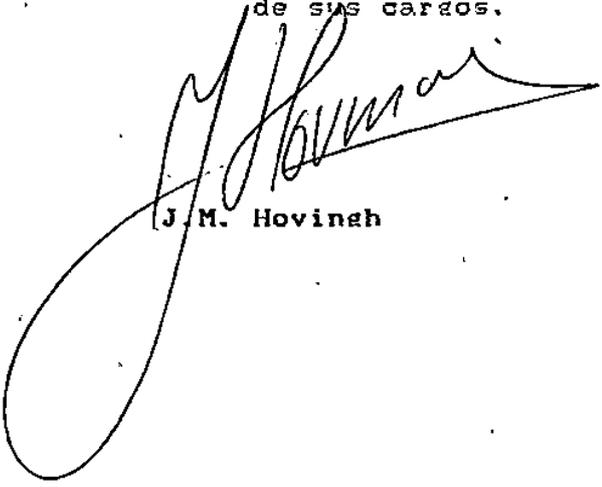
Lamentablemente hemos cerrado el año con un pérdida acumulada muy fuerte. y eso amerita que en 1995 los accionistas tomen medidas adecuadas para garantizar que el Compañía siga como empresa en marcha. que es el deseo de todos los empleados y trabajadores.

VII. EXPECTATIVAS PARA 1995.

Abacá: Esperamos que la rentabilidad mejore. y que se siga sembrando más hectáreas con ese cultivo.

Banano: El año 1995 será igual de difícil o peor que el anterior.

Agradecemos al personal de la Compañía por el buen desempeño de sus cargos.


J. M. Hovineh

31 MAY 1995

