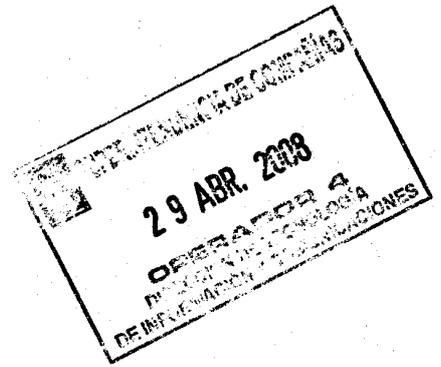


90471

---

# ECUAWAGEN S.A.



## Informe del Presidente Ejecutivo

Datos a Diciembre del 2007

---

# Ecuawagen



Quito, D.M., 28 de marzo del 2008

Señores  
ACCIONISTAS DE ECUAWAGEN S.A.  
Ciudad

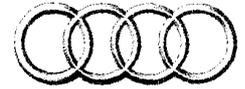
Estimados Señores:

De conformidad con las normas legales y en cumplimiento con lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto de los Estatutos Sociales de la Compañía, someto a consideración de los señores accionistas el informe anual sobre la marcha administrativa y financiera de la Compañía, correspondiente al año 2007.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi Chieruzzi', with a horizontal line underneath it.

Luigi Chieruzzi  
Presidente Ejecutivo



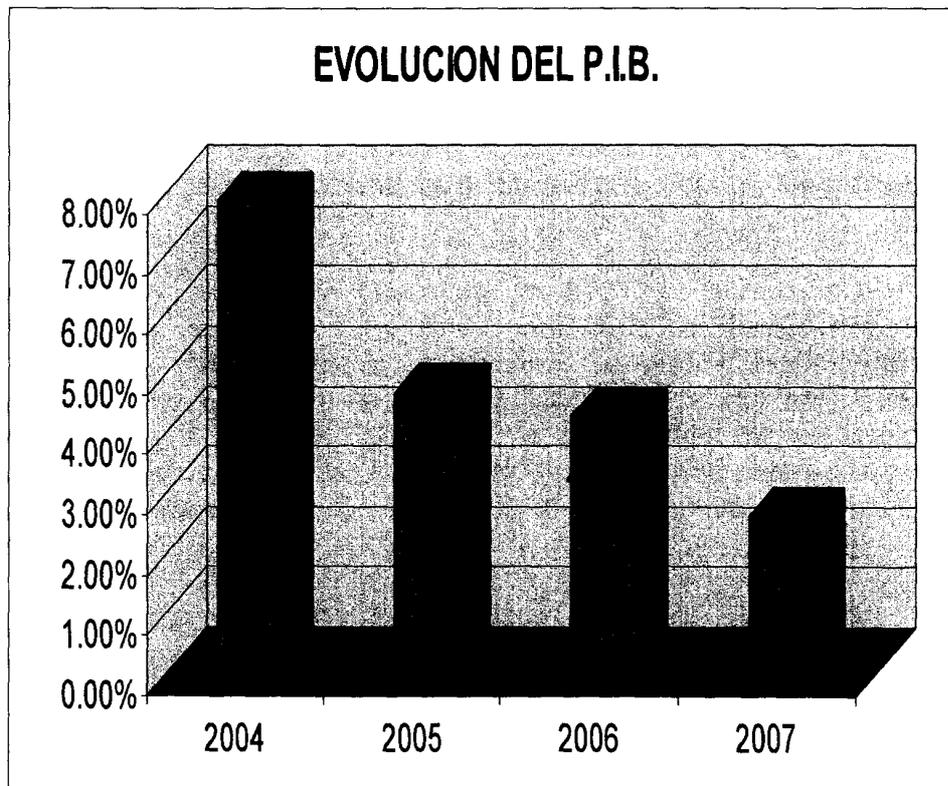
### ENTORNO MACROECONOMICO A DICIEMBRE DEL 2007

Durante el año 2007, la economía ecuatoriana ha tenido una importante desaceleración que de acuerdo a lo que ha estimado el Banco Central del Ecuador el crecimiento ha sido del 2.65%, la tasa más baja desde 2001. Dicho factor nos ubica como la economía de peor desempeño en América del Sur.

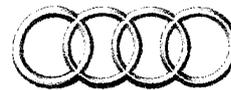
El modesto crecimiento de la producción se debe principalmente a la reducción del sector petrolero en alrededor del 10% y la disminución de los sectores no petroleros especialmente industria y servicio que rebajaron su crecimiento con relación al año anterior.

La inversión privada experimentó una sostenida reducción cuyo motivo principal fue la incertidumbre política que reinó durante el año.

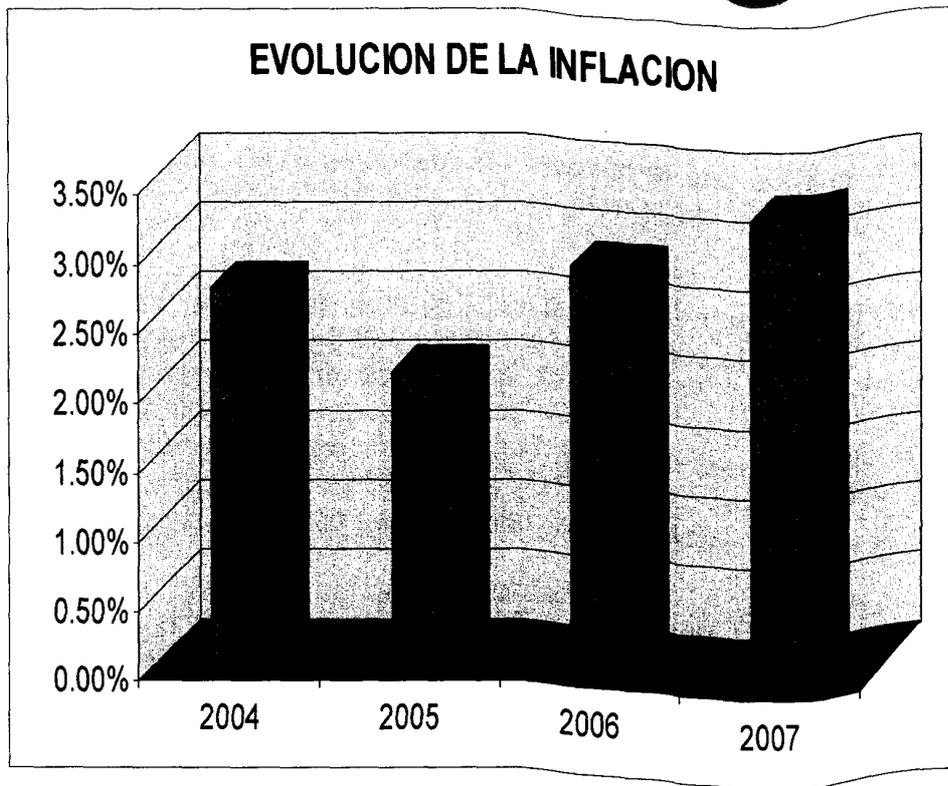
En el año 2007 el país terminó con una inflación del 3,32% la más alta desde la dolarización del sistema monetario.



# Ecua - Wagen



Audi



En la última semana de noviembre del 2007 se reunió la Asamblea Constituyente, dando inicio a un período que puede generar incertidumbre por los cambios que se introducirán en lo económico de acuerdo a la tendencia que prevalezca dentro del bloque de mayoría.

En los últimos días de diciembre del 2007 y, para que entre en vigencia a partir del 1 de Enero del 2008, el Presidente de la República presentó a la Asamblea General Constituyente su proyecto de Ley para la reforma tributaria, la misma que fue aprobada prácticamente sin discutirla. Si bien es cierto, dicha ley tiene aspectos positivos, sin embargo en términos generales puede tener efectos económicos negativos al desincentivar el consumo y la inversión.

En lo que se refiere al ICE (Impuesto Consumos Especiales), entre otros, se han castigado la importación de vehículos PREMIUM, ya que los autos de un valor superior a US\$ 40.000,00 serán gravados con un 35% de impuesto ICE, con lo que nuestro presupuesto de venta de vehículos AUDI para el año 2008 se ha reducido en el 50% con un impacto importante en los resultados del próximo ejercicio.

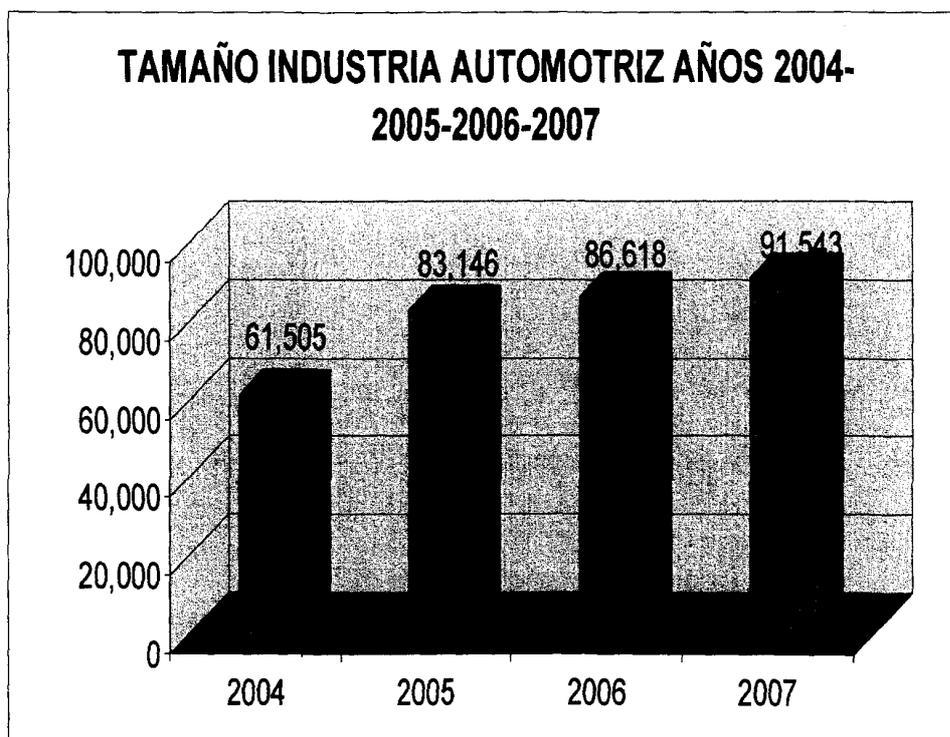


## SECTOR AUTOMOTRIZ

En el año 2007 se han vendido 91.543 vehículos que representan un aumento de 4.925 unidades con relación al año 2006 en el que se vendieron 86.618 unidades lo que representa un aumento del 5,69%.

El líder en ventas en el 2007 sigue siendo CHEVROLET, sin embargo, han vendido 3.681 unidades menos que el año anterior, y, tienen una participación del 39,52% del mercado, frente al 46,01% del año 2006. En segundo lugar viene HYUNDAI con 9.951 unidades y una participación del 10,87%, y, en tercer puesto se ha ubicado la marca MAZDA con 8.918 vehículos vendidos que representan el 9,74% de participación de mercado.

Continúa el problema de los precios de nuestro producto por lo que mientras en el 2006 se vendieron 1.840 vehículos Volkswagen (2,12% del mercado), en el 2007 se han facturado 1.315 unidades, que representaron solamente el 1,44% del mercado automotriz del Ecuador.

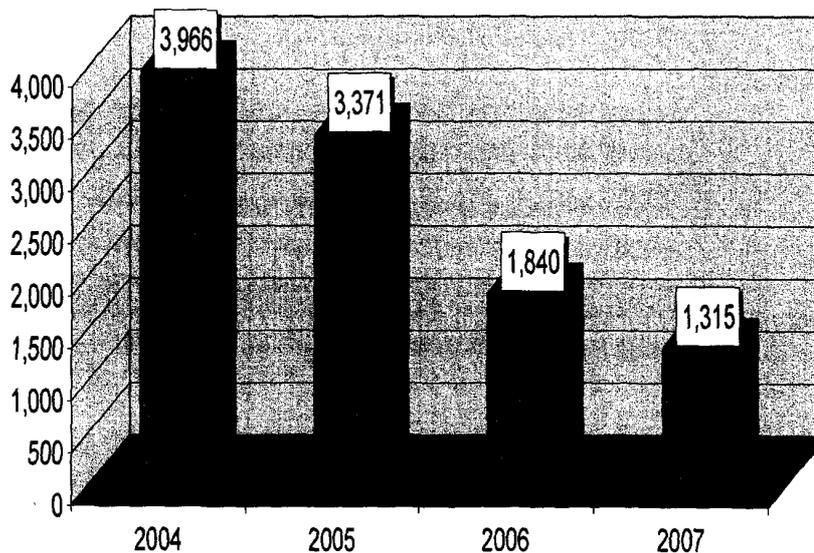


# Ecua - Wagen



MARCA	2005		2006		2007	
	No.	%	No.	%	No.	%
CHEVROLET	37,625	45.25%	39,855	46.01%	36,174	39.52%
HYUNDAI	9,436	11.35%	9,514	10.98%	9,951	10.87%
MAZDA	5,343	6.43%	7,503	8.66%	8,918	9.74%
TOYOTA	5,713	6.87%	6,328	7.31%	7,848	8.57%
FORD	2,650	3.19%	3,494	4.03%	3,554	3.88%
NISSAN	3,057	3.68%	3,008	3.47%	3,276	3.58%
KIA	3,449	4.15%	3,029	3.50%	2,867	3.13%
RENAULT	1,504	1.81%	2,030	2.34%	2,155	2.35%
VOLKSWAGEN	3,371	4.05%	1,840	2.12%	1,315	1.44%
OTROS	10,998	13.23%	10,017	11.56%	15,485	16.92%
<b>TOTALES</b>	<b>83,146</b>	<b>100.00%</b>	<b>86,618</b>	<b>100.00%</b>	<b>91,543</b>	<b>100.00%</b>

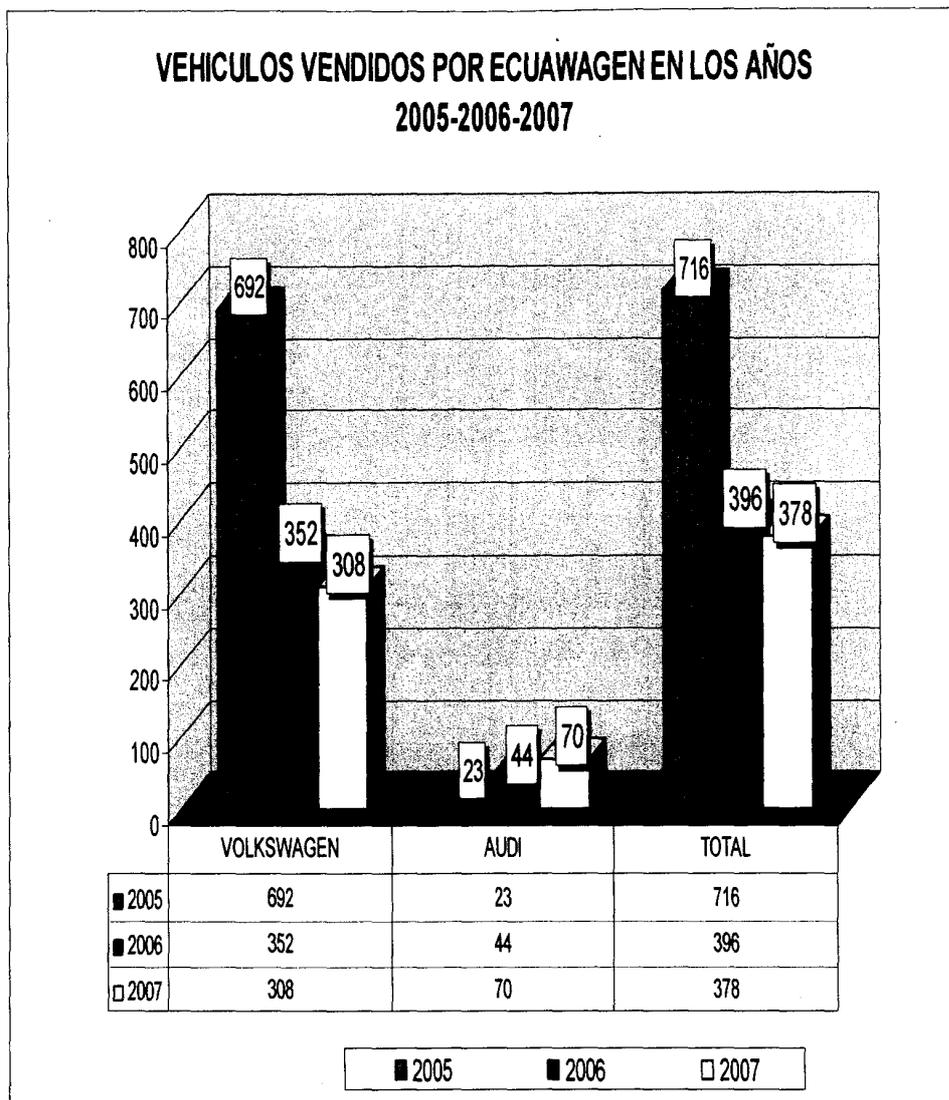
Unidades Volkswagen (incluido camiones) vendidos en la Red en los años 2004-2005-2006-2007



**DETALLE DE VENTAS E INVENTARIO**

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL	VENTAS	INVENTARIO	TOTAL INV.	%	
-	2	5	3	1	3	4	6	-	-	-	-	-	24	0.03	0.00%	-	0.00%
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	0.00	0.00%	16	0.15%
4	7	14	13	14	9	4	13	5	10	15	21	21	119	0.14	0.13%	15	0.15%
16	10	8	8	17	15	11	15	10	13	20	-	-	129	0.15	0.13%	-	0.00%
-	-	-	8	5	9	5	7	6	11	16	5	5	77	0.09	0.04%	122	1.22%
-	-	-	2	2	6	1	6	4	9	37	21	21	77	0.09	0.09%	-	0.00%
-	-	-	-	-	2	2	4	6	7	3	6	6	52	0.06	0.05%	81	0.81%
2,734	2,587	2,898	2,678	2,510	2,811	3,100	2,700	2,909	3,192	3,306	4,760	4,760	20,123	24.52	40.57%	183	1.83%
19	33	29	23	16	15	18	17	16	32	31	-	-	217	0.26	0.25%	-	0.00%
8	8	6	6	-	5	7	8	5	4	5	5	5	57	0.07	0.06%	28	0.28%
23	12	28	34	20	30	34	31	24	28	24	43	43	231	0.28	0.27%	329	3.29%
313	254	263	262	257	289	274	280	294	306	305	457	457	2,451	2.99	3.90%	287	2.87%
16	3	-	-	-	-	1	4	4	3	-	3	3	87	0.10	0.05%	-	0.00%
-	-	-	-	-	7	9	1	1	2	-	-	-	42	0.05	0.03%	5	0.05%
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	0.04	0.03%	-	0.00%
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	0.03	0.02%	-	0.00%
8	13	6	3	9	4	4	-	-	1	8	6	6	57	0.07	0.05%	-	0.00%
49	39	50	64	57	57	52	60	61	18	80	74	74	279	0.34	3.66%	38	0.38%
738	633	735	835	771	719	864	783	725	801	776	1,601	1,601	4,084	10.87	11.67%	1,123	11.23%
7	9	9	21	23	19	11	16	24	17	14	4	4	124	0.15	0.03%	12	0.12%
9	1	2	5	15	11	9	12	7	17	14	12	12	124	0.15	0.03%	33	0.33%
-	-	-	-	-	19	23	34	27	9	22	16	16	124	0.15	0.03%	-	0.00%
4	1	4	2	3	4	11	8	6	8	6	5	5	102	0.12	0.04%	2	0.02%
204	139	248	191	286	232	234	175	220	287	245	406	406	2,417	3.11	3.47%	1,074	10.74%
105	101	100	94	87	69	64	40	45	95	30	20	20	58	0.07	0.09%	-	0.00%
11	5	7	4	6	3	7	4	5	4	4	8	8	60	0.07	0.17%	123	1.23%
680	677	712	626	750	716	821	706	511	683	667	979	979	2,628	3.32	0.07%	12	0.12%
25	15	14	49	30	29	24	10	16	9	18	23	23	154	0.19	0.07%	-	0.00%
227	159	237	286	261	252	297	221	245	147	229	373	373	1,144	1.44	0.69%	1,063	10.63%
317	280	298	259	237	215	233	231	224	273	287	422	422	1,144	1.44	0.69%	48	0.48%
104	75	121	83	103	65	92	40	100	90	122	116	116	2,417	3.11	3.19%	103	1.03%
1	1	1	12	3	8	4	8	-	-	-	5	5	5	0.01	0.00%	-	0.00%
193	182	202	173	188	186	189	175	122	176	160	209	209	58	0.07	0.09%	290	2.90%
4	5	5	5	6	9	15	19	22	33	26	11	11	124	0.15	0.03%	-	0.00%
96	70	62	62	66	71	66	63	62	79	64	90	90	229	0.29	0.10%	373	3.73%
717	576	609	616	546	542	556	593	638	682	677	1,096	1,096	54	0.07	0.09%	-	0.00%
188	118	125	102	113	81	92	104	85	106	87	114	114	124	0.15	0.03%	373	3.73%
4	3	2	2	6	5	4	3	4	5	5	18	18	54	0.07	0.09%	-	0.00%
1	1	4	5	10	7	3	9	8	4	11	8	8	124	0.15	0.03%	448	4.48%
-	-	-	-	-	4	9	16	13	23	39	23	23	127	0.14	0.20%	-	0.00%
7,437	6,517	7,347	6,960	6,870	7,031	7,708	6,839	6,957	8,009	8,159	11,709	11,709	91,543	100.00%	100.00%	18,030	87.83%
<b>TOTAL</b>	<b>7,437</b>	<b>6,517</b>	<b>7,347</b>	<b>6,960</b>	<b>6,870</b>	<b>7,031</b>	<b>7,708</b>	<b>6,839</b>	<b>6,957</b>	<b>8,009</b>	<b>8,159</b>	<b>11,709</b>	<b>91,543</b>	<b>200%</b>	<b>200%</b>	<b>10,610</b>	<b>97.83%</b>

Nota:  
 Información proporcionada por las marcas.

