



Isabel La Católica y Galavis esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397  
[www.elpobrediablo.com](http://www.elpobrediablo.com)

## El Pobre Diablo Cia. Ltda

# Informe de Gerencia General

## 2016

### Antecedentes

El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda., es una empresa que se dedica a la actividad de bar – restaurante combinada con la ejecución permanente de una agenda de eventos culturales alrededor de la música y las artes visuales principalmente. Su actividad como compañía limitada se inició el 15 de febrero del 2001.

### Hitos de Gestión

La operación del año 2016 fue muy compleja para la compañía, la cual tuvo que enfrentar una recesión agudizada por el fatal terremoto de abril. La operación ha estado marcada por una baja constante de clientes, marcada más por el inesperado suceso natural. Los esfuerzos administrativos de ordenamiento y radical ajuste no fueron suficientes para mejorar su rendimiento, pese a los significativos ahorros operativos.

### Ingresos, Gastos y Utilidades

Los ingresos en el año 2016, fueron del orden de los 442 mil dólares, siendo estas menores en un 19% respecto a la del 2015.

Los costos y gastos en el año 2016, fueron del orden de los 471 mil dólares, disminuyendo un 20% respecto al 2015.

En cuanto al control de los costos de materia prima y con su reducción debido a la disminución de las ventas, estos han disminuido en el orden del 19%

Los costos y gastos en recursos humanos responden a una constante política de austeridad y de reducción permanente de personal, en este año se han reducido en un 1% respecto al anterior.

La empresa presentó una pérdida de US\$ 29.032,96.

Es necesario insistir en la toma de decisiones y medidas más radicales frente a las ventas que permitan mejorar los márgenes de utilidad. Este año, marcado por el terremoto, salvaguardas a licores e incremento del IVA, ha puesto a la compañía en condiciones muy difíciles de liquidez. Se insiste en una mejor amortización de los gastos administrativos que deberá estudiarse en función de posibles crecimientos de la operación de ventas. Especial atención revierte el monto de gastos no deducibles, que pese a su disminución continúan siendo significativos; no solo para el orden administrativo de la compañía; sino también por los altos costos tributarios que esta implica.



Isabel La Católica y Galavís esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397  
[www.elpobrediablo.com](http://www.elpobrediablo.com)

## Activos y Pasivos

Desde el año 2007 la empresa ha tenido una política muy austera con sus activos, los cuales no han sido renovados ni cambiados de manera significativa. Para el año 2016, no hubieron inversiones significativas.

La empresa en cuanto a sus pasivos los ha incrementado en un 23 % respecto al año anterior. Y continúan pendientes de pago sus pasivos a largo plazo, cuyos pagos han sido pospuestos desde el 2008.

Quito, 31 de Marzo del 2017.

Francisco Salazar Larrea  
Gerente General  
El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda