

# Ecua - Wagen



Quito, D.M., 31 de marzo de 2009

Señores  
ACCIONISTAS  
ECUAWAGEN S.A.  
Ciudad

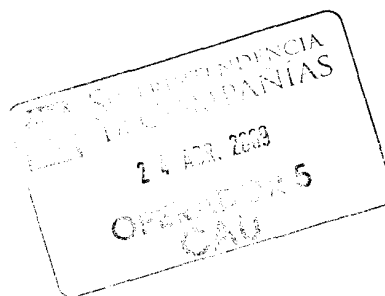
Estimados Señores:

De conformidad con las normas legales y en cumplimiento con lo dispuesto en los Estatutos de EcuaWagen S.A., tengo el agrado de someter a consideración de los Señores Accionistas el informe de actividades y la marcha administrativa y financiera de la Compañía correspondiente al año 2008.

Agradezco su gentil atención,

Atentamente,

Luigi Chieruzzi  
PRESIDENTE





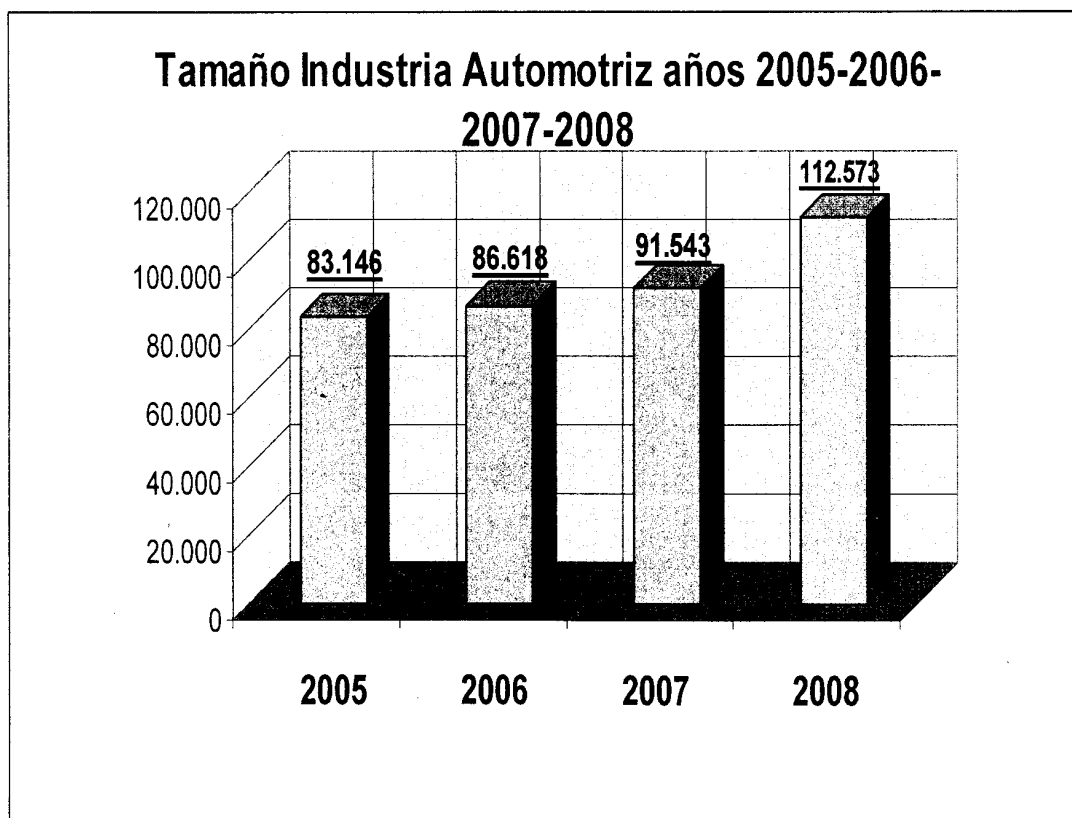
## SECTOR AUTOMOTRIZ

En el año 2008, la industria automotriz registró la venta de 112.573 vehículos que representan un aumento de 21.030 unidades con relación al año 2007 en el que se vendieron 91.543 unidades lo que significa un incremento del 22,97%.

El líder en venta en el año 2008 sigue siendo Chevrolet con una participación del 42,19% del mercado, frente al 39,52% del año 2007.

En segundo lugar viene Hyundai con 13.167 unidades y una participación del 11,70% y en tercer lugar se ha ubicado la firma Mazda con 10.416 vehículos vendidos y una participación del 9,25% del mercado. Volkswagen sigue perdiendo participación, a favor principalmente de Chevrolet y Hyundai cuyos productos similares son más económicos que los nuestros.

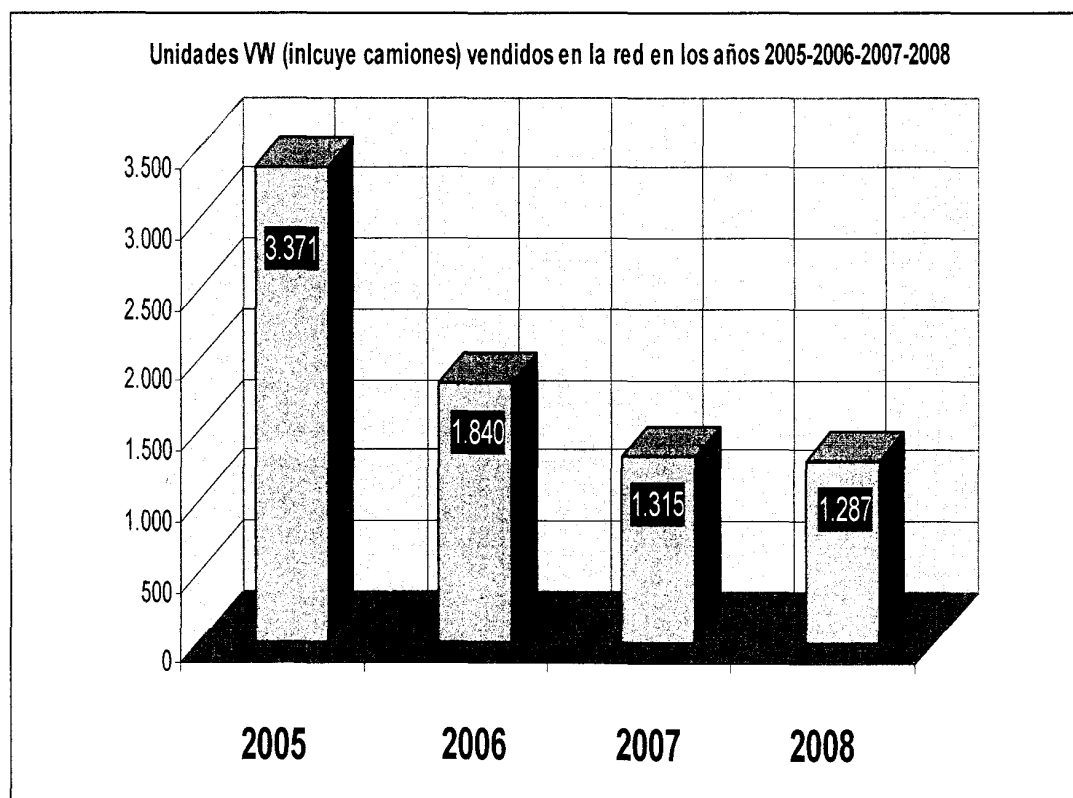
Es así que mientras en el 2007 se vendieron 1.315 vehículos Volkswagen (1,44% del mercado), en el año 2008 se vendieron 1.287 vehículos Volkswagen (1,14% del mercado).



