

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2019

Señores accionistas, de la compañía MAKROCEL, EDISON PATRICIO HARO ENCALADA propietario de nueve mil ochocientos cuatro participaciones de un dólar cada una y VERONICA CUMANDA FREILE FLORES, propietaria de ciento noventa y seis participaciones de un dólar cada una, me es grato presentar el siguiente informe detallado del ejercicio económico 2019.

MAKROCEL, es una empresa comercial, cuyo objeto social es la Distribución, Comercialización y Representación de Telefonía Celular, CLARO, fue creada como Compañía Limitada, mediante el Registro Mercantil con fecha 05 de febrero del 2001, y a partir de esa fecha se ha mantenido operativa con altos índices de crecimiento y una trayectoria que le ha permitido posicionarse en un mercado competitivo, sin embargo para los dos últimos años 2018 y 2019, las cifras no han sido nada alentadoras, debido a la crisis del país en la que estamos viviendo, esperando que para el 2020 las alternativas de cambio se vean reflejadas en las cifras económicas.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EJERCICIO ECONOMICO 2019.

Se ha cumplido con la presentación de los Estados Financieros, de acuerdo a lo que establece la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas empresas (NIIF para as PYMES), presentados en moneda de dólares americanos, que es la moneda oficial del país.

Todos los meses del ejercicio económico 2019, se han alcanzado las cuotas requeridas por la operadora en la venta del mix de productos de telefonía celular, sin embargo, las condiciones de pago por parte de la operadora cambiaron drásticamente, afectando a la estabilidad financiera de la empresa.

Se concesiona varios de los locales comerciales, esto debido a la falta de liquidez, la cual no permite seguir manteniendo costos tan altos, coma arriendos, personal, etc.

INFORMACION EVENTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Eventos relevantes que se pudo observar en el ejercicio 2019, se pueden mencionar los siguientes:

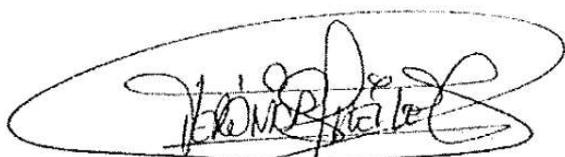
Para el ejercicio 2019, los ingresos tuvieron variaciones entre un 30% y 50%, con tendencia a la media propuesta para el mejoramiento de nuestras ventas, siendo este un año inestable con respecto al ejercicio 2018, siendo la meta bajar los gastos de la empresa, todavía existe un valor alto en gastos administrativos y específicamente en la nómina, la cual tiene que ser reducida para el 2019.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Para inicios del 2020, reducir entre otros el costo más alto de la compañía que es la nomina a lo mínimo posible, al reducirse las ventas, hay menos funciones que la gente tiene, por lo tanto, se tiene que redistribuir dichas funciones. Esto también va a reducir otros costos de operación.

- Buscar nuevas estrategias de ventas para la comercialización de los productos.
- Bajar los días de crédito en mercadería a los sub distribuidores.
- Buscar nuevas formas de contratación para vendedores, aplicando las normativas legales, puede ser una alternativa la contratación a jornada parcial.
- Hacer compras de inventarios en forma diaria para si no afectar al flujo de efectivo de la empresa.
- Buscar concesionar los locales de centros comerciales, los cuales sus costos son altos y esto afectaría en los gastos altos que genera la empresa.

Los estados financieros al cierre del 31 de diciembre del 2019 se encuentran reposando en los archivos de la empresa, y a disposición de la junta general



Verónica Freile

Gerente General