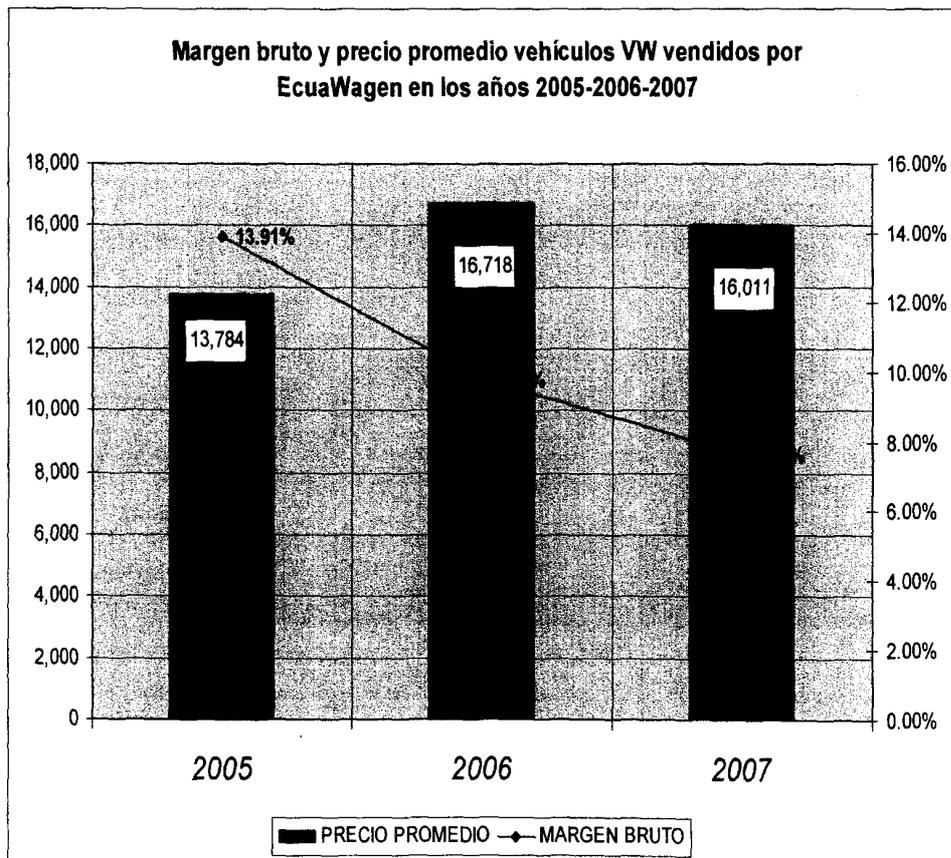
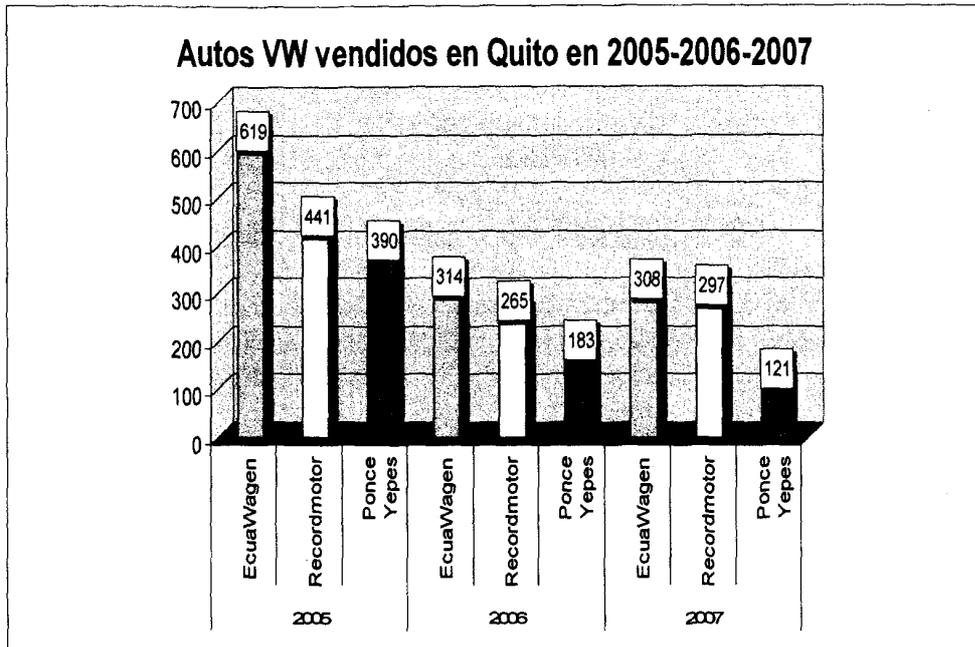


En el año 2007 se han vendido 378 vehículos (308 Volkswagen y 70 Audi) frente a 405 unidades vendidas en el 2006 (352 Volkswagen, 44 Audi y 9 Honda).

Esto significa una disminución de 27 autos que representan el 6,67% menos que el año anterior.

Sin embargo, debido a la mezcla (venta de Audi, 26 unidades más que el año 2006), el monto de venta de vehículos en el 2007 fue de US\$ 9.523.768 (\$4.350.530 AUDI; \$4.931.463 VW y \$241.775 venta a concesionarios) que frente a US\$ 8.726.958 vendidos en el 2006, representa un aumento de US\$ 796.812 o sea el 9.13%

# Ecua - Wagen



# Ecua - Wagen



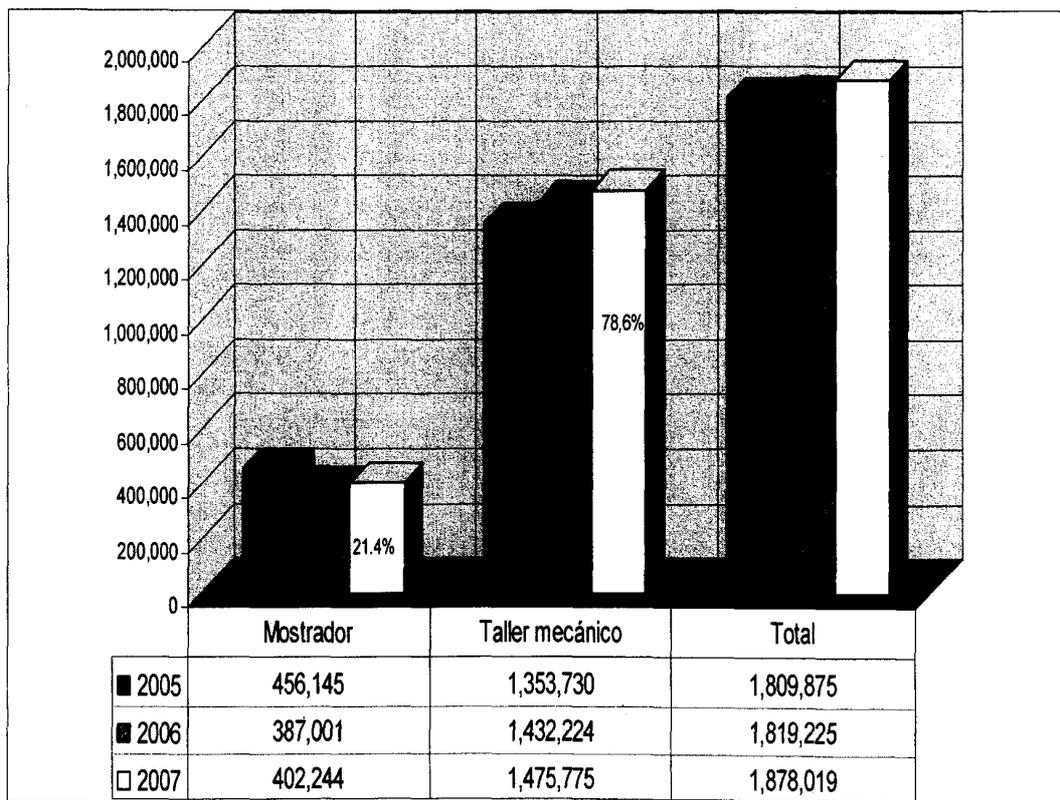
El precio promedio de venta ha bajado con respecto al año anterior, por un ulterior descuento que hemos tenido que otorgar a los pocos compradores, y por la misma razón, ha bajado también el margen bruto al 7,61% con lo que no hemos podido cubrir los gastos operativos que en el 2007 han resultado del 9,98%

## DEPARTAMENTO DE REPUESTOS

En el 2007 hemos facturado repuestos por US\$ 1.878.019, de los cuales US\$402.244 por mostrador (21,42% del total) y US\$ 1.475.775 por taller mecánico (78,58% del total).

En el 2007 se han vendido algo más que el año anterior (US\$ 1.819.225 en el 2006), con lo que, hemos podido cumplir con el PLAN DE NEGOCIOS acordado previamente con el importador (INTRANS). A continuación el detalle de la venta de repuestos efectuados por Ecua-Wagen en los años 2005-2006-2007.

## VENTA DE REPUESTOS AÑOS 2005-2006-2007



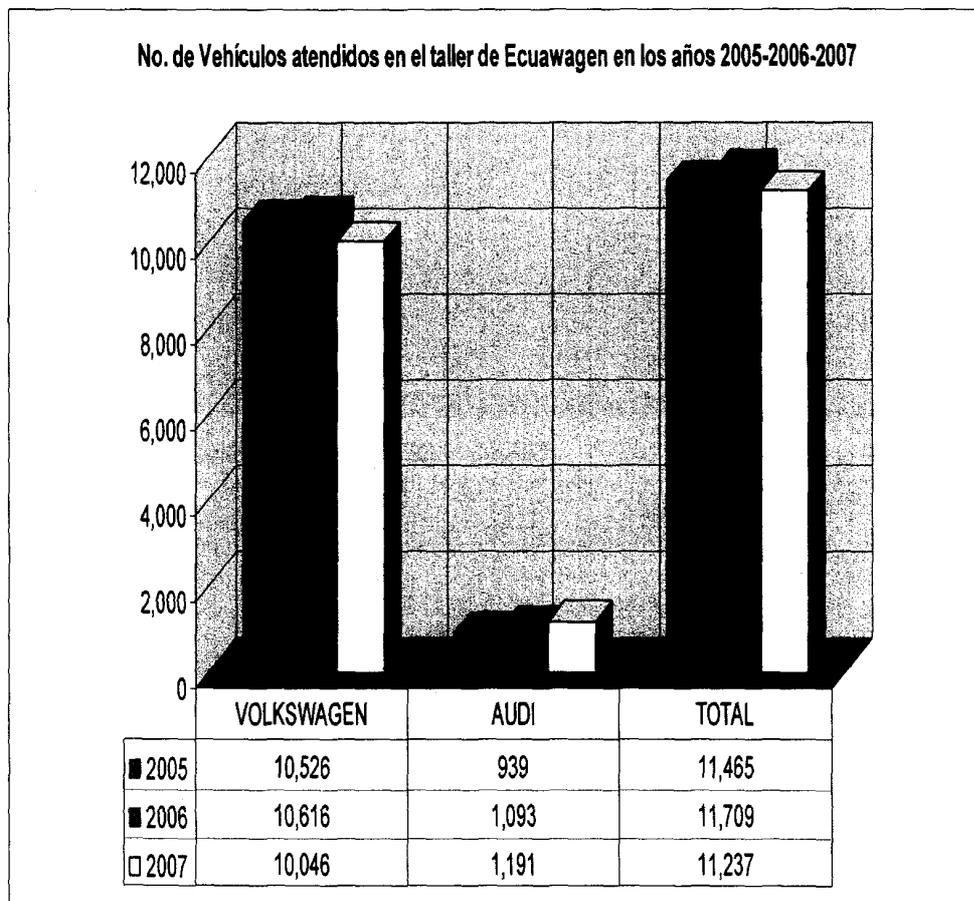
# Ecua - Wagen



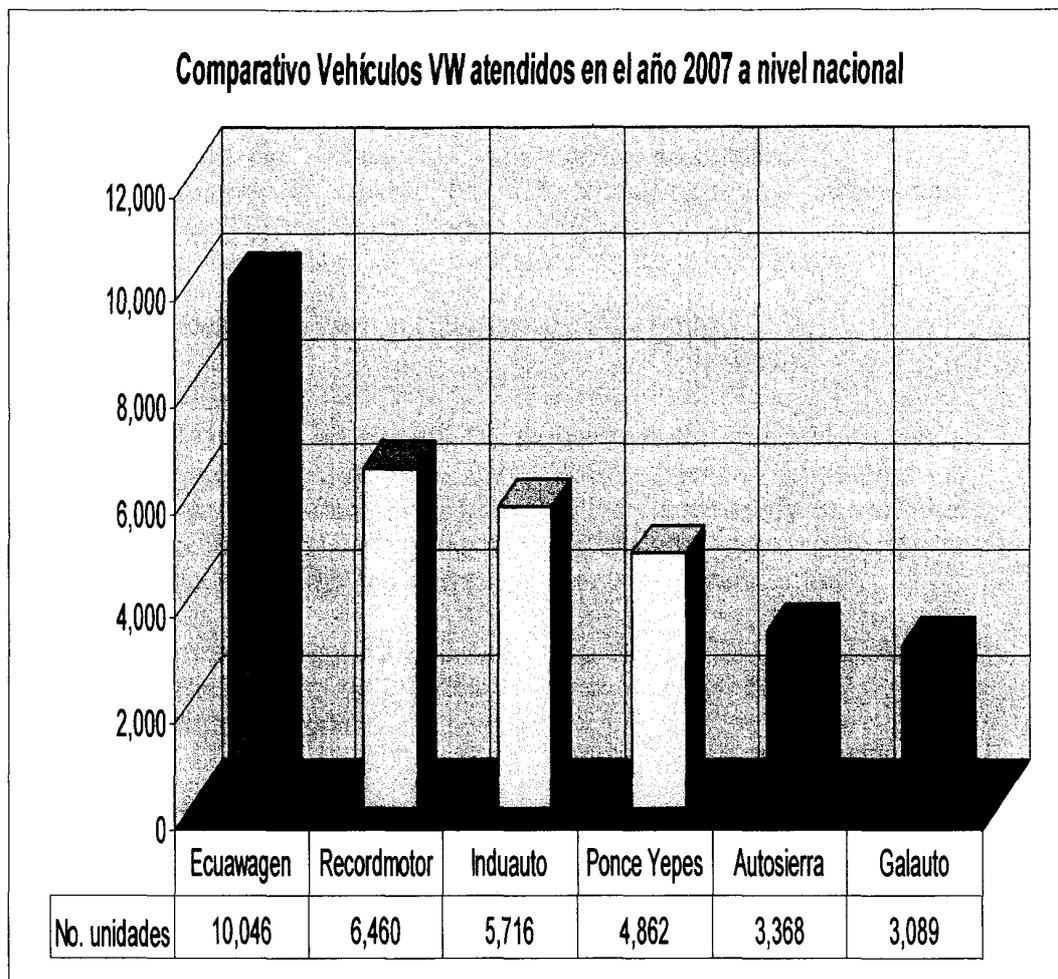
## DEPARTAMENTO DE SERVICIO

En el año 2007 el taller mecánico ha atendido 11.237 vehículos de los cuales 10.046 son Volkswagen y 1.191 AUDI mientras el año 2006 se atendieron 11.709 autos ( 10.616 Volkswagen y 1.093 Audi).

El monto total de facturación del taller mecánico en el año 2007 fue de U\$ 2.407.814, algo más del año 2006 en que se facturaron U\$ 2.363.648.



También en el departamento de servicio, Ecua-Wagen ha sido el concesionario que en el año 2007 más vehículos Volkswagen ha atendido.



Fuente de Información: Intrans Ecuador S.A.

En el año 2007 se han implementado tres nuevas líneas de negocios que han aportado positivamente al resultado total de la Compañía.

## A) VENTAS DE VEHICULOS USADOS

En el 2007 se han vendido 100 vehículos usados o "seminuevos" con los que la Empresa ha ganado comisiones por U\$ 77.979,00. Dicho valor consta en el estado de resultados en la cuenta "otros ingresos". Para el próximo ejercicio 2008, tendremos el detalle de los vehículos seminuevos vendidos con los respectivos valores en que se los recibió valor de venta y utilidad correspondiente.

# Ecua - Wagen



## B) VENTAS DE ACCESORIOS

En el segundo semestre del año 2007 se ha implementado el departamento de "Accesorios" con buenos auspicios. Se han efectuado ventas por U\$ 51.305 con un interesante margen del 27,78% de utilidad. Esperamos incrementar las facturaciones en los próximos ejercicios.

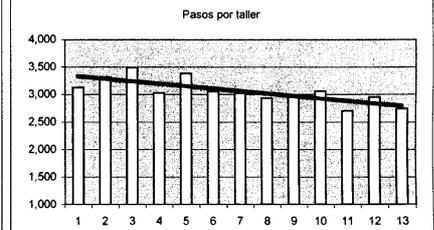
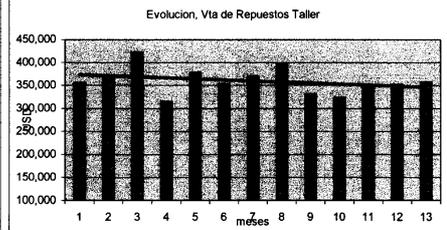
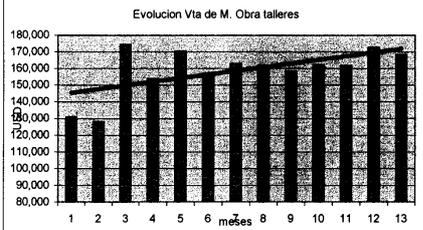
## C) DEPARTAMENTO DE LATONERIA Y PINTURA

ULTIMA

Tomando también en cuenta las exigencias del importador, en el pasado mes de agosto del 2007 hemos instalado el departamento de latonería y pintura. Se ha invertido la cantidad de U\$ 50.000,00 para importar la cabina para pintura de generación, así como las correspondientes herramientas.

Desde el mes de Agosto 2007 se han atendido 380 unidades con una facturación total de U\$ 250.000 y un margen de utilidad bruta del 20%.

Análisis de resultados servicio Diciembre 2007		Autosierra	Galauto	Induauto	PonceYepes				
Pasos de taller mes		265	736	163	435	354	390	105	35,934
Pasos 2007 YTD		3,368	10,046	3,089	5,716	4,862	4,996	1,464	38,834
Pasos últimos 12 meses		3,368	10,046	3,089	5,716	4,862	4,996	1,464	34,660
Ventas Mes M/O		\$11,522	\$38,618	\$8,071	\$25,896	\$16,479	\$25,060	\$3,567	\$131,470.22
Ventas 2007 M/O		\$153,947	\$516,088	\$164,708	\$392,210	\$312,358	\$279,671	\$63,430	\$1,936,218.24
Ventas Mes Repuestos		\$32,431	\$68,501	\$19,185	\$48,869	\$46,373	\$55,838	\$6,580	\$286,172.39
Ventas 2007 Repuestos x taller		\$348,455	\$1,152,274	\$349,826	\$768,067	\$644,227	\$646,771	\$160,475	\$4,234,331.22
Ingresos mes de servicio y repuestos		\$197,900	\$623,207	\$191,964	\$466,975	\$375,209	\$360,569	\$73,577	\$417,642.61
Ingresos 2007 de servicio y repuestos		\$502,402	\$1,668,362	\$514,534	\$1,160,277	\$956,584	\$926,442	\$223,905	\$6,169,549.46
Venta M/O por Paso Mes		\$43.48	\$52.47	\$49.52	\$59.53	\$46.55	\$64.26	\$33.97	\$3.66
Ventas M/O por paso 2007		\$45.71	\$51.37	\$53.32	\$68.62	\$64.24	\$55.98	\$43.33	\$63.88
Venta Repuestos por Paso (mes)		\$122.38	\$93.07	\$117.70	\$112.34	\$131.00	\$143.17	\$62.67	\$7.96
Venta repuestos 2007 por Paso		103.5	114.7	113.2	134.4	132.5	129.5	109.6	117.8
Venta por recepcionista M/O		\$5,761	\$19,309	\$4,036	\$8,632	\$5,493	\$12,530	\$3,567	\$6,714.32
Venta por recepcionista Repuestos		\$16,216	\$34,251	\$9,593	\$16,290	\$15,458	\$27,919	\$6,580	\$14,635.50
Venta por mecanico M/O		\$2,880	\$4,291	\$1,614	\$2,590	\$2,746	\$4,177	\$1,189	\$2,504.76
Promedio de pasos por mecanico		3.01	3.72	1.48	1.98	2.68	2.95	1.59	2.45
Venta por mecanico Repuestos		\$8,108	\$7,611	\$3,837	\$4,887	\$7,729	\$9,306	\$2,193	\$5,797.34
Parque estimado		3086.0	4992.0	1781.0	2284.0	3023.0	2757.0	894.0	19254.0
Relación pasos vs parque (mes)		0.086	0.147	0.092	0.190	0.117	0.141	0.117	0.132
Rotación parque (va del año)		1.09	2.01	1.73	2.50	1.61	1.81	1.64	1.87



Pasos de Garantía	11	13	2	6	9	9	2	52
Pasos de E&P	21	79	11	22	43	26	0	202
Pasos de Cambio aceite	44	510	83	123	179	313	103	1,469
Ingresos de E&P	\$6,979	\$11,470	\$3,883	\$6,608	\$7,878	\$7,431	\$0	\$44,249
Horas presencia	760	1,368	712	1,216	912	912	480	
Horas Productivas	732	1,112	605	1,219	753	867	474	
Horas Vendidas	640	1,791	367	1,158	747	1,253	198	
Grado de Presencia								
Grado de Rendimiento	87%	161%	61%	95%	99%	145%	42%	
Grado de Pleno Rendimiento	96%	81%	85%	100%	83%	95%	99%	
Productividad	84%	131%	52%	95%	82%	137%	41%	

# Ecua - Wagen



## Participación Concesionarios VW en Mercado de Repuestos a nivel nacional en los años 2005 – 2006 - 2007

MARCA	2005		2006		2007	
	U\$	%	U\$	%	U\$	%
ECUAWAGEN	1,809,875	33.71%	1,912,000	29.01%	1,878,019	30.48%
INDUAUTO	839,810	15.64%	1,642,000	24.92%	1,160,277	18.83%
RECORDMOTOR	1,177,422	21.93%	1,272,000	19.30%	1,150,347	18.67%
PONCE YEPES	642,205	11.96%	784,000	11.90%	956,584	15.52%
GALAUTO	489,903	9.12%	524,000	7.95%	514,524	8.35%
AUTOSIERRA	410,409	7.64%	456,000	6.92%	502,402	8.15%
<b>TOTALES</b>	<b>5,369,624</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,590,000</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,162,153</b>	<b>100.00%</b>

Fuente de Información: INTRANS ECUADOR S.A.

Es interesante la rebaja de inventario de repuestos de U\$ 455.342 a diciembre del 2006 a U\$ 311.970 al 31 de Diciembre del 2007.

El programa es liquidar los repuestos obsoletos y mantener en bodega principalmente las piezas de bajo y mediano valor y alta rotación.

Para los repuestos de mediano y alto valor y baja rotación, utilizaremos el inventario del importador (Intrans).

# Ecu - Wagen



**Audi**  
Form TF-01  
Pag 1 de 2

<b>Activos</b>						
<b>Activos Corrientes:</b>						
<b>Caja y Equivalentes de Caja</b>		<b>287,552.27</b>		<b>331,395.35</b>	<b>43,843</b>	<b>15.25</b>
Caja- Bancos	287,552.27		331,395.35			
Inversiones Temporales	-					
<b>Cuentas por Cobrar Comerciales</b>		<b>1,609,250.17</b>		<b>1,701,625.60</b>	<b>192,375</b>	<b>12.75</b>
Clientes Vehiculos	1,377,354.83		1,565,189.90			
Clientes Taller y Repuestos	145,085.50		171,704.02			
Clientes Otros	71,911.56		62,425.02			
Provisión Cuentas Incobrables	- 85,101.72		- 97,893.34			
<b>Inventarios</b>		<b>2,792,749.15</b>		<b>2,460,683.03</b>	<b>- 332,066</b>	<b>-11.89</b>
Inventario Vehículos	1,035,135.18		1,141,514.97			
Inventario de Repuestos	455,341.96		311,970.31			
Inventario en Talleres	64,404.17		33,654.52			
Compras en Tránsito	1,237,858.06		1,001,266.65			
Inventario Boutique	9.78		20.43			
Provisión Obsolescencia Inventarios			- 27,743.85			
<b>Gastos Anticipados y O. Ctas x Cobrar</b>		<b>81,369.45</b>		<b>174,717.09</b>	<b>93,348</b>	<b>114.72</b>
Otras por Cobrar	55,114.93		112,384.77			
Gastos Anticipados	9,600.77		14,882.40			
Crédito Tributario y Anticipo Impuestos	16,653.75		47,449.92			
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>4,676,921.04</b>		<b>4,668,421.07</b>	<b>- 2,500</b>	<b>-0.05</b>
<b>Cuentas por Cobrar Largo Plazo</b>		<b>110,181.98</b>		<b>222,464.26</b>	<b>112,273</b>	<b>101.99</b>
<b>Propiedades y Equipos</b>		<b>403,422.38</b>		<b>387,777.35</b>	<b>- 35,646</b>	<b>-8.84</b>
Edificios-Equipos-Vehiculos-Muebles	1,078,618.38		1,055,965.14			
Depreciación acumulada	- 675,196.00		- 688,187.79			
<b>Inversiones</b>		<b>10,587.03</b>		<b>11,008.03</b>	<b>421</b>	<b>3.98</b>
CorpeI	10,587.03		11,008.03			
<b>Total</b>		<b>5,196,111.51</b>		<b>5,269,660.71</b>	<b>74,549</b>	<b>1.43</b>