# Ecua - Wagen



Marca	Año 2006		Año 2007		Año 2008	
	No.	%	No.	%	No.	%
Chevrolet	39.855	46,01%	36.174	39,52%	47.493	42,19%
Hyundai	9.514	10,98%	9.951	10,87%	13.167	11,70%
Mazda	7.503	8,66%	8.918	9,74%	10.416	9,25%
Toyota	6.328	7,31%	7.848	8,57%	10.360	9,20%
Nissan	3.008	3,47%	3.276	3,58%	4.543	4,04%
Kia	3.029	3,50%	2.867	3,13%	4.149	3,69%
Renault	2.030	2,34%	2.155	2,35%	2.722	2,42%
Ford	3.494	4,03%	3.554	3,88%	2.452	2,18%
Volkswagen	1.840	2,12%	1.315	1,44%	1.287	1,14%
Otros	10.017	11,56%	15.485	16,92%	15.984	14,20%
<b>Totales</b>	<b>86.618</b>	<b>100%</b>	<b>91.543</b>	<b>100%</b>	<b>112.573</b>	<b>100%</b>



# Ecua - Wagen



Audi

## REUNION DE MARCAS

Dic-08

### DETALLE DE VENTAS E INVENTARIO

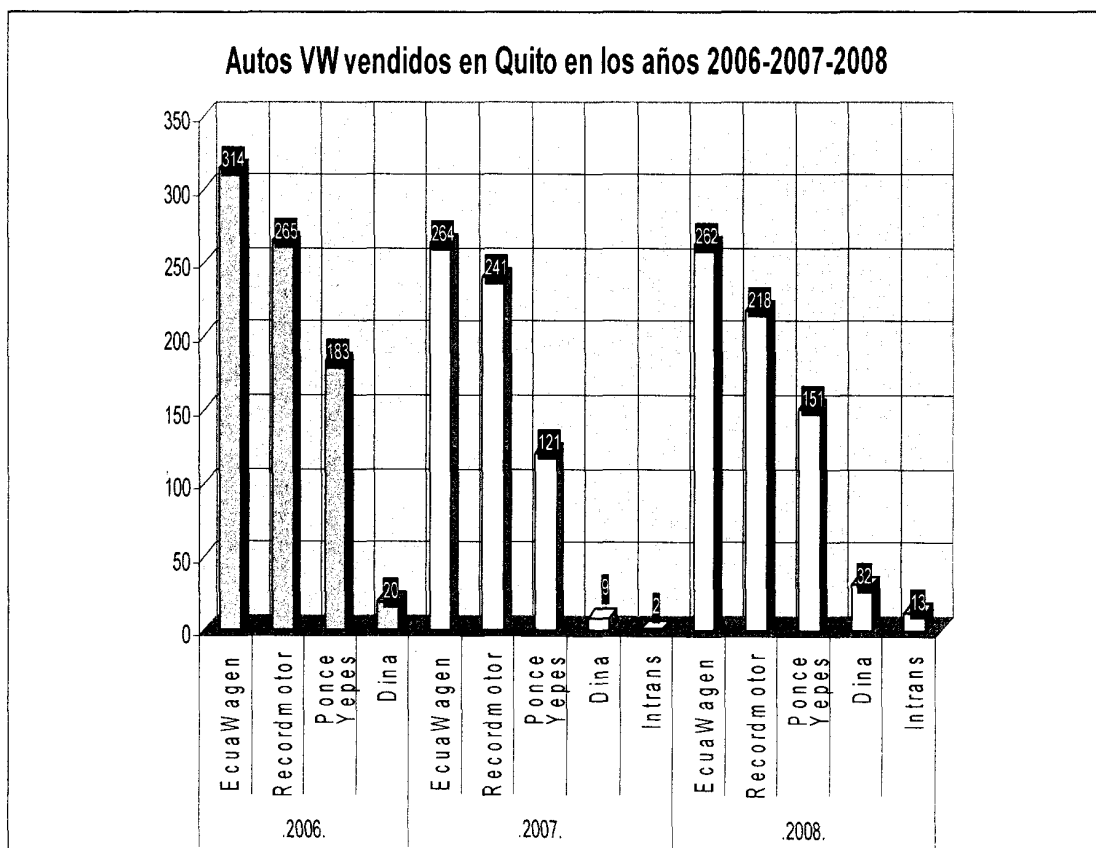
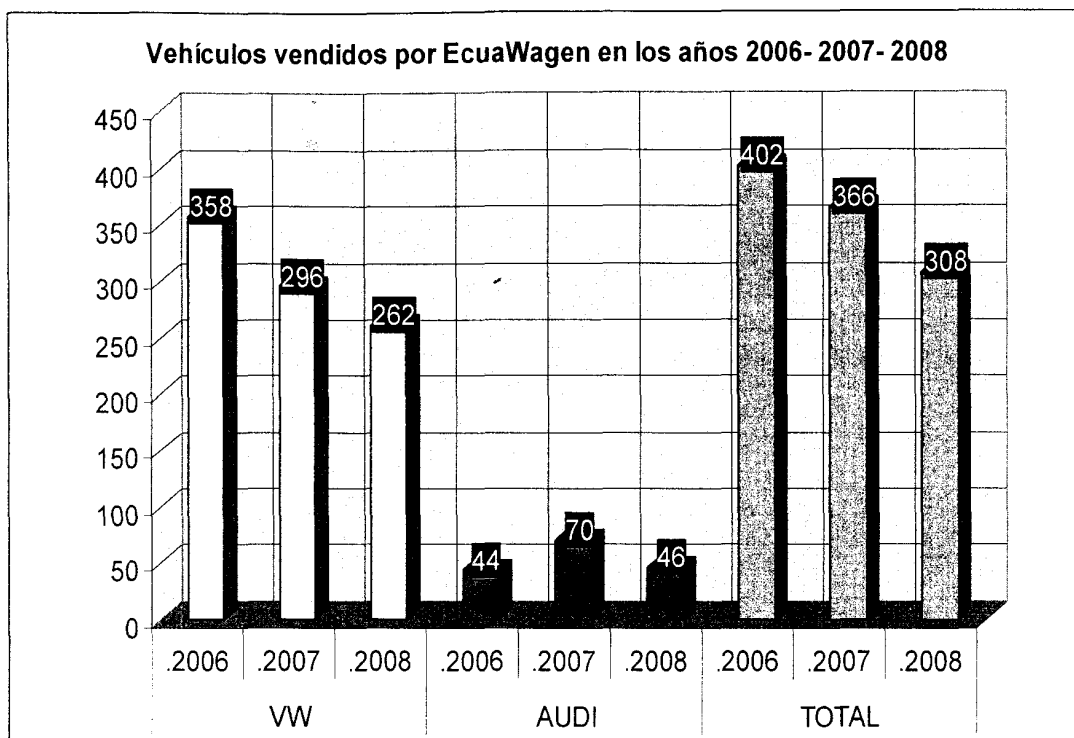
MARCA	ENE. 2008	FEB. 2008	MAR. 2008	ABR. 2008	MAY. 2008	JUN. 2008	JUL. 2008	AGO. 2008	SEP. 2008	OCT. 2008	NOV. 2008	DIC. 2008	TOTAL 2008	Partic. Total	Partic. Mensual	Total Inv.	%
AGRALE	2	-	-	1	-	1	1	1	1	1	-	-	2	0,00%	0,00%	-	0,00%
ALFA ROMEO	10	4	1	3	3	6	5	6	4	8	6	5	61	0,05%	0,05%	18	0,14%
AUDI	2	1	3	-	-	-	-	1	1	1	2	2	13	0,01%	0,02%	-	0,00%
BAW	7	3	7	5	5	2	7	7	4	4	5	6	65	0,06%	0,06%	8	0,06%
BMW	10	17	20	19	30	37	10	4	-	-	1	1	149	0,13%	0,01%	3	0,02%
BYD	1	1	-	-	4	-	1	-	-	4	2	3	16	0,01%	0,03%	-	0,00%
CHANGAN	19	26	32	41	12	11	8	11	18	8	20	16	222	0,20%	0,15%	-	0,00%
CHANGHE	7	12	17	19	30	20	36	43	36	20	27	34	301	0,27%	0,33%	14	0,11%
CHERY	2.995	2.930	3.387	3.891	3.499	3.908	4.400	4.771	5.127	4.195	4.090	4.300	47.493	42,19%	41,54%	4.866	37,62%
CHEVROLET	21	19	10	47	23	23	21	19	14	12	11	-	231	0,21%	0,11%	-	0,00%
CITROËN	52	37	53	51	66	44	43	45	56	54	59	-	619	0,55%	0,57%	-	0,00%
DAIHATSU	-	-	-	2	-	-	-	1	5	1	4	-	13	0,01%	0,00%	-	0,00%
DODGE	6	4	5	4	7	6	10	3	20	11	9	15	100	0,09%	0,14%	-	0,00%
DONGFENG	7	5	4	9	12	14	7	4	4	2	1	3	72	0,06%	0,03%	3	0,02%
FAW	37	27	26	58	38	30	51	19	25	7	45	14	377	0,33%	0,14%	25	0,19%
FIAT	193	116	63	240	153	188	212	295	235	216	206	335	2.452	2,18%	3,24%	451	3,49%
FORD	7	9	3	1	4	3	3	3	3	1	2	3	42	0,04%	0,03%	-	0,00%
FOTON	4	6	7	9	11	12	15	59	15	56	28	-	250	0,22%	0,27%	-	0,00%
FREIGHTLINER	3	1	3	3	9	4	-	-	2	7	1	1	34	0,03%	0,01%	-	0,00%
FUDI	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3	0,00%	0,00%	-	0,00%
GAZ	8	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	9	0,01%	0,00%	-	0,00%
GEELY	7	2	4	2	3	5	3	4	3	1	1	-	35	0,03%	0,00%	-	0,00%
GREAT WALL	12	5	5	14	4	4	2	1	2	-	-	-	49	0,04%	0,00%	-	0,00%
HAFEI	298	308	364	376	358	377	481	361	532	403	414	414	4.686	4,16%	4,00%	-	0,00%
HINO	74	26	32	41	43	37	28	44	36	33	51	41	486	0,43%	0,40%	142	1,10%
HONDA	857	686	939	1.079	1.070	1.180	1.212	1.043	1.302	1.200	1.299	1.300	13.167	11,70%	12,56%	2.700	20,88%
HYUNDAI	15	16	12	16	19	21	16	11	18	32	24	16	216	0,19%	0,15%	-	0,00%
INTERNATIONAL	10	7	6	7	9	15	13	13	3	11	9	31	134	0,12%	0,30%	4	0,03%
IVECO	16	11	6	13	20	19	31	34	35	42	42	29	298	0,26%	0,28%	16	0,12%
JAC	3	1	6	11	6	3	1	5	9	9	7	3	64	0,06%	0,03%	-	0,00%
JEEP	18	13	15	13	11	14	11	11	10	5	7	2	130	0,12%	0,02%	-	0,00%
JINBEI	13	18	14	5	7	13	11	14	14	40	36	20	205	0,18%	0,19%	205	1,58%
JMC	1	1	-	1	9	10	21	8	20	19	37	13	140	0,12%	0,13%	7	0,05%
KENWORTH	326	324	284	310	330	343	355	370	371	374	355	407	4.149	3,69%	3,93%	865	6,69%
KIA	4	4	4	3	1	5	2	-	-	1	-	-	24	0,02%	0,00%	-	0,00%
KING LONG	22	9	12	18	14	7	11	6	4	3	4	7	117	0,10%	0,07%	-	0,00%
LADA	9	6	4	1	-	3	3	2	4	-	1	5	38	0,03%	0,05%	6	0,05%
LAND ROVER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	10	4	17	0,02%	0,04%	17	0,13%
LIFAN	19	5	14	9	28	54	45	21	55	28	61	44	383	0,34%	0,43%	-	0,00%
MACK	2	2	-	4	2	-	7	1	2	2	4	5	31	0,03%	0,05%	-	0,00%
MAN	888	751	806	872	828	815	1.005	891	825	881	922	932	10.416	9,25%	9,00%	693	5,36%
MAZDA	81	4	37	27	30	6	32	18	18	62	38	26	379	0,34%	0,25%	55	0,43%
MERCEDES BENZ	90	97	139	140	162	186	193	120	140	243	210	145	1.865	1,66%	1,40%	-	0,00%
MINI	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	3	0,00%	0,00%	-	0,00%
MITSUBISHI	233	250	285	293	313	323	380	450	582	467	476	491	4.543	4,04%	4,74%	107	0,83%
MUDAN	23	21	13	19	27	21	33	17	27	33	46	29	309	0,27%	0,28%	55	0,43%
NISSAN	68	63	82	115	95	98	50	61	50	38	36	56	812	0,72%	0,54%	202	1,56%
NISSAN DIESEL	-	-	2	-	1	-	2	2	1	2	-	3	13	0,01%	0,03%	3	0,02%
PEUGEOT	51	36	36	41	45	33	43	20	34	39	34	29	441	0,39%	0,28%	-	0,00%
PORSCHE	203	165	155	194	212	215	256	229	306	276	261	250	2.722	2,42%	2,41%	511	3,95%
QMC	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0,00%	0,00%	-	0,00%
RENAULT	21	27	35	38	41	56	59	66	57	101	77	38	616	0,55%	0,37%	212	1,64%
RENAULT TRUCK	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	35	0,03%	0,00%	-	0,00%
SAIC WULING	-	-	2	2	-	24	4	-	2	1	-	-	236	0,21%	0,15%	-	0,00%
SCANIA	29	18	14	23	24	12	17	17	24	20	22	16	877	0,78%	0,51%	135	1,04%
SSANGYONG	103	73	59	66	86	82	80	80	77	60	58	53	4	0,00%	0,00%	-	0,00%
SKODA	-	1	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	4	0,00%	0,00%	-	0,00%
TATA	582	657	507	891	798	955	823	1.020	1.201	985	1.013	928	10.360	9,20%	8,96%	1.188	9,19%
TOYOTA	67	73	71	83	79	85	143	125	150	126	143	142	1.287	1,14%	1,37%	283	2,19%
VOLKSWAGEN	7	3	3	1	-	2	2	4	3	3	7	3	38	0,03%	0,03%	16	0,12%
ZOTYE	-	-	2	-	-	-	2	-	2	-	-	-	6	0,01%	0,00%	-	0,00%
WESTERN STAR	11	12	16	13	25	17	22	12	17	16	15	10	186	0,17%	0,10%	85	0,66%
ZONGXING	37	27	29	36	40	58	58	56	70	50	37	24	522	0,46%	0,23%	32	0,25%
ZOTYE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7.592</b>	<b>6.941</b>	<b>7.655</b>	<b>9.182</b>	<b>8.651</b>	<b>9.403</b>	<b>10.292</b>	<b>10.431</b>	<b>11.579</b>	<b>10.217</b>	<b>10.278</b>	<b>10.352</b>	<b>112.573</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>12.934</b>	<b>100%</b>

Nota:

Información proporcionada por las marcas.

Información obtenida de la base nacional de matriculación.

# Ecua - Wagen





## Participación ventas autos VW en Quito en los años 2006- 2007 - 2008

Concesionario	Año 2006		Año 2007		Año 2008	
	Números	%	Números	%	Números	%
EcuaWagen	314	40,15%	264	41,45%	262	38,76%
Recordmotor	265	33,89%	241	37,83%	218	32,25%
Ponce Yepes	183	23,40%	121	19,00%	151	22,34%
Dina S.A.	20	2,56%	9	1,41%	32	4,73%
Intrans	0	0,00%	2	0,31%	13	1,92%
<b>Total . . .</b>	<b>782</b>	<b>100%</b>	<b>637</b>	<b>100%</b>	<b>676</b>	<b>100%</b>

## Participación ventas autos Volkswagen en Ecuador en los años 2006- 2007 - 2008

Concesionario	Año 2006		Año 2007		Año 2008	
	Números	%	Números	%	Números	%
EcuaWagen	358	23,13%	296	25,28%	262	22,13%
Recordmotor	357	23,06%	297	25,36%	254	21,45%
Autosierra	250	16,15%	171	14,60%	179	15,12%
Ponce Yepes	188	12,14%	121	10,33%	151	12,75%
Induauto	161	10,40%	149	12,72%	148	12,50%
Galauto	190	12,27%	115	9,82%	110	9,29%
Grunorsa	0	0,00%	0	0,00%	35	2,96%
SurWagen	24	1,55%	11	0,94%	0	0,00%
Dina	20	1,29%	9	0,77%	32	2,70%
Intrans	0	0,00%	2	0,17%	13	1,10%
<b>Total Autos</b>	<b>1.548</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.171</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.184</b>	<b>100,00%</b>
Total pesados	292		144		103	
<b>Total General</b>	<b>1.840</b>		<b>1.315</b>		<b>1.287</b>	

# Ecua - Wagen



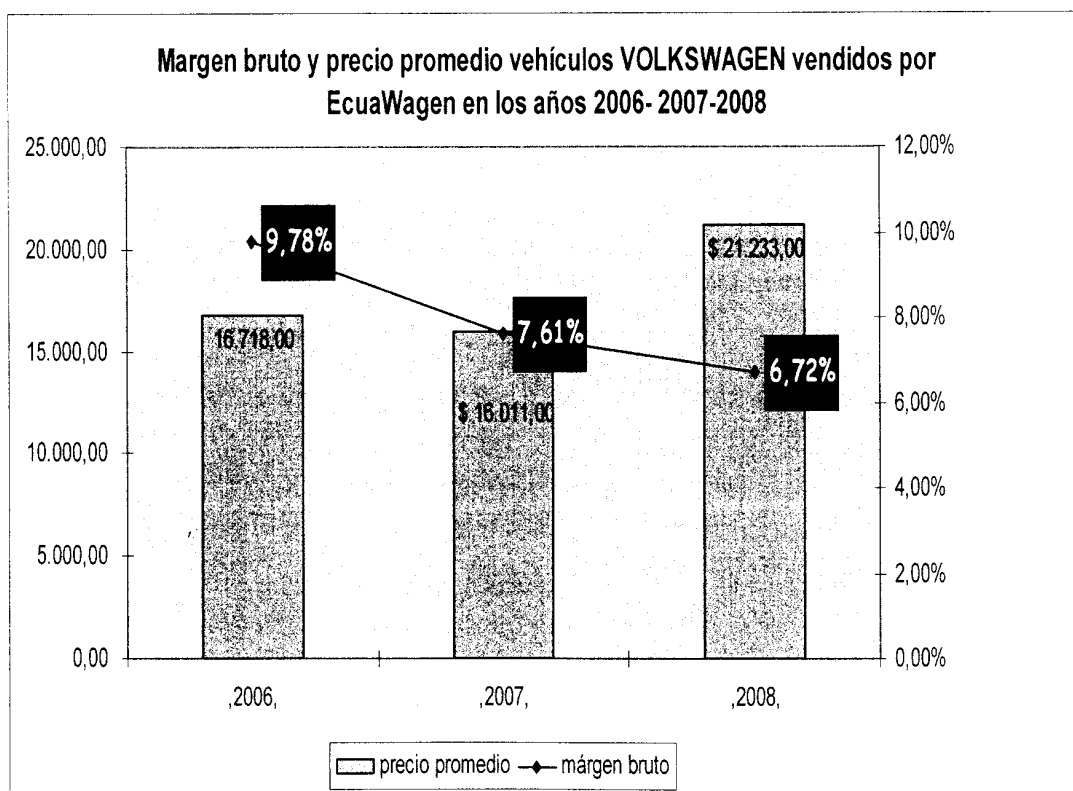
Resumiendo, en el año 2008 EcuaWagen ha vendido 308 vehículos (262 Volkswagen y 46 Audi) mientras en el año 2007 los autos vendidos fueron 366 (296 Volkswagen y 70 Audi). Por lo tanto en el 2008 se han vendido 58 autos menos que en el año anterior, lo que representa un 15,84% de disminución.

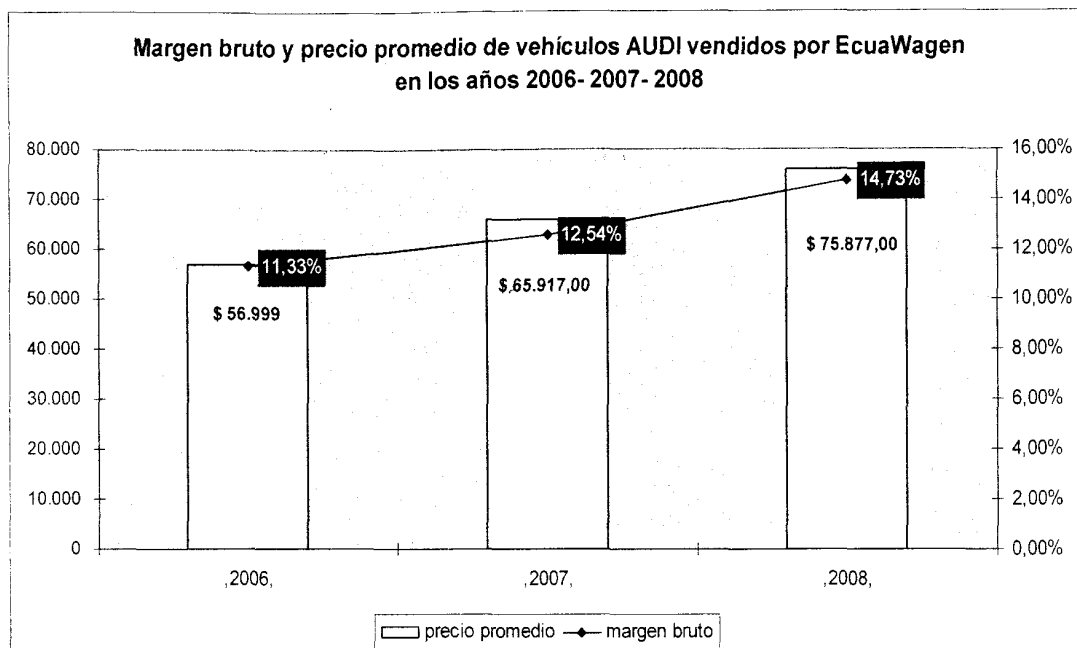
El monto de facturación por venta de vehículos en el año 2007 fue de US\$ 9.281.993 mientras en el 2008 se facturaron US\$ 7.924.063.

La diferencia es de US\$ 1.357.930 que representa el 14,63% inferior al año anterior.

Nuestra disminución de ventas de vehículos se debe principalmente por la entrada en vigencia en el 2008 de la nueva ley de los impuestos a los consumos especiales (ICE) a cargo de los vehículos cuyo precio al público supera US\$ 20.000,00 por unidad.

Por este motivo las unidades "premium" Volkswagen y principalmente de la marca AUDI sufrieron una disminución en la demanda por el excesivo incremento en los precios de éstos modelos.





En los autos Volkswagen el precio promedio de venta fue de US\$ 21.233 correspondiente a un aumento del 32,62% del precio promedio del 2007 que fue de US\$ 16.011 cada auto, mientras el margen bruto decayó del 7,61% en 2007 al 6,72% en el 2008.

En los autos AUDI, también el precio promedio de cada vehículo subió de US\$ 65.917 en el 2007 a US\$ 75.877 en el año 2008, aumento que corresponde al 15,11%.

El margen bruto de estos autos subió del 12,54 % en el 2007 a un interesante 14,73% en el año 2008.

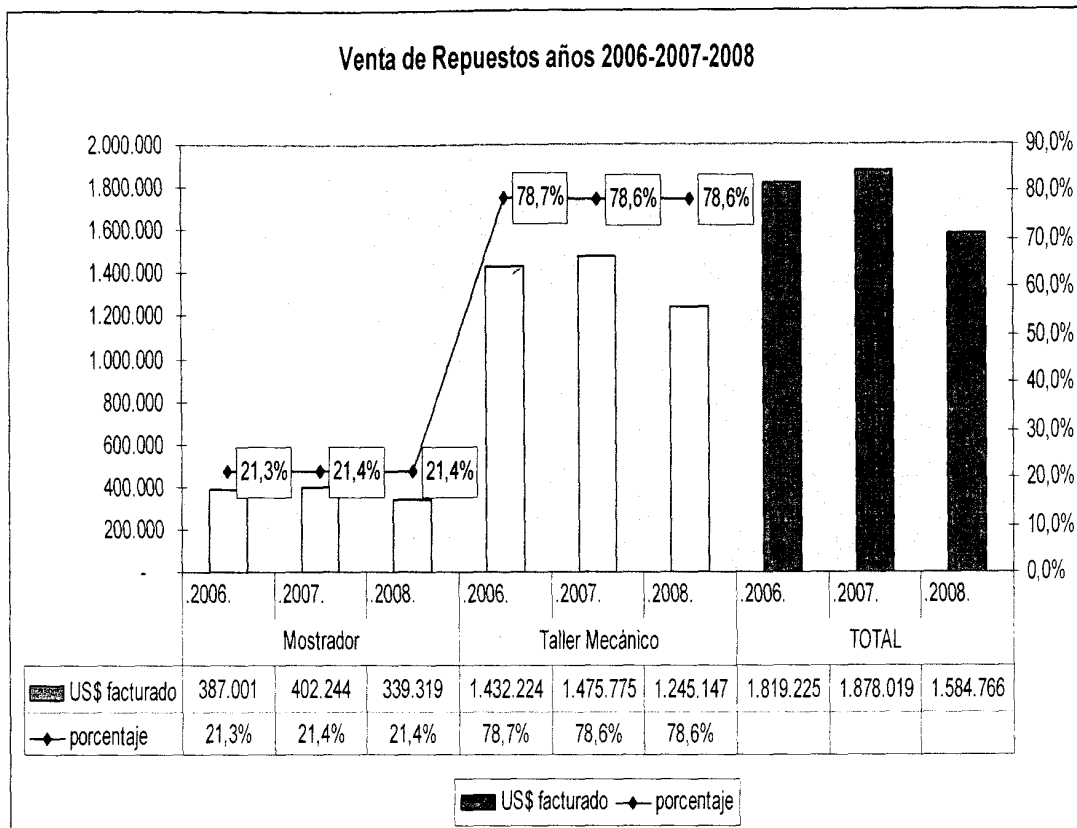
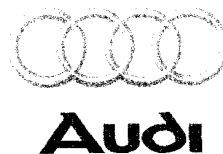
## DEPARTAMENTO DE REPUESTOS

En el año 2008 hemos facturado US\$ 1.584.766 de los cuales US\$ 339.619 por mostrador (21.43% del total) y US\$ 1.245.147 por taller mecánico (78,57%).

En el año 2007 se vendieron repuestos por un total de US\$ 1.878.019 o sea un 18,51% más que en el año 2008. En este departamento no hemos logrado mantener el presupuesto para el 2008 programado en nuestro informe del ejercicio 2007, en el que habíamos estimado una venta total de repuestos por US\$ 1.800.000. Estamos auditando las razones para tomar los correctivos correspondientes, pero el bajón se debe principalmente por la disminución de los vehículos atendidos en el taller mecánico.



# Ecua - Wagen



De todas maneras mantenemos el liderazgo de venta de repuestos en la red como se demuestra en el siguiente gráfico.

**PARTICIPACION CONCESIONARIOS VW EN MERCADO REPUESTOS**  
**A NIVEL NACIONAL DE LOS AÑOS 2006 - 2007 - 2008**

Concesionario	Año 2006		Año 2007		Año 2008	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
EcuaWagen	1.912.000	29,01%	1.878.019	30,48%	1.584.766	
Induauto	1.642.000	24,92%	1.160.277	18,83%		
Recordmotor	1.272.000	19,30%	1.150.347	18,67%		
Ponce Yepes	784.000	11,90%	956.584	15,52%		
Galauto	524.000	7,95%	514.524	8,35%		
Autosierra	456.000	6,92%	502.402	8,15%		
NorWagen	-	0,00%				
	<b>6.590.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.162.153</b>	<b>100,00%</b>		

Fuente de información: Intrans Ecuador S.A.



Estamos tratando de no aumentar el inventario de repuestos y damos de baja a las piezas que tiene más de 12 meses de estadía en la bodega.

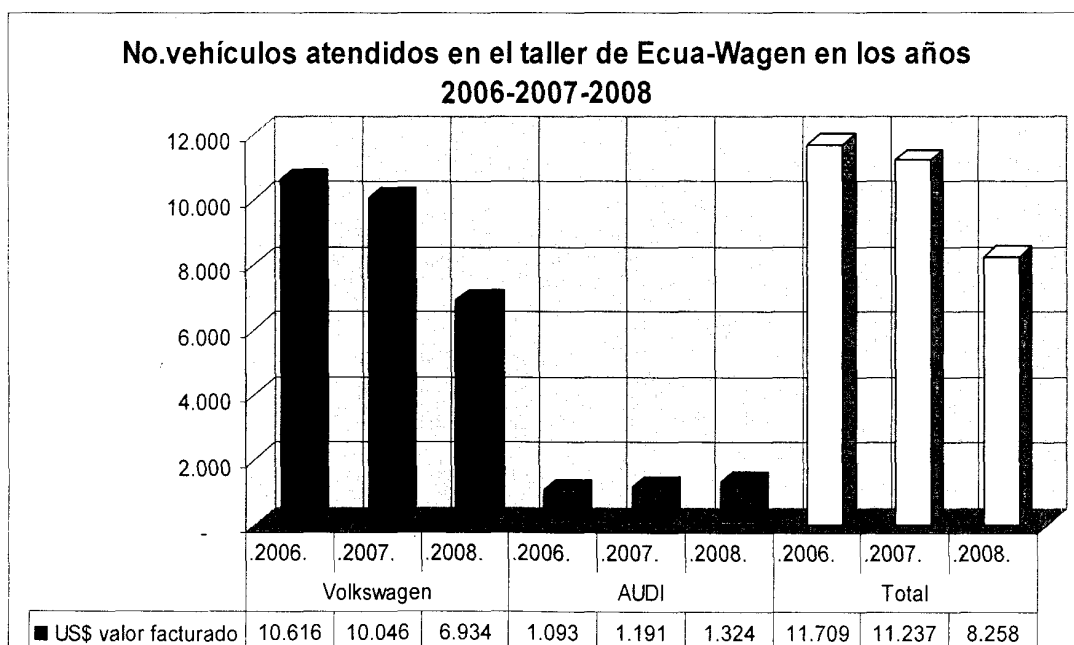
El inventario de repuestos al 31 de diciembre del 2008 es de US\$ 321.035, siendo un poco superior al año anterior que fue de \$ 311.970; la diferencia es de US\$ 9.065 que representa stock de repuestos de bajo precio y alta rotación.

## DEPARTAMENTO DE SERVICIO

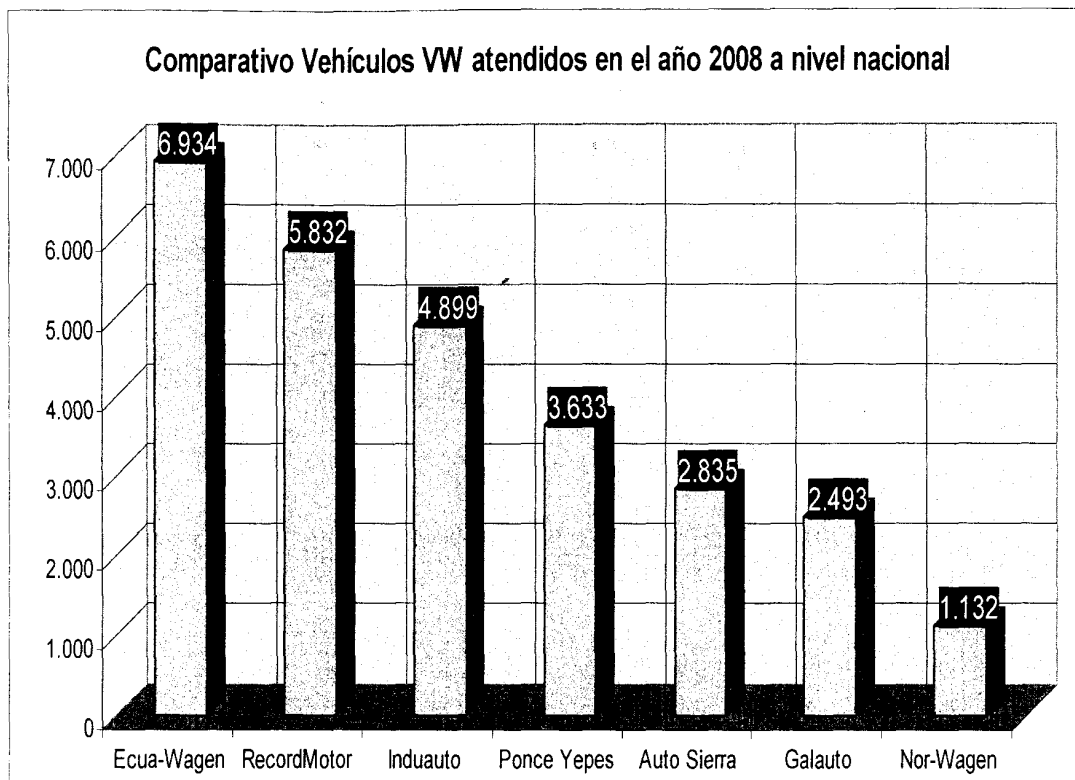
En el año 2008, el departamento de servicio ha atendido 8.258 vehículos de los cuales 6.934 Volkswagen y 1.324 Audi, mientras el año anterior se habían atendido 11.237 vehículos y precisamente 10.046 autos Volkswagen y 1.191 Audi.

El monto total de facturación en el taller mecánico en el año 2008 fue de US\$ 2.082.207 mientras que en el año 2007 se facturaron US\$ 2.407.814 por lo que la reducción fue de US\$ 325.606 correspondiente al 13.52%.

