Isabel La Católica y Galavís esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397
www.elpobrediablo.com

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
24 AGO. 2011
OPERADOR 2
QUITO

El Pobre Diablo Cia. Ltda
Informe de Gerencia General 2010

Antecedentes

El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda., es una empresa que se dedica a la actividad de bar – restaurante combinada con la ejecución permanente de una agenda de eventos culturales alrededor de la música y las artes visuales principalmente. Su actividad como compañía limitada se inició el 15 de febrero del 2001.

Durante el año 2010, la estabilidad de los costos de materia prima ha sido importante, sin embargo hemos tenido un importante crecimiento de la competencia y de la oferta de entretenimiento en la ciudad.

Hitos de Gestión

Durante el año 2010, se produjo una reorganización del equipo administrativo; el cual desde el año 2008 no había sido incrementado. Durante el 2010, se organizó de mejor manera el departamento contable y sus procesos así como también se independizó el mismo de la gestión de compras e inventarios. Esto ha permitido que nuestra empresa ordene de mejor manera sus procesos internos.

Adicionalmente y como hito importante de la gestión se formalizó y organizo íntegramente toda la planta de servicio y atención de nuestra empresa. Esto dio lugar a mejor estabilidad laboral y ha permitido un trabajo mas sostenido de mejoras en atención al cliente y en ventas.

En los precios de venta, se habían realizado incrementos durante el 2008, este año se realizó un extenso trabajo en detalle y se ajustaron precios de venta en casi todos los productos.

Se automatizaron los pagos a través de la banca electrónica, lo que ha facilitado también la gestión administrativa.

Ingresos, Gastos y Utilidades

Los ingresos en el año 2010, fueron del orden de los 543 mil dólares, siendo esta mayor en un 2% respecto a la del 2009.

Los costos y gastos en el año 2010, fueron del orden de los 535 mil dólares, incrementándose en un 0.4% respecto al 2009.

Hacia el interior de estos costos y gastos se produjeron significativas variaciones: Los costos de materia prima, que representan el 39% del total de costos y gastos, se redujeron en un 10% respecto al año anterior. Mientras que los costos y gastos en recursos humanos, que representan el 33% del total de costos y gastos, se incrementaron en un 10.5%.

Isabel La Católica y Galavís esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397
www.elpobrediablo.com

La reducción de los costos de materia prima, obedeció a una política mas dura de control de inventarios y de recetas de producción, que se logro destinando el trabajo en exclusivo de una persona a este tema.

El incremento de los costos y gastos en recursos humanos responde a un proceso interno de formalización de toda la estructura de recursos humanos.

El resultado final luego de depreciaciones representa una utilidad de 8 mil dólares, antes del descuento de gastos no deducibles. Con el descuento de gastos no deducibles, tenemos una pérdida del orden de los 6 mil dólares.

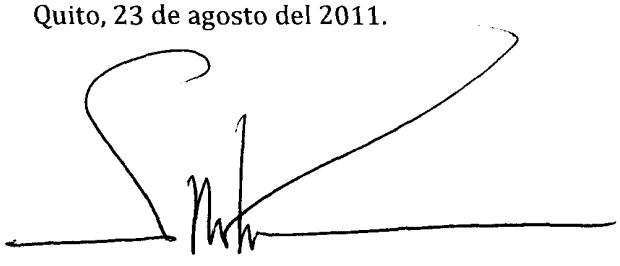
Nuestra compañía, pese a los importantes esfuerzos administrativos continua siendo una compañía que bordea el punto de equilibrio; donde sus utilidades son mínimas. Es necesario tomar decisiones y medidas mas radicales frente a las ventas y el mix de productos, que permitan mejorar los márgenes de utilidad. Por otro lado, una mejor amortización de los gastos administrativos deberá estudiarse en función de posibles crecimientos de la operación.

Activos y Pasivos

Desde el año 2007 la empresa ha tenido una política muy austera con sus activos, los cuales no han sido renovados ni cambiados de manera significativa. Este año se hicieron inversiones que ya se hacían necesarias: La compra de un nuevo servidor y su respectiva instalación, reparaciones y obras civiles en la cocina y la construcción de un nuevo sistema de alcantarillado para los patios exteriores.

La empresa en cuanto a sus pasivos, ha recuperado la estabilidad de sus cuentas por pagar, los esfuerzos realizados durante el 2008, el 2009 e incluso el 2010, han bajado sus pasivos, sin embargo continúan pendientes de pago sus pasivos a largo plazo, cuyos pagos han sido pospuestos desde el 2008.

Quito, 23 de agosto del 2011.



Francisco Salazar Larrea
Gerente General
El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda