Isabel La Católica y Galavís esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397
www.elpobrediablo.com

El Pobre Diablo Cia. Ltda
Informe de Gerencia General
2011

Antecedentes

El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda., es una empresa que se dedica a la actividad de bar – restaurante combinada con la ejecución permanente de una agenda de eventos culturales alrededor de la música y las artes visuales principalmente. Su actividad como compañía limitada se inició el 15 de febrero del 2001.

Durante el año 2011, la empresa se ha visto muy afectada por la disminución de sus flujos de clientes. Pese a que se han logrado niveles de ingresos similares al año 2010; este ha sido resultado de ajustes en precios de venta y en un leve incremento del consumo per capita. Podemos definir el año 2011 como un año de bajas ventas con un escenario de crecimiento de la competencia y de la oferta de entretenimiento en la ciudad.

Hitos de Gestión

Durante el año 2011, se cosecharon los frutos de la reorganización del equipo administrativo. Se lograron mejores procesos de control documental, y una mejor operación de las cuentas por pagar. El haber independizado la gestión de inventarios tomo mayor trabajo del esperado y en el año 2011 esta tarea no se termino de cumplir a cabalidad. Esto ha permitido que nuestra empresa ordene de mejor manera sus procesos internos; quedando pendiente para el 2012 un mejor control de inventarios.

Para el año 2011, se termino todo el proceso de ordenamiento y planificación del área de Recursos Humanos, desde el último trimestre del 2011, contamos con una persona dedicada íntegramente al control de las horas extras, de los beneficios laborables y de los cumplimientos de acuerdos contractuales y legales entre la empresa y sus empleados.

Debido a la baja que hemos sufrido en los flujos de clientes, los precios no se han ajustado de manera significativa; obligando a que se busque el incremento de ventas mas bien en la estrategia de atención y servicio antes que en el precio.

Ingresos, Gastos y Utilidades

Los ingresos en el año 2011, fueron del orden de los 546 mil dólares, siendo esta mayor en un 2% respecto a la del 2010; porcentaje similar al del crecimiento del 2009 al 2010; pero muchísimo mas bajo que la inflación del país; que ha sido mayor al 4.5%.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
14 AGO. 2012
OPERADOR 08

Los costos y gastos en el año 2011, fueron del orden de los 540 mil dólares, incrementándose en un 0.9% respecto al 2010.

Hacia el interior de estos costos y gastos se produjeron significativas variaciones. Los costos de materia prima, que representan el 39% del total de costos y gastos en el 2010, se incrementaron en un 2% para el 2011. Mientras que los costos y gastos en recursos humanos, que representan el 33% del total de costos y gastos en el 2010, se redujeron en un 3% para el 2011

Isabel La Católica y Galavís esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397
www.elpobrediablo.com

En cuanto al incremento de los costos de materia prima, pese a que se implementó una política mas dura de control de inventarios y de recetas de producción, con el trabajo en exclusivo de una persona a este tema; no han sido suficientes para enfrentar la inflación general del país.

El decremento de los costos y gastos en recursos humanos responde a una constante política de austeridad y de reducción permanente de personal. Las bajas en ventas han obligado a la reducción principalmente de nuestra planta de atención.

El resultado final luego de depreciaciones representa una utilidad mínima de 3 mil dólares, antes del descuento de gastos no deducibles. Con el descuento de gastos no deducibles, la empresa generó una perdida de 22 mil dólares.

Nuestra compañía, pese a los importantes esfuerzos administrativos continua siendo una compañía que bordea el punto de equilibrio; con utilidades mínimas. Es necesario insistir en la toma de decisiones y medidas mas radicales frente a las ventas y el mix de productos que permitan mejorar los márgenes de utilidad. Por otro lado, una mejor amortización de los gastos administrativos deberá estudiarse en función de posibles crecimientos de la operación. Decisión que depende de los accionistas. Especial atención revierte el monto de gastos no deducibles, que deberá ser radicalmente reducido para el próximo año; no solo como resultado del orden administrativo de la compañía; sino también por los altos costos tributarios que esta implica.

Activos y Pasivos

Desde el año 2007 la empresa ha tenido una política muy austera con sus activos, los cuales no han sido renovados ni cambiados de manera significativa. Para el año 2011, no hubieron inversiones significativas.

La empresa en cuanto a sus pasivos, ha recuperado la estabilidad de sus cuentas por pagar, los esfuerzos realizados desde el 2008, han bajado sus pasivos a corto plazo, sin embargo continúan pendientes de pago sus pasivos a largo plazo, cuyos pagos han sido pospuestos desde el 2008.

Quito, 14 de agosto del 2012.

Francisco Salazar Larrea
Gerente General
El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
14 AGO. 2012
OPERADOR 08
QUITO