

INFORME DE GERENCIA

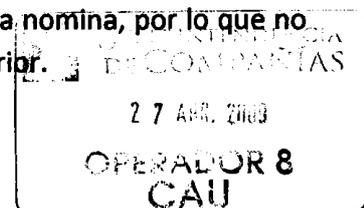
EJERCICIO 2008

MAKROCEL CIA. LTDA., fue creada en el Registro Mercantil como Compañía Limitada el 05 de Febrero del 2001 y cuyo objeto social es la Representación, Distribución y Comercialización de Telefonía Celular, accesorios y piezas, equipos de computación.

Makrocel, en sus balances del año 2007, refleja una utilidad positiva antes de participaciones e impuestos, lo que hace pensar que su estructura económica y financiera es sólida y también el resultado se debe a un notable crecimiento en sus ventas. Como decisión acertada, se tomó que las utilidades de los accionistas no se iban a pagar para no afectar a la liquidez de la Compañía. Se canceló las participaciones a que tienen derecho los empleados y también se cumplió con todas nuestras obligaciones tributarias, obteniendo de esta forma la aceptación de la Superintendencia de Compañías de los balances presentados en el momento oportuno.

Para el año 2008, se presentaron eventos significativos para el crecimiento de la Compañía con respecto al año anterior, entre ellos tenemos:

- La inversión temporal, que se mantenía en el Banco del Pichincha, se hizo un abono al pago de utilidades, en asiento contable del mes de Enero del 2008, teniendo en cuenta que esto no iba a afectar a la liquidez.
- Para el 2008, se ha cumplido con los pagos mensuales del Crédito otorgado por el Banco del Pichincha para la compra del bien inmueble, donde funciona la oficina matriz de Makrocel Cía. Ltda., quedando por pagar el 30%, de la deuda obtenida.
- En la cuenta Inversiones Corrientes, tenemos un valor de 17,080.87 usd, el cual es un encaje para la obtención de una Garantía Bancaria extendida a Conecel Porta, por el Banco del Pichincha por una cantidad de 35,000.00 usd, la cual es utilizada para mantener un cupo de compras de mercadería.
- El incremento de ventas con relación al 2007, fue de un 10,10%, lo cual generó también un incremento en los gastos, con el aumento de las ventas podemos darnos cuenta que también la Utilidad del Ejercicio aumentó con respecto al 2007 en un 400%. Al aumentar la Utilidad del Ejercicio, también se incrementa la Utilidad del 15% a los empleados en el mismo porcentaje, pero algo relevante es el aumento también que se ha tenido en la nómina, por lo que no se diferencia en valor individual recibido en el año anterior.



- El crédito Tributario aumento en un 287% respecto al 2007, esto es debido al aumento en el porcentaje del valor de las retenciones, como el año anterior, se hará un reclamo al Servicio de Rentas Internas para su respectiva devolución con toda la documentación que respalde los valores.
- Para el 2008, también hubo un significativo crecimiento en equipos de computación y software, en un 200% con relación al año anterior. Esto se debe a que se hizo un cambio de maquinas que ya estaban obsoletas y por otro lado el crecimiento en Provincias (Esmeraldas y Santo Domingo), hizo que se adquirieran mas equipos de computación.
- Para el mes de Diciembre del 2008, un free lance de la compañía estafo a la misma con papeles alterados de varios clientes, en líneas de pospago, por un valor aproximado de 40,000.00 usd., esto también afecto al balance y bajo en un porcentaje la Utilidad.

PROYECCIONES PARA EL 2009

Reducir las ventas en forma considerable, debido a que el aumento de ventas también nos ha generado un valor bastante significativo en descuentos por parte de la Operadora por malas ventas. Entonces lo que se busca es ser más eficientes y rentables en las ventas que realicemos y con esto automáticamente estaríamos subiendo la Rentabilidad del Negocio.

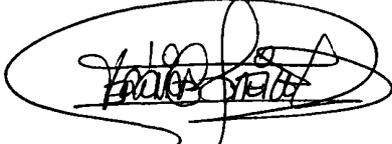
El reducir las ventas, haría que nuestra estructura sufra algunos cambios como son la Reducción de cierto personal en las diferentes áreas, especialmente en el área Comercial, se eliminaría definitivamente la figura de Free Lance y va directamente proporcional a la reducción de Gastos.

Adquirir un sistema para el manejo de Liquidación de Comisiones que sea eficiente y amigable, de esta forma garantizaremos el pago al día de las ventas a todos nuestros Ejecutivos.

Apuntar a la organización de la Provincia de Esmeraldas que todavía no se ha logrado consolidar en su estructura Administrativa y de Control, por lo tanto necesita el apoyo suficiente para que esta pueda despegar.

Estamos seguros, que el cumplimiento con la Operadora para quienes trabajamos, permitirá obtener mayores beneficios durante todo el año 2009.

Atentamente,



Verónica Freile de Haro
REPRESENTANTE LEGAL
Makrocel Cía. Ltda.