La diferencia en la atención de los autos Volkswagen es un claro efecto de la disminución de venta de los vehículos nuevos, mientras en los autos Audi en el mismo año 2008 se ha incrementado el número de atenciones por el aumento en la venta de los autos de dicha marca.

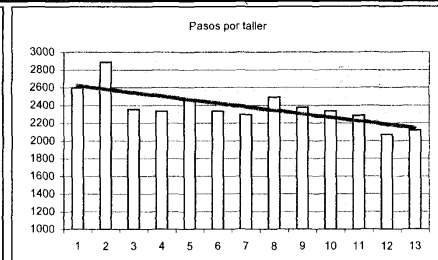
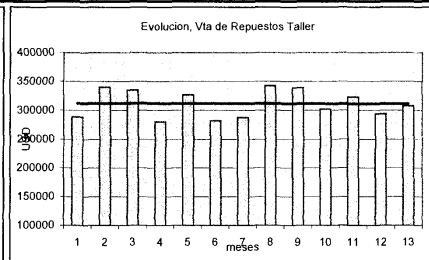
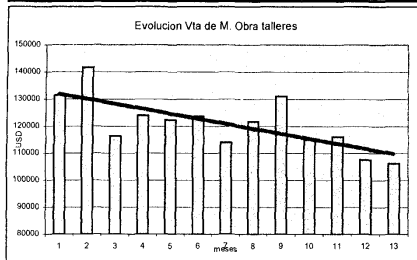


EcuaWagen continua siendo el Concesionario en el país que más vehículos ha atendido en el taller mecánico en el año 2008 como se demuestra en el gráfico a continuación:



Fuente de Información: Intrans Ecuador S.A.

Analisis de resultados servicio Diciembre 08		Autosierra	Ecuawagen	Norwagen	Induauto	PonceYepes	Record CUE	Total		
Pasos de taller mes		203	522	0	205	426	263	378	92	2.119
Pasos 2008 YTD		2.835	6.934	1.132	2.493	4.899	3.633	4.581	1.251	28.327
Ventas Mes M/O		\$10.784	\$30.489	\$0	\$8.730	\$23.356	\$15.631	\$13.506	\$2.874	\$106.261,00
Ventas 2008 M/O		\$117.752	\$412.699	\$19.196	\$125.302	\$282.842	\$221.167	\$191.786	\$52.080	\$1.439.817,29
Ventas Mes Repuestos		\$23.373	\$89.290	\$0	\$23.753	\$80.499	\$30.035	\$48.702	\$10.665	\$308.070,00
Ventas 2008 Repuestos x taller		\$377.810	\$1.084.482	\$58.778	\$282.940	\$724.839	\$499.875	\$563.164	\$134.631	\$3.762.391,58
Ingresos mes de servicio y repuestos		\$34.157	\$119.779	\$0	\$32.483	\$103.855	\$45.666	\$62.208	\$13.539	\$414.331,00
Ingresos 2008 de servicio y repuestos		\$495.561	\$1.497.181	\$77.974	\$408.242	\$1.007.681	\$721.042	\$754.950	\$186.711	\$5.202.208,87
Venta M/O por Paso Mes		\$53,12	\$58,41	#DIV/0!	\$42,59	\$54,83	\$59,43	\$35,73	\$31,24	\$50,15
Venta M/O por Paso 2008		\$41,51	\$59,02	\$16,96	\$42,22	\$57,23	\$50,55	\$35,47	\$31,71	\$50,83
Venta Repuestos por Paso (mes)		\$115,14	\$171,05	#DIV/0!	\$115,87	\$188,96	\$114,20	\$128,84	\$115,92	\$145,38
Venta repuestos 2008 por Paso		\$133,3	\$156,4	\$51,9	\$115,5	\$182,0	\$137,0	\$151,9	\$127,6	\$132,82
Venta por recepcionista M/O		\$5.392	\$10.163	#DIV/0!	\$4.365	\$11.678	\$7.816	\$6.753	\$2.874	\$7.084,07
Venta por recepcionista Repuestos		\$11.687	\$29.763	#DIV/0!	\$11.877	\$40.250	\$15.018	\$24.351	\$10.665	\$20.538,00
Venta por mecanico M/O		\$3.595	\$3.811	#DIV/0!	\$2.183	\$3.893	\$3.126	\$2.701	\$958	2.657
Procedido de pasos por mecanico		3,38	2,97	#DIV/0!	2,33	3,23	2,35	2,44	1,39	2,41
Venta por mecanico Repuestos		\$7.791	\$11.161	#DIV/0!	\$5.938	\$13.417	\$6.007	\$9.740	\$3.555	7.702
Parque estimado		3566	5765	0	2058	2641	3496	3187	132	22.425
Relación pasos vs parque (mes)		0,057	0,091	#DIV/0!	0,100	0,161	0,075	0,119	0,697	0,094
Rotación parque (va del año)		83%	120%	#DIV/0!	121%	185%	104%	144%	948%	126%



Pasos de Garantia	6	11	0	8	17	14	14	5
Pasos de E&P	6	44	0	19	30	35	24	3
Pasos de Cambio aceite	81	444	0	75	79	183	255	27
Ingresos de mano obra E&P	\$2.665	\$11.914	\$0	\$5.010	\$13.451	\$5.781	\$3.708	\$461
Horas presencia	642	1.656	0	640	1.260	912	840	545
Horas Productivas	615	1.430	0	544	1.049	698	790	507
Horas Vendidas	402	1.270	0	413	934	713	675	160
Grado de Rendimiento	65%	89%	#DIV/0!	76%	89%	102%	85%	32%
Grado de Pleno Rendimiento	96%	86%	#DIV/0!	85%	83%	77%	94%	93%
Productividad	63%	77%	#DIV/0!	65%	74%	78%	80%	29%

Ecuawagen



Audi





## **VENTA DE VEHICULOS USADOS**

En el año 2008 se han vendido 143 vehículos usados ("Seminuevos") un 40% más que el año anterior y en dicho departamento se ha obtenido una interesante utilidad bruta de US\$ 144.524 correspondiente al 5,27% del valor de compra.

Debido a la probable disminución de ventas de vehículos nuevos en el próximo año (tomando en cuenta también la rebaja del 35% en importación de vehículos de acuerdo a una ley de febrero 2009). Necesitamos incrementar este negocio para obtener unos ingresos adicionales a los resultados del próximo ejercicio 2009.

El programa para el año 2009 es vender 15 vehículos mensuales para obtener una utilidad bruta de US\$ 160.000 en el año.

## **VENTA DE ACCESORIOS**

En el año 2008 hemos consolidado el departamento de accesorios que habíamos implementado en el segundo semestre del 2007.

En el año 2008 se han vendido mercadería por US\$ 140.043 con una utilidad de US\$ 28.656 correspondiente al 20,46%

También para este departamento deberemos crecer un 10% en el año 2009 para poder obtener una utilidad bruta de US\$ 30.000 en el próximo ejercicio 2009.

## **DEPARTAMENTO DE LATONERIA Y PINTURA**

En el mes de Agosto del año anterior (2007) se instaló en un sector del taller mecánico el departamento de latonería y pintura implementado con equipos de última generación y técnicos experimentados, como una obligación de la marca.

En el mes de septiembre del 2008, hemos contratado el alquiler de una bodega de 400m2, ubicado al frente de la cabina de pintura y una vez remodelada se ha conseguido obtener un conjunto de primera categoría.

En el año 2008 "enderezada y pintura" ha atendido 842 vehículos por una facturación total entre repuestos, mano de obra y otros de US\$ 571.084 correspondiente al 27,43% del monto total facturado por el taller mecánico que fue de un total de US\$ 2.082.207.

Desde el 1 de enero del 2009, los trabajadores del Departamento de Enderezada y Pintura que hasta el 31 de diciembre del 2008 constaban contratados bajo el régimen de tercerización, pasarán a constar como empleados de EcuaWagen e incluidos en nuestro rol de pagos mensual, según el mandato 8 aprobado por la Asamblea Constituyente.