# Ecua - Wagen



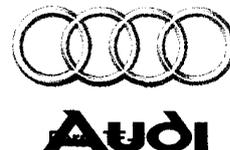
**Audi**  
Form TF-01

Pag 2 de 2

<b>Pasivos y Patrimonio</b>						
<b>Pasivos Corrientes:</b>						
<b>Obligaciones por Pagar Financieras</b>		<b>1,463,652.47</b>		<b>605,288.60</b>	<b>-858,363.87</b>	<b>- 58.65</b>
Financieras del Exterior/Bancos	1,463,652.47		605,288.60			
<b>Proveedores por Pagar</b>		<b>254,515.21</b>		<b>238,175.48</b>	<b>- 18,339.73</b>	<b>- 7.21</b>
Proveedores del Exterior	18,341.94		2,498.75			
Proveedores Locales	236,173.27		233,676.73			
<b>Cuentas por Pagar</b>		<b>440,114.28</b>		<b>982,482.38</b>	<b>542,368.10</b>	<b>123.23</b>
Préstamos de Terceros	371,178.02		794,295.85			
Otras por Pagar	25,822.94		98,711.07			
Intereses no Devengados	43,113.32		89,475.46			
Dividendos Accionistas						
<b>Anticipos Recibidos</b>		<b>149,488.83</b>		<b>515,105.84</b>	<b>365,617.01</b>	<b>244.58</b>
Depósitos Clientes	149,488.83		515,105.84			
<b>Beneficios Sociales</b>		<b>65,738.52</b>		<b>79,660.51</b>	<b>13,921.99</b>	<b>21.18</b>
Beneficios Empleados	33,437.52		42,712.81			
Participación Trabajadores	32,301.00		36,947.70			
<b>Impuestos</b>		<b>75,137.49</b>		<b>71,930.43</b>	<b>- 3,207.06</b>	<b>- 4.27</b>
Impuesto a la Renta Compañía						
Otros Impuestos	75,137.49		71,930.43			
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>2,449,546.80</b>		<b>2,490,643.24</b>	<b>41,996.44</b>	<b>1.72</b>
<b>Provisiones para Jubilación y Desahucio</b>		<b>166,792.22</b>		<b>171,242.96</b>	<b>4,450.76</b>	<b>2.67</b>
Jubilación Patronal	128,627.77		147,040.55			
Desahucio	38,164.45		24,202.43			
<b>Patrimonio de los Accionistas</b>		<b>2,679,872.49</b>		<b>2,607,774.49</b>	<b>72,097.99</b>	<b>1.09</b>
Capital Social	2,319,000.00		2,319,000.00			
Reserva Legal	128,220.56		139,665.75			
Utilidades Retenidas						
Utilidad año corriente	134,451.93		149,108.74			
<b>Total</b>		<b>5,195,111.51</b>		<b>5,209,660.71</b>	<b>74,549.20</b>	<b>1.43</b>

# Ecu - Wagen

Ecuwagen S.A.



	diciembre 2006	% Ventas	diciembre 2007	% Ventas	Variación Absoluta	Variación %
<b>Ingresos</b>						
Vehículos	8,495,321.17	74.02	9,281,992.69	74.94	786,671.52	9.26
Vehículos Concesionarios	231,637.01	2.02	241,775.52	1.95	10,138.51	4.38
Repuestos Mostrador	387,001.13	3.37	402,244.06	3.25	15,242.93	3.94
Repuestos Taller	1,432,223.86	12.48	1,475,774.66	11.92	43,550.80	3.04
Mano de Obra y Trabajos Externos	931,424.50	8.12	932,039.79	7.53	615.29	0.07
Accesorios	-	-	51,305.79	0.41	51,305.79	#DIV/0!
<b>Total Ventas</b>	<b>11,477,607.67</b>	<b>100.00</b>	<b>12,385,132.51</b>	<b>100.00</b>	<b>907,524.84</b>	<b>7.91</b>
<b>Costos</b>						
Vehículos	7,643,546.18	89.97	8,360,023.39	90.07	716,477.21	9.37
Vehículos Concesionarios	229,655.40	99.14	242,648.84	100.36	12,993.44	5.66
Repuestos Mostrador	295,399.21	76.33	341,567.37	84.92	46,168.16	15.63
Repuestos Taller	1,074,493.01	75.02	1,123,157.77	76.11	48,664.76	4.53
Gastos Taller	536,000.55	22.68	556,807.64	23.13	20,807.09	3.88
Trabajos Externos y Otros Costos- Taller	313,705.48	33.68	286,788.34	30.77	- 26,917.14	- 8.58
Accesorios	-	-	36,026.77	70.22	36,026.77	#DIV/0!
<b>Total Costos</b>	<b>10,092,799.83</b>	<b>87.83</b>	<b>10,947,020.12</b>	<b>88.39</b>	<b>854,220.29</b>	<b>8.46</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1,384,807.84</b>	<b>12.07</b>	<b>1,438,112.39</b>	<b>11.61</b>	<b>53,304.55</b>	<b>3.85</b>
<b>Margen Vehículos</b>	<b>853,756.80</b>	<b>9.78</b>	<b>921,095.88</b>	<b>9.67</b>	<b>67,339.08</b>	<b>7.89</b>
<b>Margen Repuestos Mostrador</b>	<b>91,601.92</b>	<b>23.67</b>	<b>60,676.69</b>	<b>15.08</b>	<b>- 30,925.23</b>	<b>- 33.76</b>
<b>Margen Taller</b>	<b>439,449.32</b>	<b>18.68</b>	<b>441,060.70</b>	<b>18.32</b>	<b>1,611.38</b>	<b>0.37</b>
<b>Margen Accesorios</b>	-	-	<b>15,279.02</b>	<b>29.78</b>	<b>15,279.02</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Gastos</b>						
Gastos Operativos	1,171,652.83	10.21	1,236,540.95	9.98	64,888.12	5.54
<b>Total Gastos Operativos</b>	<b>1,171,652.83</b>	<b>10.21</b>	<b>1,236,540.95</b>	<b>9.98</b>	<b>64,888.12</b>	<b>5.54</b>
<b>Utilidad en Operación</b>	<b>213,155.01</b>	<b>1.86</b>	<b>201,571.44</b>	<b>1.63</b>	<b>- 11,583.57</b>	<b>- 5.43</b>
<b>Movimiento Financiero</b>						
Ingresos	90,611.55	0.79	125,043.51	1.01	34,431.96	38.00
Gastos	199,453.10	1.74	220,063.04	1.78	20,609.94	10.33
<b>Neto</b>	<b>- 108,841.55</b>	<b>- 0.95</b>	<b>- 95,019.53</b>	<b>- 0.77</b>	<b>13,822.02</b>	<b>12.70</b>
<b>Otros Ingresos / Gastos</b>						
Ingresos	128,057.11	1.12	172,430.49	1.39	44,373.38	34.65
Gastos	20,472.64	0.18	32,664.71	0.26	12,192.07	59.55
<b>Neto</b>	<b>107,584.47</b>	<b>0.94</b>	<b>139,765.78</b>	<b>1.13</b>	<b>32,181.31</b>	<b>0.30</b>
<b>Utilidad antes de Participación</b>	<b>77,446.00</b>	<b>0.67</b>	<b>246,317.69</b>	<b>1.99</b>	<b>168,871.69</b>	<b>218.05</b>
Participación Trabajadores	32,301.00	0.28	36,947.70	0.30	4,646.70	14.39
Impuesto a la Renta	45,145.00	0.39	60,261.25	0.49	15,116.25	33.48
<b>Total Deducciones</b>	<b>- 77,446.00</b>	<b>- 0.67</b>	<b>- 97,208.95</b>	<b>- 0.78</b>	<b>- 174,654.95</b>	<b>- 225.52</b>
<b>Utilidad Neto</b>	<b>134,451.93</b>	<b>1.17</b>	<b>149,108.74</b>	<b>1.20</b>	<b>14,656.81</b>	<b>10.90</b>
Transferencia a Reserva Legal	13,445.19	0.12	14,910.87	0.12	1,465.68	10.90
<b>Utilidad a disposición de los Accionistas</b>	<b>121,006.74</b>	<b>1.05</b>	<b>134,197.87</b>	<b>1.08</b>	<b>13,191.13</b>	<b>10.90</b>
<b>Venta de Vehículos VW( unidades)</b>	<b>345</b>		<b>303</b>		<b>- 42</b>	<b>- 12.17</b>
Venta de Vehículos Concesionarios	13		9		- 4	- 30.77
Venta de Vehículos Audi	43		66		23	53.49
Venta de Vehículos Honda	9		-		- 9	- 100.00
<b>Subtotal:</b>	<b>410</b>		<b>378</b>		<b>- 32</b>	<b>- 7.80</b>
Venta de Vehículos Diplomáticos VW	7		5		- 2	- 28.57
Venta de Vehículos Diplomáticos Audi	1		4		3	300.00
Venta de Vehículos Taxis VW	0		0		-	-
<b>Total Vehículos</b>	<b>418</b>		<b>387</b>		<b>- 31</b>	<b>- 7.42</b>
<b>Utilidad por vehículo</b>	<b>33/13 - 381.22</b>		<b>394.47</b>		<b>62,586</b>	<b>- 306.28</b>

# Ecuawagen



Ecuawagen S.A.

## Indices Financieros

	2007	2006
Margen bruto	11.61	12.07
Margen bruto vehiculos	9.67	9.78
Margen bruto repuestos mostrador	15.08	23.67
Margen bruto servicios	18.32	18.59
Margen operativo	1.63	1.86
Margen neto	1.2	1.17
Rendimiento de la inversión para accionistas	5.72	5.21
Gastos operativos / ventas	9.98	10.21
Indice de liquidez	1.87	1.95
Prueba ácida	0.82	0.78
Capital de trabajo	2,177,778	2,332,455
Rotación de cuentas por cobrar	8.64	14.11
Promedio de cobro	42	51
Promedio de pago repuestos	64	78
Rotación de inventarios vehiculos	5.21	3.93
Rotación de inventarios repuestos	3.57	1.96
Días de inventario repuestos	102	563
Días de inventario vehiculos	70	93
Indice de endeudamiento	0.49	0.50
Apalancamiento financiero	2.02	2.01
Rotación del Activo	2.35	1.94
ROA	2.83	2.6
ROE	5.72	5.21
Venta de vehiculos (unidades)	387	418
Precio promedio VW	16,276	16,718
Precio promedio Audi	65,917	57,750
Vehiculos atendidos en el taller	10,530	11,064
Factura promedio	251.04	213.63



## ANALISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Cumpliendo con los Estatutos Sociales de Ecua-Wagen, pongo a consideración de los señores accionistas el informe económico y financiero correspondiente al periodo de Enero a Diciembre 2007, el análisis de las principales cifras financieras y un comparativo de resultados.

### ACTIVO

El activo total de la Compañía alcanza los U\$ 5.269.661 al cierre del ejercicio económico 2007 con un aumento de U\$ 74.549 el 1,43% en relación al total del 2006 (U\$ 5.195.112) , la diferencia corresponde principalmente al incremento de la cuenta "por cobrar" e inventario de vehículos nuevos y usados.

### PASIVO

El pasivo corriente cortado al 31 de Diciembre del 2007 arroja un saldo de U\$ 2.490.643 superior al del 31 de diciembre del 2006 en U\$ 41.996

La diferencia se establece por préstamos de terceros y depósitos de clientes menos obligaciones financieras por pagar.

### PATRIMONIO

El Patrimonio de la compañía alcanza la suma de U\$ 2.607.774, la reserva legal se ha incrementado de U\$ 15.081 y la utilidad neta del ejercicio 2007 a disposición de los accionistas es de U\$ 134.198.



## EVOLUCION DEL MARGEN BRUTO

El margen bruto consolidado presenta una disminución del 0,46% pasando del 12,07% en el ejercicio 2006 al 11,61% en el año 2007

En la venta de vehículos el margen bruto disminuye en un 0,11% pasando del 9,78% en el ejercicio 2006 al 9.67% en el ejercicio 2007.

El margen bruto en la venta de repuestos por mostrador ha disminuido del 23,67% en el año 2006 al 15,08% en el ejercicio del 2007, la razón de esta rebaja se debe a que se ha vendido una buena cantidad de repuestos obsoletos a precios inferiores al costo original.

En el departamento de servicio el margen bruto del año 2007 es del 18.32% del facturado, prácticamente idéntico al del año 2006.

## ESTADO DE RESULTADOS

Las ventas totales de la Compañía en el año 2007 fueron de U\$ 12.385.133 con un incremento del 7.91% en relación al facturado del 2006 que fue de u\$ 11.477.608

En el 2007 la facturación por venta de vehículos fue de U\$ 9.523.769 que representa un aumento del 9.13% (U\$ 796.810) de las ventas efectuadas en el año anterior por un total de U\$ 8.726.958.

Dicho incremento de facturación se justifica por el mayor número de vehículos AUDI vendidos en 2007 (70 AUDI y 308 VW) en comparación con los vendidos en <sup>2006</sup> 206 (44 AUDI y 352 VW).

La venta de repuestos y servicios en el año 2007 suman la cantidad de U\$ 2.810.059 algo más de la facturación del año anterior que sumó la cantidad de 2.750.649 por lo que la diferencia es de u\$ 59.409, o sea del 2.16%. La venta de repuestos por mostrador en el

# Ecua - Wagen



2007 fue de u\$ 402.244, algo más que el año anterior que se vendieron u\$ 387.007.

En el año 2007 se han vendido una buena cantidad de repuestos obsoletos al precio de costo y también bajo el costo por lo que se ha rebajado el inventario en U\$ 144.372 (U\$ 455.342 al 31-dic-2006 y U\$ 311.970 al 31 de diciembre del 2007).

La utilidad bruta del ejercicio 2007 es del 11,61%. Dicho porcentaje es inferior al resultado del ejercicio 2006 que fue del 12,07%. De todas maneras con las comisiones recibidas en la venta de vehículos usados que en el 2007 fue de u\$ 77.979 hemos mejorado el porcentaje de utilidad neta de U\$ 134.452 (1,17%) en el 2006 a U\$ 149.109 (1.20%) en el año 2007.

## RELACIONES LABORALES

Continúan las magnificas relaciones laborales existentes en la empresa las que se han desarrollado en un clima de total armonía.

En el año 2007 se han otorgado algunos mejoras salariales para compensar incremento del costo de la vida producto de la inflación y se han contratado algunos empleados para atender las nuevas líneas de negocios: venta de accesorios; la comercialización de los vehículos usados y el contratista que opera con sus trabajadores el departamento de enderezada y pintura de los vehículos.

# Ecua - Wagen



## RECONOCIMIENTO

Un muchas gracias a todo el personal de la Empresa por su dedicación y entusiasmo en el desarrollo de sus funciones. Especial reconocimiento por su efectiva y profesional dedicación de nuestro Gerente General, señor Diego Luna así como quiero agradecer la positiva e importante colaboración del Directorio con una mención especial a nuestro Vicepresidente, Ing. Patricio Pinto y Director Principal, Ing. Marco Samaniego por la continua asistencia en la toma de decisiones e invaluable ayuda en resolver los problemas de todos los días.

Para ustedes señores accionistas en nombre del Directorio, la Gerencia General y del mio propio, el testimonio de nuestra sincera gratitud por su permanente apoyo, estímulo y confianza en el año transcurrido.

De los señores accionistas,

Muy atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi Chieruzzi Foconi', written over a horizontal line.

Luigi Chieruzzi Foconi  
PRESIDENTE EJECUTIVO.