

## INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señores accionistas, de la compañía MAKROCEL, EDISON PATRICIO HARO ENCALADA propietario de nueve mil ochocientas cuatro participaciones de un dólar cada una y VERONICA CUMANDA FREILE FLORES, propietaria de ciento noventa y seis participaciones de un dólar cada una, me es grato presentar el siguiente informe detallado del ejercicio económico 2018.

MAKROCEL, es una empresa comercial, cuyo objeto social es la Distribución, Comercialización y Representación de Telefonía Celular, CLARO, fue creada como Compañía Limitada, mediante el Registro Mercantil con fecha 05 de febrero del 2001, y a partir de esa fecha se ha mantenido operativa con altos índices de crecimiento y una trayectoria que le ha permitido posicionarse en un mercado competitivo, sin embargo para los dos últimos años 2017 y 2018, las cifras no han sido nada alentadoras, más bien los ejercicios económicos han arrojado pérdidas representativas para la empresa, debido a la crisis del país en la que estamos viviendo, esperando que para el 2019 las alternativas de cambio se vean reflejadas en las cifras económicas.

#### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EJERCICIO ECONOMICO 2018.

- Se ha cumplido con la presentación de los Estados Financieros, de acuerdo a lo que establece la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas empresas (NIIF para las PYMES), presentados en moneda de dólares americanos, que es la moneda oficial del país.
- Siendo un requisito necesario el estudio actuarial de jubilación patronal e indemnizaciones laborales (según la NIIF para PYMES (Modulo 28), la empresa cumplió con la valoración actuarial al 31 de diciembre del 2018.
- Todos los meses del ejercicio económico 2018, se han alcanzado las cuotas requeridas por la operadora en la venta del mix de productos de telefonía celular, sin embargo las condiciones de pago por parte de la operadora cambiaron drásticamente, afectando a la estabilidad financiera de la empresa.
- Se concesiona varios de los locales comerciales, esto debido a la falta de liquidez, la cual no permite seguir manteniendo costos tan altos, como arriendos, personal, etc.

## INFORMACION EVENTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2018

Eventos relevantes que se pudo observar en el ejercicio 2018, se pueden mencionar los siguientes:

- Para el ejercicio 2018, los ingresos bajaron notablemente un 58 %, siendo este un año aún más difícil que el ejercicio 2017, siendo la meta bajar los gastos de la empresa, todavía existe un valor muy alto en gastos administrativos y específicamente en la nómina, la cual tiene que ser reducida a su máxima expresión para el 2019.
- Al momento de reducir los gastos de la empresa, hay una realidad a la cual se debe enfrentar, la empresa ha requerido de fondos para poder cumplir con las liquidaciones de los ex trabajadores, es por eso que el rubro de estos gastos sigue siendo el mismo que el año anterior 2017.
- Otra situación inesperada fue la falta de liquidez, que en el último trimestre del 2018 la empresa sufrió, debido a errores de cálculo en el pago de impuestos, y que se sigue en el trámite de devolución de dichos valores en el SRI.

## SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2018 VS RESULTADOS EJERCICIO ANTERIOR 2017

### INDICADORES DE LIQUIDEZ

**CAPITAL DE TRABAJO**, después de hacer una diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, nos da un valor monetario de 97.974,43, es un indicativo del valor que le queda a la Compañía, esto representado en efectivo u otros pasivos corrientes, después de pagar todos sus pasivos de corto plazo, en caso de que tuvieran que ser cancelados de inmediato.

**RAZON CORRIENTE**, si dividimos el activo corriente sobre el pasivo corriente, nos da un resultado de 1,36, siendo mayor a uno indica que la empresa está en la capacidad de cumplir con todos sus compromisos a corto plazo.

**PRUEBA ACIDA**, realizando la fórmula de prueba acida, nos podemos dar cuenta que comparando los Activos Corrientes menos inventarios sobre Pasivos Corrientes, nos da un resultado de 0,92, lo que nos indica que por cada dólar que se debe se tiene 0,92 centavos para pagar, por lo tanto se interpreta con este índice que la empresa en este ejercicio no se encuentra en condiciones de pagar en su totalidad sus pasivos a corto plazo sin vender su inventario para cumplir dichas obligaciones.

## INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

**APALANCAMIENTO TOTAL**, la participación del pasivo total con respecto al patrimonio de la empresa es 2,88, el índice esta por encima de 1, lo cual indica el grado de compromiso que tienen los accionistas frente a los acreedores y el riesgo que de cada uno de financiar las operaciones de la empresa, afectando la pérdida generada en este ejercicio económico.

**APALANCAMIENTO FINANCIERO TOTAL**, es igual a cero, es decir no tenemos un apalancamiento financiero, no existen deudas, lo que, si hay que tomar en cuenta es las garantías extendidas por el banco de la pichincha a favor de Concel, para obtener crédito en la mercadería, estas garantías tenemos que renovar cada año, esto se cruza contra la hipoteca del bien que adquirió la Compañía.

## INDICADORES DE RENTABILIDAD

**MARGEN BRUTO**, es el indicador que define la utilidad bruta sobre las ventas totales, siendo el resultado positivo de -0,23, teniendo en cuenta que el margen de operación que la empresa mantiene es positivo, sin embargo afecta toda la estructura creada para dicha operación, la cual asciende a valores muy altos en gastos, se debe hacer una total reestructuración, especialmente en el rubro mas alto que es de personal, para así poder hacerle eficiente a la empresa, caso contrario se entraría en riesgo, por cuanto se estaría perdiendo dinero en el largo plazo, en cada una de sus ventas.

**MARGEN OPERACIONAL**, la utilidad sobre los ingresos operacionales, nos da un porcentaje de -0,25; el resultado es negativo, lo que quiere decir que tenemos una pérdida, a pesar de tener un margen de operación positivo, nos afecta los costos y gastos.

Como conclusión del análisis histórico con el 2018, existen resultados que no son tan alentadores para este 2018, siendo claramente visible que el primer trimestre del 2019 va a ser un reto para los directivos, sacar a la empresa adelante, esto sumado el factor externo del país, también la empresa se ve afectada, por lo tanto, se deben empezar a tomar medidas urgentes para que la empresa siga manteniéndose como un negocio en marcha y como primera medida esta liquidar a la mayor cantidad de personas que se mantienen en nómina, bajo todas las normativas del Ministerio de Trabajo.

## RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

- Para inicios del 2019, reducir entre otros el costo más alto de la compañía que es la nómina a lo mínimo posible, al reducirse las ventas, hay menos funciones que la gente

tiene, por lo tanto, se tiene que redistribuir dichas funciones. Esto también va a reducir otros costos de operación.

- Buscar nuevas estrategias de ventas para la comercialización de los productos.
- Bajar los días de crédito en mercadería a los subdistribuidores.
- Buscar nuevas formas de contratación para vendedores, aplicando las normativas legales, puede ser una alternativa la contratación a jornada parcial.
- Hacer compras de inventarios en forma diaria para si no afectar al flujo de efectivo de la empresa.
- Buscar concesionar los locales de centros comerciales, los cuales sus costos son altos y está afectando en los gastos altos que genera la empresa.

*[Handwritten signature]*  
 ING. VERONICA FREILE FLORES  
 REPRESENTANTE LEGAL

**makrocel**   
 MATRIZ  
 Av. Amazonas N26-81 y la Pinta  
 ☎ (02) 2223 - 419