# Ecua - Wagen



**Audi**

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO DICIEMBRE 2008-2007

		Dic-07		Dic-08	Variación	%
<b>Activos</b>						
<b>Activos Corrientes:</b>						
<b>Caja y Equivalentes de Caja</b>		<b>331.395</b>		<b>763.917</b>	<b>432.521</b>	<b>130,52</b>
Caja- Bancos	331.395,35		510.957			
Inversiones Temporales			252.959			
<b>Cuentas por Cobrar Comerciales</b>		<b>1.701.626</b>		<b>1.690.395</b>	- 11.231	-0,66
Cientes Vehiculos	1.565.189,90		1.626.532			
Cientes Taller y Repuestos	171.704,02		114.781			
Cientes Otros	62.425,02		62.964			
Provisión Cuentas Incobrables	-97.693,34		- 113.882			
<b>Inventarios</b>		<b>2.460.683</b>		<b>1.907.522</b>	- 553.161	-22,48
Inventario Vehiculos	1.141.514,97		1.483.715			
Inventario de Repuestos	311.970,31		321.035			
Inventario en Talleres	33.654,52		58.775			
Compras en Tránsito	1.001.266,65		49.300			
Inventario Accesorios y Boutique	20,43		10.167			
Provisión Obsolescencia Inventarios	-27.743,85		- 15.469			
<b>Gastos Anticipados y O. Ctas x Cobrar</b>		<b>174.717</b>		<b>229.994</b>	<b>55.276</b>	<b>31,64</b>
Otras por Cobrar	112.384,77		144.411			
Gastos Anticipados	14.882,40		16.755			
Crédito Tributario y Anticipo Impuestos	47.449,92		68.827			
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>4.668.421</b>		<b>4.591.827</b>	- 76.594	-1,64
<b>Cuentas por Cobrar Largo Plazo</b>		<b>222.454</b>	161.837	<b>161.837</b>	- 60.617	-27,25
<b>Propiedades y Equipos</b>		<b>367.777</b>		<b>393.333</b>	<b>25.556</b>	<b>6,95</b>
Edificios-Equipos-Vehiculos-Muebles	1.055.965,14		1.170.964			
Depreciación acumulada	-688.187,79		- 777.631			
<b>Inversiones</b>		<b>11.008</b>		<b>102.896</b>	<b>91.888</b>	<b>834,73</b>
Corpei	11.008,03		11.028			
Germanmotors			91.868			
<b>Total</b>		<b>5.269.661</b>		<b>5.249.893</b>	- 19.767	-0,38

# Ecua - Wagen



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO DICIEMBRE 2008 - 2007

		Dic-07		Dic-08	Variación	%
<b>Pasivos y Patrimonio</b>						
<b>Pasivos Corrientes:</b>						
<b>Obligaciones por Pagar Financieras</b>		<b>605.289</b>		<b>57.320</b>	<b>- 547.969</b>	<b>-90,53</b>
Financieras del Exterior/Bancos	605.288,60		57.320			
<b>Proveedores por Pagar</b>		<b>236.175</b>		<b>1.143.577</b>	<b>907.401</b>	<b>384,21</b>
Proveedores del Exterior	2.498,75					
Proveedores Locales	233.676,73		1.143.577			
<b>Cuentas por Pagar</b>		<b>982.482</b>		<b>815.889</b>	<b>- 166.594</b>	<b>-16,96</b>
Préstamos de Terceros	794.295,85		693.584			
Otras por Pagar	98.711,07		47.354			
Intereses no Devengados	89.475,46		74.950			
Dividendos Accionistas						
<b>Anticipos Recibidos</b>		<b>515.106</b>		<b>309.223</b>	<b>- 205.883</b>	<b>-39,97</b>
Depósitos Clientes	515.105,84		309.223			
<b>Beneficios Sociales</b>		<b>79.661</b>		<b>75.653</b>	<b>- 4.007</b>	<b>-5,03</b>
Beneficios Empleados	42.712,81		44.189			
Participación Trabajadores	36.947,70		31.464			
<b>Impuestos</b>		<b>71.930</b>		<b>47.969</b>	<b>- 23.962</b>	<b>-33,31</b>
Impuesto a la Renta Compañía						
Otros Impuestos	71.930,43		47.969			
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>2.490.643</b>		<b>2.449.630</b>	<b>- 41.013</b>	<b>-1,65</b>
<b>Provisiones para Jubilación y Desahucio</b>		<b>171.243</b>		<b>205.631</b>	<b>34.388</b>	<b>20,08</b>
Jubilación Patronal	147.040,55		173.934			
Desahucio	24.202,43		31.696			
<b>Patrimonio de los Accionistas</b>		<b>2.607.774</b>		<b>2.594.632</b>	<b>- 13.142</b>	<b>-0,50</b>
Capital Social	2.319.000,00		2.319.000		-	
Reserva Legal	139.665,75		154.577		-	
Utilidades Retenidas					-	
Utilidad año corriente	149.108,74		121.056		-	
<b>Total</b>		<b>5.269.661</b>		<b>5.249.893</b>	<b>- 19.767</b>	<b>-0,38</b>

# Ecua - Wagen



## ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Periodo: del 1 de enero al 31 de diciembre del 2008

	diciembre 2007	% Ventas	diciembre 2008	% Ventas	Variación Absoluta	Variación %
<b>Ingresos</b>						
Vehículos	9.281.992,69	74,94	7.924.063,10	74,59	- 1.357.930	- 14,63
Vehículos Concesionarios	241.775,52	1,95	147.208,00	1,39	- 94.568	- 39,11
Repuestos Mostrador	402.244,06	3,25	339.618,86	3,20	- 62.625	- 15,57
Repuestos Taller	1.475.774,66	11,92	1.245.147,58	11,72	- 230.627	- 15,63
Mano de Obra y Trabajos Externos	932.039,79	7,53	837.059,87	7,88	- 94.980	- 10,19
Accesorios	51.305,79	0,41	130.991,77	1,23	79.686	155,32
<b>Total Ventas</b>	<b>12.385.132,51</b>	<b>100,00</b>	<b>10.624.089,18</b>	<b>100,00</b>	<b>- 1.761.043</b>	<b>- 14,22</b>
<b>Costos</b>						
Vehículos	8.360.023,39	90,07	7.177.279,53	90,58	- 1.182.744	- 14,15
Vehículos Concesionarios	242.648,84	100,36	147.012,00	99,87	- 95.637	- 39,41
Repuestos Mostrador	341.567,37	84,92	269.775,49	79,43	- 71.792	- 21,02
Repuestos Taller	1.123.157,77	76,11	927.223,33	74,47	- 195.934	- 17,44
Gastos Taller	556.807,64	23,13	582.414,53	27,97	25.607	4,60
Trabajos Externos y Otros Costos- Taller	286.788,34	30,77	197.441,11	23,59	- 89.347	- 31,15
Accesorios	36.026,77	70,22	104.758,67	79,97	68.732	190,78
<b>Total Costos</b>	<b>10.947.020,12</b>	<b>88,39</b>	<b>9.405.904,66</b>	<b>88,53</b>	<b>- 1.541.115</b>	<b>- 14,08</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1.438.112,39</b>	<b>11,61</b>	<b>1.218.184,52</b>	<b>11,47</b>	<b>- 219.928</b>	<b>- 15,29</b>
Comisiones ganadas seminuevos	92.628,96		144.524,36		51.895	56,03
Comisiones ganadas diplomáticos	33.529,84		94.275,59		60.746	181,17
Comisiones ganadas taxis	-		3.573,37		3.573	#DIV/0!
<b>Utilidad Bruta mas comisiones semin. Y diplomaticos</b>	<b>1.564.271,19</b>	<b>12,63</b>	<b>1.460.557,84</b>	<b>13,75</b>	<b>- 103.713</b>	<b>- 6,63</b>
<b>Margen Vehículos</b>	<b>921.095,98</b>	<b>9,67</b>	<b>746.979,57</b>	<b>9,25</b>	<b>- 174.116</b>	<b>- 18,90</b>
<b>Margen Repuestos Mostrador</b>	<b>60.676,69</b>	<b>15,08</b>	<b>69.843,37</b>	<b>20,57</b>	<b>9.167</b>	<b>15,11</b>
<b>Margen Taller</b>	<b>441.060,70</b>	<b>15,70</b>	<b>375.128,48</b>	<b>18,02</b>	<b>- 65.932</b>	<b>- 14,95</b>
<b>Margen Accesorios</b>	<b>15.279,02</b>	<b>29,78</b>	<b>26.233,10</b>	<b>20,03</b>	<b>10.954</b>	<b>71,69</b>
<b>Gastos</b>						
Gastos Operativos	1.236.540,95	9,98	1.241.598,26	11,69	5.057	0,41
Comisiones pagadas diplomáticos	4.158,00	0,03	22.440,42	0,21	18.282	439,69
<b>Total Gastos Operativos</b>	<b>1.240.698,95</b>	<b>10,02</b>	<b>1.264.038,68</b>	<b>11,90</b>	<b>23.340</b>	<b>1,88</b>
<b>Utilidad en Operación</b>	<b>323.572,24</b>	<b>2,61</b>	<b>196.519,16</b>	<b>1,85</b>	<b>- 127.053</b>	<b>- 39,27</b>
<b>Movimiento Financiero</b>						
Ingresos	125.043,51	1,01	142.519,54	1,34	17.476	13,98
Gastos	220.063,04	1,78	241.385,77	2,27	116.342	52,87
<b>Neto</b>	<b>- 95.019,53</b>	<b>- 0,77</b>	<b>- 98.866,23</b>	<b>- 0,93</b>	<b>- 3.847</b>	<b>4,05</b>
<b>Otros Ingresos / Gastos</b>						
Ingresos	46.271,69	0,37	151.851,29	1,43	105.580	228,17
Gastos	28.506,71	0,23	39.744,91	0,37	11.238	39,42
<b>Neto</b>	<b>17.764,98</b>	<b>0,14</b>	<b>112.106,38</b>	<b>1,06</b>	<b>94.341</b>	<b>531,05</b>
<b>Utilidad antes de Participación</b>	<b>246.317,69</b>	<b>1,99</b>	<b>209.759,31</b>	<b>1,97</b>	<b>- 36.558</b>	<b>- 14,84</b>
Participación Trabajadores	36.947,70	0,30	31.463,90	0,30	- 5.484	- 14,84
Impuesto a la Renta	60.261,25	0,49	57.239,56	0,54	- 3.022	- 5,01
<b>Total Deducciones</b>	<b>97.208,95</b>	<b>0,78</b>	<b>88.703,46</b>	<b>0,83</b>	<b>- 8.505</b>	<b>- 8,75</b>
<b>Utilidad Neta</b>	<b>149.108,74</b>	<b>1,20</b>	<b>121.055,85</b>	<b>1,14</b>	<b>- 28.053</b>	<b>- 18,81</b>
Transferencia a Reserva Legal	14.910,87	0,12	12.105,58	0,11	- 2.805	- 18,81
<b>Utilidad a disposición de los Accionistas</b>	<b>134.197,87</b>	<b>1,08</b>	<b>108.950,27</b>	<b>1,03</b>	<b>- 25.248</b>	<b>- 18,81</b>
<b>Venta de Vehículos VW( unidades)</b>	<b>303</b>		<b>251</b>		<b>- 52</b>	<b>- 17,16</b>
Venta de Vehículos Concesionarios	9		9		-	-
Venta de Vehículos Audi	66		35		- 31	- 46,97
<b>Subtotal:</b>	<b>378</b>		<b>295</b>		<b>- 83</b>	<b>- 21,96</b>
Venta de Vehículos Diplomáticos VW	5		8		3	60,00
Venta de Vehículos Diplomáticos Audi	4		11		7	175,00
Venta de Vehículos Taxis VW	0		8		8	#DIV/0!
<b>Total Vehículos</b>	<b>387</b>		<b>322</b>		<b>- 65</b>	<b>- 16,80</b>
<b>Utilidad por vehículo</b>	<b>394,47</b>		<b>386,76</b>		<b>- 8</b>	<b>- 1,95</b>



PIRÁMIDE DE DUPONT Años:2008-2007-2006-2005

(US\$000)

UTILIDAD NETA			
2008	2007	2006	2005
121	149	134	403
15	15	-240	-51

VENTAS			
2008	2007	2006	2005
10.624	12.385	11.477	13.657
1.761	-903	-2.178	1.212

ACTIVOS			
2008	2007	2006	2005
6.052	5.270	5.195	5.684
782	75	359	283

PATRIMONIO			
2008	2007	2006	2005
2.623	2.608	2.579	2.808
15	29	-239	-42

MARGEN NETO			
2008	2007	2006	2005
1,14%	1,20%	1,16%	2,95%

ROTACIÓN ACTIVOS			
2008	2007	2006	2005
1,76	2,35	2,20	2,40

ROA			
2008	2007	2006	2005
1,99%	2,82%	2,57%	7,09%

GENERACION DE RIQUEZA			
-----------------------	--	--	--

LEVERAGE			
2008	2007	2006	2005
2,31	2,02	2,01	2,02

ROE			
2008	2007	2006	2005
4,61%	5,71%	5,19%	14,35%

GENERACION DE RIQUEZA			
-----------------------	--	--	--





## ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

De conformidad con las normas legales y cumpliendo con el Estatuto Social de EcuaWagen S.A., pongo a consideración de los señores accionistas el informe económico y financiero correspondiente al período de enero a diciembre del 2008, el análisis de las principales cifras financieras y un comparativo de resultados.

### ACTIVO

El activo total de la compañía alcanza US\$ 5.249.893 al cierre del ejercicio económico 2008 con una rebaja de US\$ 19.767 es decir una disminución del 0.375% relacionado el valor total del activo del año 2007.

### PASIVO

El pasivo corriente cortado al 31 de diciembre 2008 arroja un total del US\$ 5.249.893 con la misma diferencia del Activo es decir por US\$ 19.767 o sea el 0.375% al del año anterior; las principales diferencias corresponden a los valores "Obligaciones por pagar" y "otras cuentas por pagar"

### PATRIMONIO

El Patrimonio de la Compañía alcanza la suma de US\$ 2.594.632, la reserva legal se ha incrementado de US\$ 14.911 y la utilidad neta del ejercicio 2008 a disposición de los accionistas es de US\$ 108.950

### EVOLUCION DEL MARGEN BRUTO

El margen bruto consolidado en el 2008 ha obtenido una disminución del 0,14% pasando del 11,61% en el 2007 al 11,47% en el ejercicio 2008.

En la venta de vehículos el margen bruto del año 2008 es del 9.25% con una disminución del 0,42% con relación al año anterior que fue del 9.67%.

La venta de repuestos fue de US\$ 1584.766 con una utilidad bruta de US\$ 444.972 que representa el 28,08%

En el taller mecánico hemos obtenido una utilidad bruta de US\$ 375.128 y en la venta de accesorios la utilidad fue de US\$ 26.233

Adicionalmente en la venta de vehículos usados hemos obtenido una utilidad bruta de US\$ 144.524 y en la venta de vehículos a diplomáticos la utilidad bruta en el año 2008 es de US\$ 94.276.



## ESTADO DE RESULTADOS

Las ventas totales de la compañía en el año 2008 fueron de US\$ 10.624.089 y un descenso del 14.22% con relación al año anterior en el que se vendieron US\$ 12.385.133. La utilidad bruta para dicha venta de vehículos, repuestos, mano de obra y accesorios fueron por US\$ 1.218.185 correspondiente al 11,47% del facturado.

Adicionalmente hemos obtenido ingresos en ventas de autos a diplomáticos y usados por US\$ 242.373 y otros ingresos por US\$ 142.738 menos la pérdida del ejercicio 2008 de German Motors por US\$ 30.632, menos el saldo negativo del movimiento financiero por US\$ 98.866 y gastos operativos por US\$ 1.264.039, nos representa una utilidad antes de participaciones de US\$ 209.759.

A dicha utilidad se debe restar el 15% para repartir a los trabajadores, es decir US\$ 31.464; y el 25% por concepto de impuesto a la renta, es decir US\$ 57.239, que da una utilidad neta de US\$ 121.056, y, una vez transferida a reserva legal el 10% por US\$ 12.106, el saldo a disposición de los accionistas es de US\$ 108.950.

Los gastos operativos (11,90% del facturado) se deben a la gran disminución de las ventas y sin embargo que los gastos los hemos reducido al mínimo y se refieren a los puros gastos fijos; con el mismo gasto operativo, podríamos facturar un valor muy superior como sucedió en años anteriores en los que representaría alrededor del 8% y 9% (años 2004 y 2005), de los valores facturados.

## RECONOCIMIENTO

Es propicia esta oportunidad para reconocer la confianza de los señores accionistas y agradecer la efectiva colaboración de los miembros del directorio, además de todos los funcionarios y empleados en el año transcurrido.

Muy atentamente,

Luigi Chieruzzi F.  
PRESIDENTE