

Quito, 06 de abril del 2019

Señores
Socios
Grijalva & Grijalva Cía. Ltda.

**Ref.: Informe Gerente General
Ejercicio Económico 2018**

De mi consideración:

Con relación al asunto de la referencia, manifiesto:

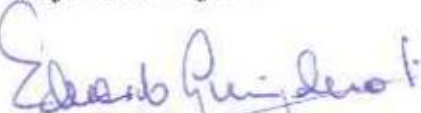
La Gerencia como parte de su gestión, continuo con la depuración de la cartera de clientes, hecho que ha permitido, de alguna manera, optimizar las horas de trabajo que se invierten en la ejecución de sus servicios y de esta manera ha logrado agilizar su operación.

La actividad económica del ejercicio del 2018 se evidencia de sus Estados Financieros; los resultados del ejercicio reflejan utilidad; la disminución de costos operativos, gastos administrativos y el bajo incremento en el volumen de la facturación fueron determinantes en su disminución. Grijalva & Grijalva ha mantenido a sus clientes a pesar del crecimiento desacelerado de la economía evidente en el ejercicio 2018 y que se ve reflejada en la mora de recuperación de la cartera y la disminución en la contratación de servicios.

En el Ejercicio 2019 deberemos incrementar el valor de retainers y/o aumentar el costo por hora de servicio prestado y de manera paralela buscar alternativas que permitan disminuir el costo/gasto operativos y administrativos; en definitiva, la Empresa deberá ajustar su estructura en función de la realidad que vivimos. Se prevé un año difícil.

Por otro lado y como todos los años la Gerencia se ha preocupado por cumplir y está al día, con todas las obligaciones que los Órganos de Control en la actualidad exigen.

Atentamente
Grijalva & Grijalva



Eduardo Grijalva P.
Gerente General