

Quito, 1 de febrero de 2016

INFORME DE GERENCIA

PERIODO ENERO 2015 – DICIEMBRE 2015

Señores Accionistas,

Siempre acorde y en base a los objetivos macro planteados al inicio de la Gerencia General como son la parte Legal, la parte operativa de la Empresa, crecimiento de la Empresa puedo informar a la Junta de Accionistas lo siguiente:

1.- Gestión Legal.- Se inicia el trámite para la salida por parte de la Empresa en el ARCOTEL ya que por decisión unánime de la Junta General de Accionistas se decidió no volver a renovar el Permiso de Operación de Valor Agregado al considerarlo un tema que ya no está al alcance de la Compañía. Se actualizó los cambios de Gerencias y de dirección de la Compañía actualizando el RUC en el SRI. Se mantienen al día los trámites en organismos de control en la parte Legal

2.- Gestión Administrativa.- Se gestiona el cambio de dirección de la Empresa para ahorrar este gasto ya que la oficina anterior que se operó hasta mediados de diciembre era demasiado grande y se incurría en un gasto demasiado alto, por esta razón se procede con el cambio de oficina.

Se logran añadir mayores servicios con la Empresa Puntonet como un cliente estratégico para el año 2016. Se incrementan los servicios de instalaciones.

Se activó nuevamente el Registro Unico de Proveedores del Estado (RUP) para tener la posibilidad de ofertar en el Portal del SERCOP.

3.- Gestión Financiera.- Como se puede ver en el Balance General el resultado es positivo a pesar de la difícil situación económica que atraviesan las Empresas en el país, esto genera que los ingresos mensuales se vean sumamente afectados lo cual nos obliga a tomar algunas acciones posteriores como son incremento de ventas, análisis de los gastos al interior de la compañía. Estas acciones posteriores serán preocupación principal de la nueva Gerencia.

Como suele ocurrir al terminar el año fiscal 2015, todavía quedan saldos del pasivo en deudas contraídas por la Empresa que se deben cubrir en el plazo estipulado correspondiente. En Bancos solamente tenemos la deuda del Banco de Machala a cubrirse casi en su totalidad en el año 2016.

El objetivo será llegar a tener un verdadero flujo de caja en positivo en los siguientes años.

Finalmente en el mes de octubre de 2015 se realiza la Junta General de Accionistas cumpliendo el período correspondiente en la Gerencia General y se designa al nuevo Gerente General para el siguiente período.

Se ha vuelto a retomar conversaciones con un potencial cliente Hilsea Investments para atender ciertos proyectos concretos que necesita esta compañía al inicio del año 2016.

Nos igualamos algunas deudas que se venían teniendo con tarjetas de crédito y Proveedores de Bienes y Servicios, al cierre del año fiscal se han cumplido estos deberes.

Al momento podemos indicar que la Empresa está llegando a su punto de equilibrio financiero y de personal operativo, la labor debe centrarse en mejorar el ingreso para el siguiente año.

Recomendaciones:

Es necesario mejorar el flujo de la Compañía, para ello la labor en el año 2016 debe centrarse en alcanzar mayores ingresos mediante la captación de nuevo clientes, para ello recomiendo acudir a clientes antiguos y buscar nuevos negocios con ellos o retomarlos según el caso, buscar nuevas oportunidades de negocios con nuevos clientes entre los que pueden ser las siguientes potenciales empresas que requieran nuestro servicio: CLARO, TVCABLE, DIRECTV.

Buscar nuevamente a pesar de la coyuntura país, negocios a través del portal del Servicio Nacional de Contratación Pública SERCOP.

Atentamente,



Ing. Dannilo Terán

GERENTE GENERAL

COMPUATEL S.A.