

**INDUSTRIAS GOVAIRA S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2017**

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo que dispone el Art. 263 de la Ley de Compañías, referente a los estatutos de la Compañía, me permito poner a su consideración el informe de actividades de la Empresa correspondiente al ejercicio económico 2017.

### **ENTORNO ECONÓMICO**

Durante el ejercicio económico 2017, el entorno en que se mueve el mercado textil se mantuvo igual que el año anterior, esto es, pocas posibilidades de exportación por los altos costos de producción, y el peso colombiano casi sin variación lo que ha frenado las exportaciones a ese país. Internamente, tampoco se ha dado un movimiento mayor en los mercados de consumo en general y en el textil en particular. El país sigue dependiendo de la venta y los precios de petróleo para mantener la economía.

### **ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros que comprenden: el Balance General, Estado de Resultados Integrales, Cambios en el Patrimonio de los accionistas y Estado de Flujo de Efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2017, están presentados en dólares americanos de acuerdo con el actual sistema económico del país. Estos Estados Financieros están a disposición de los accionistas en las oficinas de la Empresa.

A continuación un breve resumen de los resultados del período:

La situación general del país ha continuado deteniendo el crecimiento de algunos sectores, y el textil ha sido de los afectados. Las ventas en general se mantuvieron iguales al año pasado, al igual que las ventas al exterior. Logramos disminuir nuestros costos de producción en 17% adoptando políticas más estrictas en los tiempos de producción y tratando de mantener un ritmo de producción más constante. Otros costos como energía y consumo de agua también se redujeron, sin embargo, salarios subieron en 3%, repuestos y mantenimiento se mantuvieron casi sin cambio, colorantes y productos químicos subieron alrededor de 10%.

Los gastos de administración y operación han tenido un decrecimiento de 18% gracias a la estricta política de austeridad y control que implementamos, así como a la reducción de personal.

La reducción de gastos nos permitió reducir la pérdida bruta de \$642 mil a \$369 mil (antes de Impuesto a la Renta). Hemos realizado la venta de algunos activos improductivos u obsoletos para ayudar a ayudar al flujo de caja.

## **MERCADO DE HILOS**

El mercado nacional de hilo acrílico en 2017 se mantuvo muy similar al año anterior, 2016. La continua fluctuación tendiendo a la depreciación del peso colombiano se mantiene como la principal causa del deterioro del mercado pues los tradicionales clientes colombianos que compraban a los tejedores que utilizan nuestro hilo no han regresado, y por tanto las ventas siguen estancadas. El mercado continuó experimentando la reducción en la demanda interna por efectos de la recesión. Debido a los aun altos costos de producción, nos ha sido imposible recuperar mercados como el brasileño, y la falta de acuerdos comerciales que se traduce en altos aranceles de ingreso, nos impiden retomar otros mercados como el mexicano o el estadounidense.

Las importaciones globales de fibra acrílica aumentaron ligeramente durante el 2017. Los proveedores redujeron precios, lo que ayudó mucho a reducir nuestros precios en el mercado. Sin embargo, nuestros competidores no variaron los precios de sus productos, lo que nos obligó a mantener precios excesivamente bajos en los hilos de mayor competencia. Así, las ventas se mantuvieron casi al mismo nivel. Hemos mantenido nuestra meta de producir hilos de primera calidad de modo que podamos mantener nuestra posición en el mercado. Para atender el mercado más económico, realizamos la importación de hilo acrílico de India, lo cual resultó bastante favorable para nuestros resultados. Si el mercado lo demanda, seguiremos importando ese hilo en los años siguientes.

En resumen, este ha sido un año difícil pero que nos ha permitido recuperarnos sobre el anterior. Las perspectivas para el 2018 se ven un poco mejores lo cual nos da la expectativa de un mejor rendimiento.

## **INVERSIONES**

Durante el año no realizamos ninguna inversión en maquinaria. Incluso realizamos la venta de máquinas que han cumplido su ciclo de vida. No prevemos ninguna inversión para el año siguiente mientras las condiciones del mercado no ofrezcan garantías de mejores ventas.

## **PRODUCCION**

La producción durante el año se vio muy afectada por la falta de liquidez aunque en menor grado que el año anterior. Se mantuvo la negativa de líneas de crédito de parte de nuestros proveedores del exterior debido a que la Superintendencia de Compañías mantiene a nuestra empresa en estado de liquidación, lo cual no fue bien visto por los proveedores del exterior. Hasta fin de año no lográbamos recuperar su credibilidad y por tanto su disposición a concedernos todo el crédito

que anteriormente habíamos tenido. Sin embargo, logramos que uno de nuestros proveedores nos asigne un cupo y un periodo que aun corto (30 días), nos da un respiro sobre nuestro flujo.

#### SITUACIÓN LABORAL

La situación del mercado y la falta de liquidez afectó nuestra capacidad de producción. Durante el año perdimos unos pocos colaboradores, los cuales no fueron sustituidos debiendo organizar la producción con el personal que podíamos contar.

#### PERSPECTIVAS

Las perspectivas para el año 2018 son optimistas. Seguiremos haciendo las gestiones necesarias para recuperar el crédito de nuestros proveedores. Así mismo, volveremos a intentar trasladar las dos plantas a una sola unificada y preferiblemente de propiedad de la empresa para evitar los arriendos.

Atentamente,



Ing. Gonzalo Martínez F.  
Gerente General