



Isabel La Católica y Galavis esq. Telf: 223 5194 Fax: 222 5397
www.elpobrediablo.com

El Pobre Diablo Cia. Ltda

Informe de Gerencia General

2012

Antecedentes

El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda., es una empresa que se dedica a la actividad de bar – restaurante combinada con la ejecución permanente de una agenda de eventos culturales alrededor de la música y las artes visuales principalmente. Su actividad como compañía limitada se inició el 15 de febrero del 2001.

Hitos de Gestión

Durante el año 2012 se lograron mejores procesos de control documental, y una mejor operación de las cuentas por pagar. Esto ha permitido que nuestra empresa ordene de mejor manera sus procesos internos. Se completo con éxito el control de inventarios y se bajo el promedio del costo directo de producción del 45% al 37%

El contar con una persona dedicada íntegramente al control de las horas extras, de los beneficios laborales y de los cumplimientos de acuerdos contractuales y legales entre la empresa y sus empleados permitió una reducción del 2% respecto de las ventas .

Ingresos, Gastos y Utilidades

Los ingresos en el año 2012, fueron del orden de los 581 mil dólares, siendo esta mayor en un 4% respecto a la del 2011; porcentaje que duplica al del año anterior; pero muchísimo mas bajo que la inflación del país.

Los costos y gastos en el año 2012, fueron del orden de los 564 mil dólares, disminuyendo en un 2.73% respecto al 2011.

Hacia el interior de estos costos y gastos se produjeron significativas variaciones: Los costos de materia prima, que representan el 45% del total de costos y gastos en el 2011, se redujeron en un 7% para el 2011. Mientras que los costos y gastos en recursos humanos, que representan el 20% del total de costos y gastos en el 2011, se redujeron en un 2% para el 2012

En cuanto al incremento de los costos de materia prima, pese a que se implementó una política mas dura de control de inventarios y de recetas de producción, con el trabajo en exclusivo de una persona a este tema; no han sido suficientes para enfrentar la inflación general del país.

El decremento de los costos y gastos en recursos humanos responde a una constante política de austeridad y de reducción permanente de personal. Las bajas en ventas han obligado a la reducción principalmente de nuestra planta de atención.

El resultado final luego de depreciaciones representa una utilidad de US\$16 927.57, antes del descuento de gastos no deducibles. Con el descuento de gastos no deducibles, la empresa generó una pérdida de US\$ 13 772 dólares.



Isabel La Católica y Galavis esq. Telf: 223 5194 Fax: 222 5397
www.elpobrediablo.com

Al igual que el año 2011, para este 2012 se nota nuevamente que pese a los importantes esfuerzos administrativos se continua en el borde del punto de equilibrio; con utilidades mínimas. Es necesario insistir en la toma de decisiones y medidas mas radicales frente a las ventas que permitan mejorar los márgenes de utilidad. Se insiste en una mejor amortización de los gastos administrativos deberá estudiarse en función de posibles crecimientos de la operación. Especial atención revierte el monto de gastos no deducibles, que ha crecido respecto el año anterior; no solo para el orden administrativo de la compañía; sino también por los altos costos tributarios que esta implica.

Activos y Pasivos

Desde el año 2007 la empresa ha tenido una política muy austera con sus activos, los cuales no han sido renovados ni cambiados de manera significativa. Para el año 2012, no hubieron inversiones significativas.

La empresa en cuanto a sus pasivos los ha incrementado en un 4.5% respecto al año anterior, sin embargo continúan pendientes de pago sus pasivos a largo plazo, cuyos pagos han sido pospuestos desde el 2008.

Quito, 31 de Marzo del 2013.

Francisco Salazar Larrea
Gerente General
El Pobre Diablo Café, Pobrediabolo Cia. Ltda